

第十屆民間參與公共建設『金擘獎』

民間經營團隊優等獎及公益獎

中龍鋼鐵公司



報告人：

楊珮慈

企劃處 管理師

101.10.31



大 綱

- 一、計畫概要
- 二、經營理念與策略
- 三、經營成效與服務品質
- 四、經濟與財務效益
- 五、社會公益
- 六、其他
- 七、結語

一、計畫概要

- 公司簡介
- 建廠計畫
- 租賃碼頭

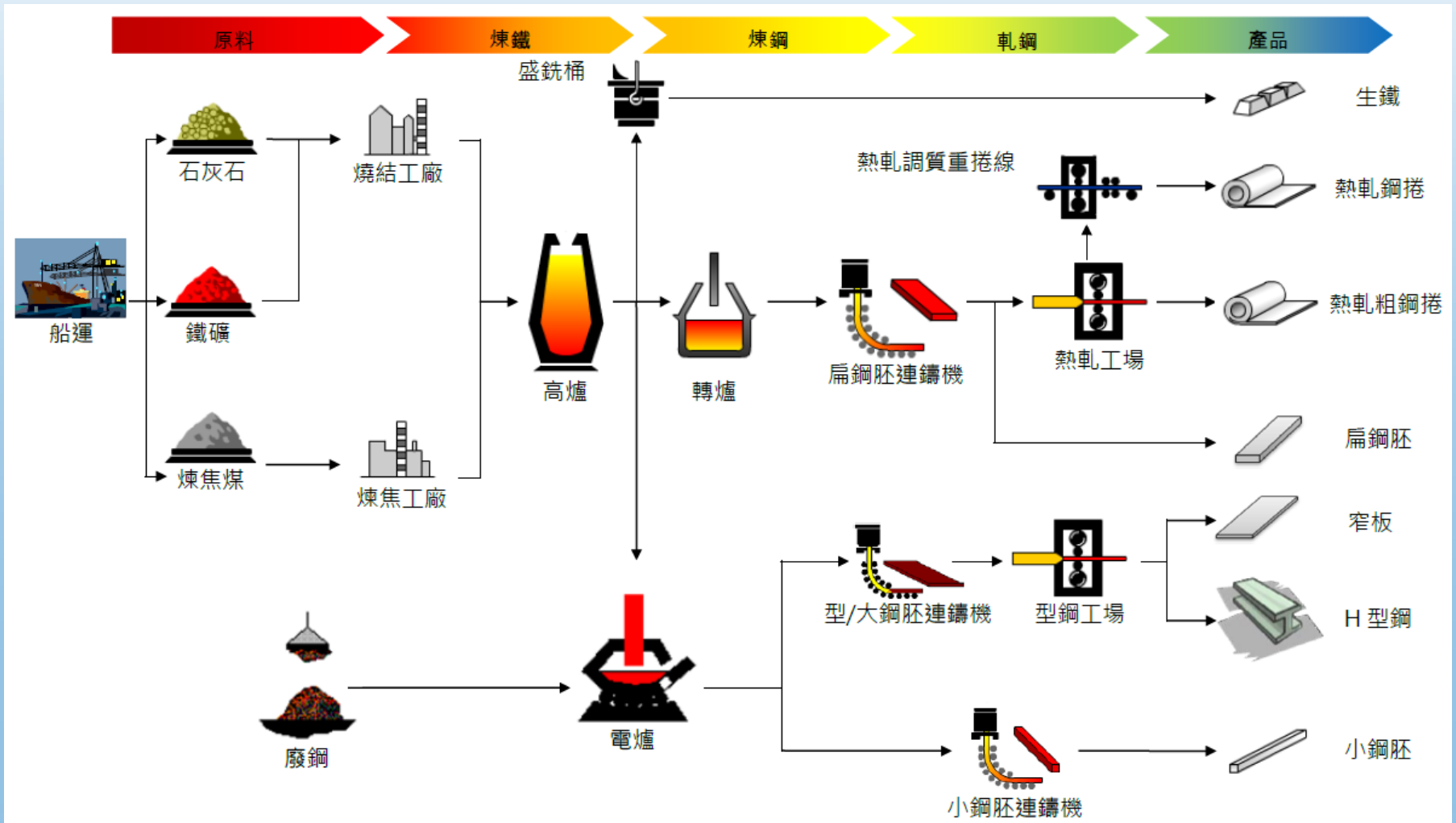
公司簡介

- 1993年：公司成立，原名桂裕企業股份有限公司
- 1994年：規劃興建一貫化作業鋼廠
- 1995年：承租台中港工業專業區280公頃之建廠用地，
分二期進行擴建
- 2004年：更名為中龍鋼鐵股份有限公司
- 2008年：成為中鋼公司100%持股之子公司

公司簡介

- 中龍是國內唯一同時擁有轉爐煉鋼與電爐煉鋼兩種製程之一貫化作業鋼廠。
- 鋼胚年產能約六百萬噸，除供應國內廠商需求缺口外，亦能充分供應高品級、高附加價值之鋼品，促進鋼鐵產業升級、根留台灣。
- 中龍利用緊鄰台中港之優勢，進口煤、鐵、石料等主原料，出口熱軋鋼捲、H型鋼等產品，活絡港區營運，促進國家經濟發展。

生產流程圖



建廠計畫

計畫期別	興建時程	投資主設備	設計產能
第一期	1996年11月~1998年7月	電爐產線： 1. 直流電弧爐1座 2. 型鋼胚連鑄機1座 3. 小鋼胚連鑄機1座 4. 型鋼軋延機1座	100萬噸/年
第二期 第一階段	2006年7月~2010年6月	高爐產線： 第一階段 1. 高爐1座 2. 轉爐2座(1/2操作) 3. 扁鋼胚連鑄機2座 4. 熱軋工場1座	250萬噸/年
第二期 第二階段	2009年12月~2014年5月	第二階段 1. 高爐1座 2. 轉爐1座 3. 扁鋼胚連鑄機1座	250萬噸/年

租賃碼頭摘要表

租賃標的	承租面積 (公頃)	興建期	開始營運日	最低保證裝卸量 (萬噸)
#99碼頭及後線	2.63	承租時已興建完成 (OT)	2009.08.04	65
#98碼頭及後線	4.13	2005.07.01~2009.10.21 (BOT)	2009.10.22	120
#97碼頭及後線	3.75	2006.12.21~2012.12.31 (BOT)	2013.01.01	120
#96碼頭及後線	3.05	2007.09.19~2012.12.31 (BOT)	2013.01.01	75
合計	13.56			380

二、經營理念與策略

- 經營理念與願景
- 發展策略

經營理念與願景

- 四大精神：秉持中鋼集團「團隊、企業、踏實、求新」
- 願景：「追求成長，持續節能環保與價值創新，成為
值得信賴全球卓越鋼鐵企業」
- 經營理念：
 - 增進社會福祉
 - 落實實際績效
 - 發揮群體力量
 - 講求人性管理

發展策略

➤ 創造產品差異化：

發展高品級、高附加價值之鋼品，並以具競爭力之成本為產品差異化利基，進而鞏固客戶夥伴關係。

➤ 追求具全球競爭力的成本：

不斷改善製程，提高生產效率及效能，以達降低生產成本之綜效，強化公司持久競爭力。

發展策略

➤ 持續節能環保：

將節能環保理念融入企業決策思維中，落實節能減碳，達成環評承諾。

➤ 拓展海外市場：

現有熱軋鋼捲、H型鋼等產品，每年外銷量約39萬噸；第二期第二階段擴建完成後，每年約可增加100萬噸熱軋產品外銷。

三、經營成效與服務品質

- 已完工設備營運情形
- 擴建計畫工程進度
- 租賃碼頭營運情形
- 近三年經營成效
- 產品管理系統與驗證
- 客戶滿意度

已完工設備營運情形

投資主設備	設計產能	2011年產量	2011年產能利用率
第一期電爐產線： 1. 直流電弧爐1座 2. 型鋼胚連鑄機1座 3. 小鋼胚連鑄機1座 4. 型鋼工場1座	100 萬噸/年	95萬噸/年	95.00%
第二期高爐產線： 第一階段 1. 高爐1座 2. 轉爐2座(1/2操作) 3. 扁鋼胚連鑄機2座 4. 熱軋工場1座	250萬噸/年	256萬噸/年	100.00%



擴建計畫工程進度

➤ 迄101年9月份高爐工程預定進度99%，實際進度99%，達成率100%。

投資主設備	設計產能	預定進度	實際進度	達成率
第二期高爐產線： 第二階段 1.高爐1座 2.轉爐1座 3.扁鋼胚連鑄機1座	250萬噸/年	99%	99%	100.00%



租賃碼頭營運情形

租賃標的 (承租面積)	興建期 (營運日)	最低保證裝卸量	營運情形
#99碼頭及後線 (2.63公頃)	承租時已興建完成 (2009.08.04開始營運)	65萬噸	實測承租面積2.68公頃 2011年裝卸量93萬噸
#98碼頭及後線 (4.13公頃)	2005.07.01~2009.10.21 (2009.10.22開始營運)	120萬噸	實測承租面積4.92公頃 2011年裝卸量671萬噸
#97碼頭及後線 (3.75公頃)	2006.12.21~2012.12.31 (2013.01.01開始營運)	120萬噸	已於2012.08.31向臺中港務分公司申報竣工，2012.10.11進行第一次現場勘驗。
#96碼頭及後線 (3.05公頃)	2007.09.19~2012.12.31 (2013.01.01開始營運)	75萬噸	
合計 13.56公頃		合計 380萬噸	二期二階工程完工後，每年裝卸量可達1,325萬噸以上。

碼頭設備暨效能

- 採用先進連續式卸船機(CSU)，卸載能力 2,100(煤)/3,000(鐵) MT/HR



近三年經營成效

項目 \ 年度	最近三年度財務資料 (單位：新台幣千元；公噸)		
	2009年	2010年	2011年
主要產品生產量	501,982	2,362,220	3,320,771
主要產品銷售量	551,850	1,917,008	3,391,993
營業收入	9,081,698	38,198,781	73,852,403
營業淨利(損)	(1,053,382)	2,131,558	2,037,487
稅後淨利(損)	1,537,655	1,378,764	1,079,311
稅後每股盈餘	0.33	0.22	0.16

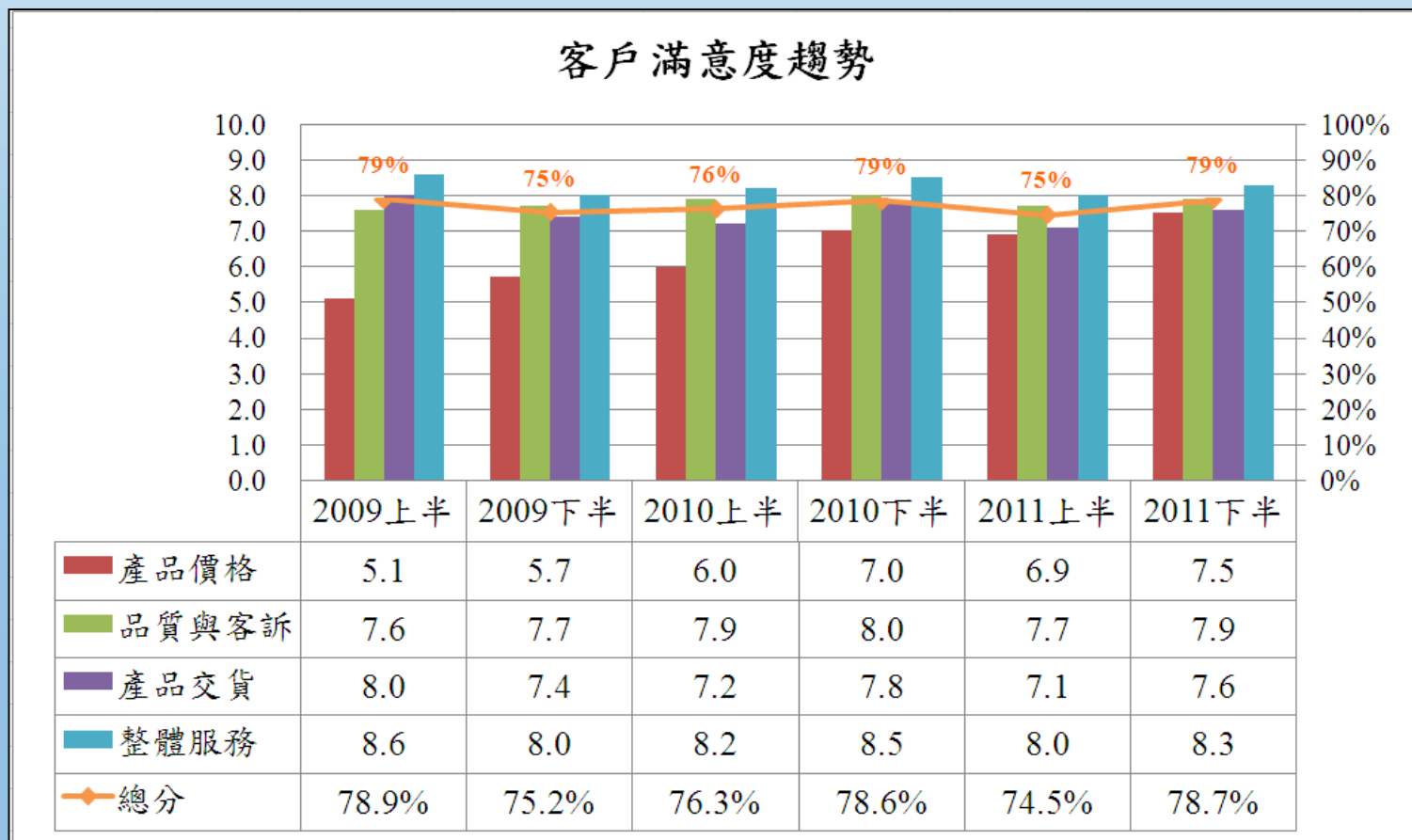
產品管理系統與驗證

類別	驗證依據 / 名稱
鋼品品質管理系統	ISO 9001 品質管理系統
測試實驗室管理系統	ISO 17025 測試與校正實驗室能力要求
產品驗證	CE Mark
	驗船協會驗證
	MS Mark
	JIS Mark



客戶滿意度

- 每半年進行一次客戶問卷調查
- 以「產品價格」、「品質與客訴」、「產品交貨」、「整體服務」為分析主軸。



四、經濟與財務效益

- 創造就業機會
- 增加政府財政收入

創造就業機會

- 2005年員工人數僅327人，2011年底員工人數已達2,904人，員工人數成長8倍之多，其中隸屬於中部籍者達5成以上，促進本地與全國就業機會，帶動台中地區經濟發展。
- 第二期擴建期間，協力廠商員工與公司員工總就業人口高達12,000人以上，帶動鄰近地區食、衣、住、行、育、樂商機，繁榮地方經濟。

增加政府財政收入

- 第二期第一階段擴建於2010年7月1日營運後
 - 土地租金+固定權利金：每年約2億元
 - 碼頭收入：約1.1至1.89億元(依碼頭營運情形)
 - 港灣棧埠費用及賦稅收入：約1億元
- 未來中龍年生產600萬噸鋼胚，年營業額將可達到新台幣1,000億元。公司繳納之營業稅、房屋稅、地價稅與員工繳納綜合所得稅，對充裕國庫與地方政府助益極大。

五、社會公益

- 關懷社會
- 綠化環境
- 區域能源整合計畫

關懷社會

- 以「落實用人在地化、協助地方教育文化、積極贊助公益性活動」之理念回饋社會。

中龍歷年辦理社區公益活動一覽表

	單位	2007年	2008年	2009年	2010年	2011年
急難救助	件數	48	48	54	84	101
低收入戶救濟	人數	125	167	97	160	225
認養兒童	人數	-	-	-	2	2
營養午餐補助 與助學金發放活動	人數	214	214	139	117	139
鋼鐵之旅	人數	-	-	-	-	71

關懷社會-慈鋼慈善會

- 員工組成「慈鋼慈善會」，以實際行動濟助區內弱勢民眾，多年來深獲鄰里肯定。

「慈鋼慈善會」年度活動一覽表

一、地方急難救助

針對台中市龍井區、彰化縣伸港鄉貧苦無依、急難需求民眾，提供救助。

二、冬/夏令救濟活動

每年分夏、冬季兩季，依龍井區公所列冊之區內低收入戶發放慰問金與物資。

三、營養午餐與清寒助學金發放

針對龍井區、梧棲區、大肚區共25校之清寒國中、國小學生發放營養午餐與助學金，2011年因政府提供免費營養午餐政策，取消營養午餐補助。

四、工廠參觀暨鋼鐵之旅活動

為使鄰近國中小學童了解工廠生產狀況，自2011年起配合助學金發放辦理工廠參觀的鋼鐵之旅活動。

五、認養兒童活動

急難救助案例中，針對家裡頓失經濟依靠之國中小學生給與每個月贊助金至成年為止。

關懷社會-活動照片



關懷社會-鋼鐵之旅

- 邀請龍井、梧棲、大肚區13所國中小共100名師生舉辦「鋼鐵之旅」活動暨「清寒優秀學生營養午餐暨助學金頒發典禮」。

歷年助學金發放暨鋼鐵之旅活動					
	2007年	2008年	2009年	2010年	2011年
學生人數	214	214	139	117	139
學校間數	19	19	21	20	19



關懷社會-國中教師鋼鐵研習營

- 邀請龍井與梧棲等區域五所學校計56位自然科教師與會交流
- 將高爐製程使用的煤、鐵原料、半成品、生鐵等裝填成禮盒，提供作教具使用。



關懷社會-廠慶植樹及公益彩券活動

- 2011.03.12.舉辦第一次廠慶，中龍與中鋼主管身體力行種樹活動，拋磚引玉宣導「低碳、環保、愛地球」理念。
- 透過台灣彩券公司協助，指定向龍井區十五家彩券行購買彩券，照顧當地弱勢族群並發揮敦親睦鄰之互助精神。



綠化環境-廠區綠化

- 自1997年建廠即開始綠化，落實環境保護。目前綠化面積約12.3公頃，相當於半座台北大安森林公園。



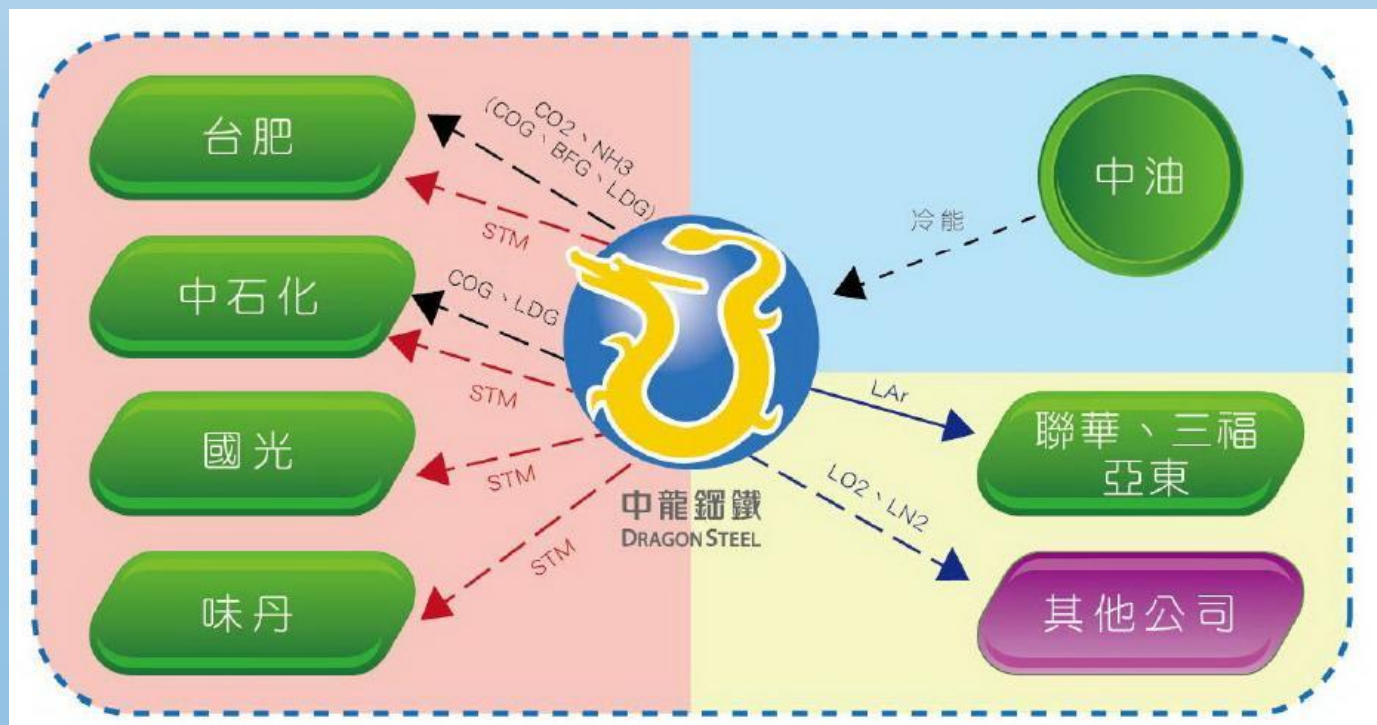
綠化環境-廠外造林

- 響應農委會推動「一生一樹綠海家園」造林計畫，由市府提供大肚山王田段約20公頃林地，中龍補助經費發動員工眷屬一起種下3萬棵樹苗，展現中龍推動節能減碳實際行動。



區域能源整合計畫

- ▶ 冶煉過程會產生COG、BFG、LDG等可燃性氣體，透過廢熱回收與汽電共生發電。氧氣工場會產生氧、氮、氫等氣體。
- ▶ 除公司內部使用外，餘裕的蒸汽與氣體，正與台中港工業區鄰近廠商洽談區域能源整合事宜，以提高能源利用效益，鏈結跨產業合作產生顯著的環保效果。



六、其他

- 辦理ISPS
- AEO優質企業認證
- 能源管理卓越典範獎
- CSR認證

辦理ISPS

- 2009.10.20由臺灣港務公司臺中港務分公司督導，本公司在98號碼頭舉辦「港口設施保全、防範破壞暨災害應變演習」。
- 依循國際船舶與港口設施保全章程(ISPS Code)規範，檢視本公司對港口保全措施之熟練度及應變緊急處理機制，演習過程圓滿成功。



演習照片



AEO優質企業認證

- 目前正積極申辦優質企業驗證（Authorized Economic Operator），俾利國際間貿易通關更快速便捷、降低營運風險與維持企業競爭力；並可促進台中港貨物裝卸效率，提升港口國際競爭力。



能源管理卓越典範獎

- ▶ 今年通過英國標準協會(BSI)的ISO 50001驗證，獲頒「能源管理卓越典範獎」。



中龍企業社會責任報告書

- ▶ 今年首度出版2011年社會責任報告書(CSR)，並通過立恩威國際驗證公司(DNV)查證。



DNV授證典禮

中龍鋼鐵2011年企業社會責任報告
通過立恩威驗證公司(DNV)查證
授證典禮



結語

中龍鋼鐵公司的營運除利己外，更重要的是利他。

- 創造就業機會
- 增加政府財政收入
- 關懷社會
- 節能環保
- 促進產業鏈升級 根留台灣
- 提升國家競爭力





中龍鋼鐵股份有限公司
DRAGON STEEL CORPORATION

謝謝聆聽
敬請指教

member of CSC Group 中鋼集團

