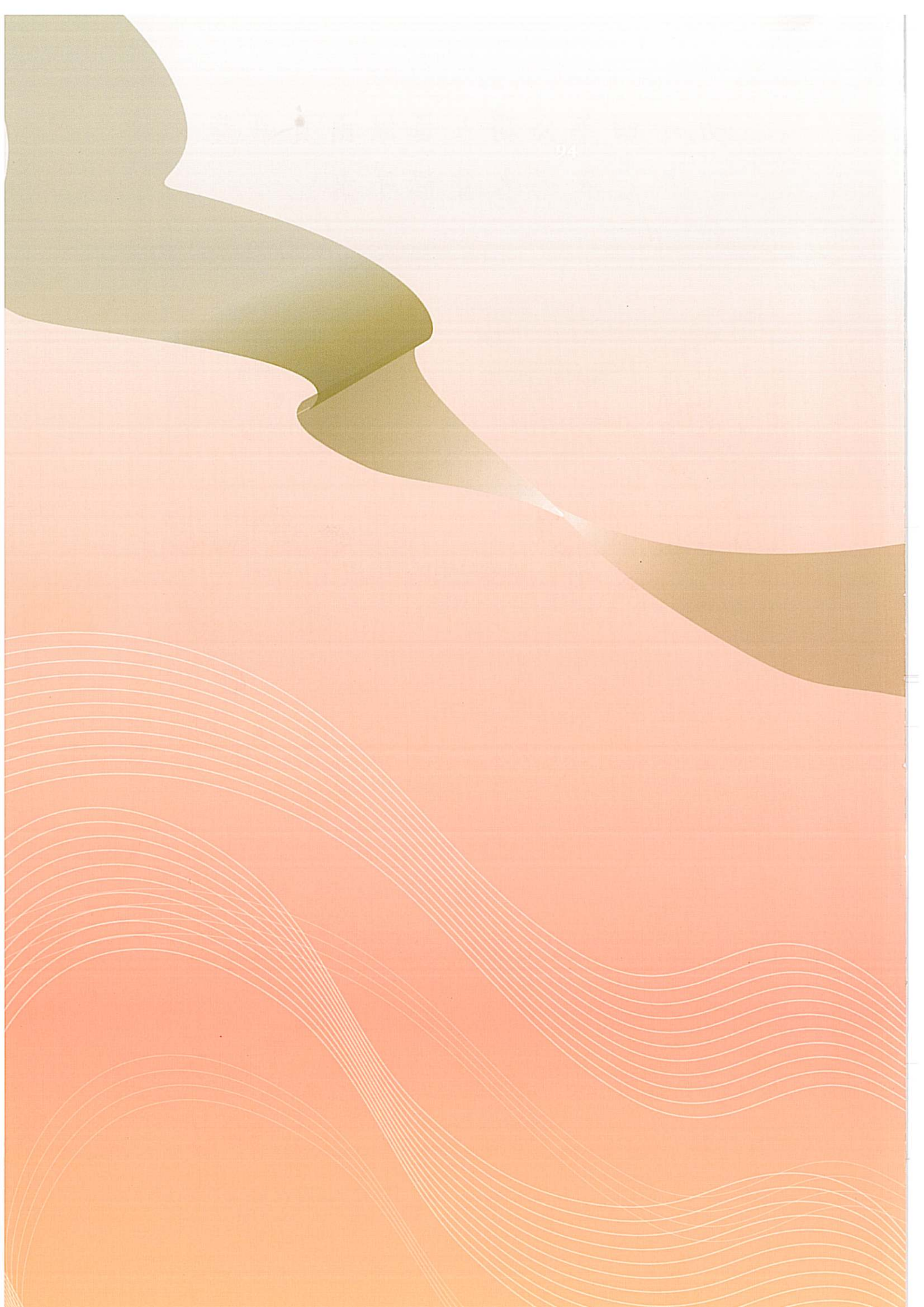


九十四年公務人員傑出貢獻獎 表揚大會程序表

時 間	活 動 內 容	說 明
14：00—14：20	迎賓 / 暖場演出	Dick爵士樂團
14：20—14：30	序場	考試院部會VCR播放
14：30—14：35	得獎人進場	主持人唱名
14：35—14：40	主持人開場	特效秀 / 主持人上台
14：40—14：45	院長致詞	考試院姚院長嘉文
14：45—14：50	評審委員代表致詞	黃董事長營杉
14：50—14：55	得獎人VCR播放	林嘉蓉、傅棟成
14：55—15：00	頒獎人致詞	行政院吳副院長榮義
15：00—15：05	頒獎 (1) (2)	林嘉蓉、傅棟成
	得獎人致感言	每位得獎人一分鐘
15：05—15：10	表演 (1) 氣宇昂揚	胡旋 (紅瓦民族舞團)
15：10—15：15	得獎人VCR播放	戴文亮、蔡秋茹
15：15—15：20	頒獎人致詞	立法院鍾副院長榮吉
15：20—15：25	頒獎 (3) (4)	戴文亮、蔡秋茹
	得獎人致感言	每位得獎人一分鐘
15：25—15：35	表演 (2) 歌聲悠揚	曾心梅演唱
15：35—15：40	得獎人VCR播放	唐高駿、方進呈
15：40—15：45	頒獎人致詞	司法院城副院長仲模
15：45—15：50	頒獎 (5) (6)	唐高駿、方進呈
	得獎人致感言	每位得獎人一分鐘
15：50—15：55	表演 (3) 風華璀璨	說學逗唱 (吳奇鴻、黃鼎文)
15：55—16：00	得獎人VCR播放	吳成物、潘文忠
16：00—16：05	頒獎人致詞	監察院杜秘書長善良
16：05—16：10	頒獎 (7) (8)	吳成物、潘文忠
	得獎人致感言	每位得獎人一分鐘
16：10—16：15	表演 (4) 琴韻新聲	弦樂
16：15—16：20	得獎人VCR播放	林左祥
	頒獎 (9)	考試院姚院長嘉文頒獎
		林左祥
	得獎人致感言	每位得獎人一分鐘
16：20	主持人結語	表揚大會結束



九十四年公務人員傑出貢獻獎

出類拔萃

姚嘉文



題



標誌設計理念

係以「雙手捧圓心」圖形之理念設計，
闡明公務人員與民眾的關係，強調公務人員廣納民眾建言，
掌握民眾需求與意願，並永遠以民眾福祉為依歸。

姚院長嘉文致詞

二位主持人、吳副院長、鍾副院長、城副院長、杜秘書長、朱部長、各位得獎的傑出公務人員、在座的諸位嘉賓及媒體的各位朋友：大家好！

今天本人代表考試院主持94年公務人員傑出貢獻獎表揚大會，感到十分榮幸。首先要向各位得獎人表示敬佩與道賀，各位是由服務機關從歷年來獲選為模範公務人員中，遴薦至本院參加評審，並經過嚴謹、公正、周延的評審過程，所選出9位最優秀的得獎人。我們知道公務人員能獲選為模範公務人員已極為不易，能再獲頒象徵最高榮譽的公務人員傑出貢獻獎，不啻是公務生涯中的一大成就，同時也為全體公務人員樹立了工作的楷模與學習的標竿。

我們都知道公務人員是政府推動政務的主體，公務人員的工作精神、素質能力及績效表現，是有效提昇政府治理能力的保證，是政府能否達成各項施政目標的關鍵。過去3年來，本院配合國家憲政改革及政府改造工程的進行，一方面致力革新文官體制，並且推動組織學習活動，目的即在培養出具有國際視野及企業精神的公務人員，經由此一連串組織學習的途徑，個人的潛能得以開發，而藉以厚植人力資本，推動組織變革，創新改造，轉化為政府整體競爭的動能，打造國家璀璨的前景。對於各位得獎人而言，獲獎代表的，不僅是榮譽的賦予，也是對過去各位在工作崗位上努力不懈的最高肯定，對未來更是一份責任與期許。至盼大家精益求精、再接再厲，繼續貢獻你們的智慧與心力，為營造高效能的政府而努力，為提供民眾最優質的服務來打拼。

最後，再次恭喜各位得獎人，也謝謝各位貴賓的蒞臨，並敬祝大家身體健康！萬事如意！家庭和樂美滿！謝謝大家！





黃董事長營杉代表評審委員會致詞

二位主持人、姚院長、吳副院長、鍾副院長、城副院長、杜秘書長、朱部長、各位得獎人、各位貴賓，大家好！



4

94年公務人員傑出貢獻獎的選拔，經過評審委員會全體評審委員公平、公正、嚴謹審議，決定9位得獎人。本人在此代表全體評審委員向9位得獎人表示最誠摯的道賀之意。今年各主辦機關共遴薦76人，參加公務人員傑出貢獻獎的選拔，由於每位被遴薦者都是由歷年的模範公務人員中產生，能夠脫穎而出，對得獎人實在是公務生涯中的一大肯定。考試院自88年起辦理公務人員傑出貢獻獎的選拔及表揚，今年是第7次辦理。公務人員傑出貢獻獎得獎人係經初審、複審及決審3階段嚴謹評審選出來，首先初審分5組審查，推薦25人進入複審，並由銓敘部承辦單位查明確定最近3年內，未曾受刑事處分、懲戒處分、平時考核受記過以上的處分及考績曾列丙等以下等情事後，再將其具體事蹟簡介表、初審推薦表，送全體評審委員進行複審。

傑出貢獻獎的選拔，依規定每年不得超過10人。因此，第二次會議進行無記名投票決審，以得票數超過評審委員人數半數，也就是6票以上的前10名，為得獎人，得票數如未達6票時，扣除得票數已達6票以上之當選人外不足之數，取其加倍人數再投票產生。經過兩輪的投票結果，選出9位為94年公務人員傑出貢獻獎當選人。

9位當選人分別來自一般行政、文教、經建、醫療、郵務、衛生環保、審檢等不同領域，相同的卻是對於工作的專注與創新，因而在工作上均有卓越的表現，是主要得獎的關鍵，希望各位能夠繼續在各自崗位上再接再厲，創新發展，並充分發揮影響力，引領全體公務人員見賢思齊，奮發向上，為國家利益與人民福祉貢獻最大的力量。

未來我們期盼每位得獎人都像火把般薪薪相傳，讓公務人員傑出貢獻獎能發芽茁壯，確能對公務人員士氣產生激勵作用，咸信這也是表揚大會舉辦的最主要目的。

最後，再次恭喜各位得獎人，並祝大家健康快樂、萬事如意。謝謝！

承辦單位銓敘部朱部長武獻對得獎人的期勉

- 一、時值全球化趨勢來臨，國際競爭激烈，各國陸續展開政府改造工程，而順應我國政府改造之目標，建構專業績效的人事制度已為當前人事制度改革之重要任務。如何獎優汰劣，藉以提昇公務人力素質，一直是重要的努力方向之一。透過傑出公務人員的公開表揚，使全體公務人員產生見賢思齊的動力，即是透過激勵藉以提昇公務人員素質的最佳方式。至盼各位得獎人深刻體認自己所扮演的角色與所肩負的責任，繼續發揮潛移默化的影響力，共同為建立一個「小而美」、「小而能」的高效率政府而努力。
- 二、陳總統在今(94)年的全國人事行政會議曾期勉我們：「面對知識爆炸的時代，公務人員需要不斷自我學習、成長，才能提高素質與能力，提供人民優質的服務。」得獎是種肯定，更是種期許。肯定過去各位在工作崗位上的積極任事、追求卓越，才有今天豐碩的成果；期待將來各位不斷與時俱進，學習創新，繼續開創更璀璨的明天。





目錄

CONTENTS

- 1·····姚院長嘉文題詞
- 2·····標誌設計理念說明
- 3·····姚院長嘉文致詞
- 4·····評審委員代表黃董事長營杉致詞
- 5·····承辦單位 銓敘部 對得獎人的期勉
朱部長武獻

- 7·····**得獎人介紹**
- 8·····林嘉蓉
- 12·····傅棟成
- 16·····戴文亮
- 20·····蔡秋茹
- 24·····唐高駿
- 28·····方進呈
- 32·····吳成物
- 36·····潘文忠
- 40·····林左祥
- 44·····評審委員介紹
- 48·····九十四年公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚活動紀實
- 52·····公務人員品德修養及工作潛能激勵辦法
- 55·····公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚作業要點



得獎人介紹



統籌規劃促進民間參與 公共建設的舵手



林嘉蓉(左)與工程會前副主委鄭文隆



8

林嘉蓉

現職：行政院公共工程委員會研究員

事蹟簡介

- 一.統籌規劃促參小組之業務，達成行政院所定每年簽約1000億元之目標，93年促參簽約之民間投資金額達到1306.5億元，成績斐然。
- 二.擴充促參資訊平台網站功能及雙語化。
- 三.舉辦商機對談基礎及中高階促參專業訓練，協助各部會及縣市政府辦理促參教育訓練，並與英國貿易代表處合辦公私合夥關係之實務研討會，交流促參推動之寶貴經驗。



林嘉蓉(右一)與同仁國際招商設攤

行政院公共工程委員會組長林嘉蓉，生於台北，長於台北，為人踏實、熱情。談到她的家庭，由於有一位具優良傳統文化的高齡祖母，使她的父母，以及她與兄姊於接受新式高等教育後，尚能保有折衷的家庭觀，在追求開明、自主同時，對家庭仍有足夠的向心力。

她雖為家中最小的成員，並無特別受寵，長上的要求、督促皆不能免，因而養成獨立的個性。以往台北市並不像今日繁華，公園綠地、屋前庭院都是她與兄姐和鄰家小孩共同成長的園地，建立了她培養良好人際關係的基礎。

小學、國中時，她在老師及兄姐的引領下，一路走來，表現相當優秀，成績突出。進入高中，開始了探求人生真義的迷惘時期，中山女高三年中，交友、社團、選擇就讀組別報考大學，從自我的探尋中，學得教訓，滋長人生歷練。

大學進入中興大學法商學院公共行政系，開始了穩定成長的階段，大一擔任女青年會的幹部，大二擔任班代，大三擔任系學會副總幹事，舉辦全國性大型活動，課餘接受義務張老師的訓練，並兼任中國時報電訪員的工作，且榮獲優秀訪員的獎勵，這些活動或職務的擔任，提供了她磨練自我以及提升能力的機會。

大學畢業後，順利考入同校公共政策研究所，課餘到立法委員辦公室兼任國會助理，協助問政的資料蒐集與分析，並兼任省府環保

處研究計畫研究助理，學習理論與實務運用的結合；研二專心撰寫論文，該論文榮獲行政院國科會、勞委會、勞委會職訓局的獎勵。取得碩士學位後，進入財團法人社會大學文教基金會擔任企劃，旋因母系老師的徵召，回校專任助教，負責系上財管、採購、人事、圖書管理以及相關課程導讀等，時時須與老師、同學以及校方維繫良好的互動。

民國80年進入行政院公共建設督導會報，開始公職生涯，14餘年來負責重要業務，包括80年至84年間主辦「行政院公共工程委員會組織條例草案」擬議、送審幕僚工作。84年至85年間主辦「工程會（技術處）



9



林嘉蓉(左)與工程會前副主委江耀宗



林嘉蓉(中)行政院佈置會場

會內審議作業制度及標準作業程序」研擬。85年至87年間主辦行政院「公共工程賀伯颯風災害專案審議小組」幕僚作業。87年至88年間主辦「人性化公共工程及公共工程景觀業務之推動」，召開多次座談會、舉辦大型研討會以及後續之宣導工作。88年迄今辦理促參相關業務，如促參法母法、施行細則、重大公共建設範圍、甄審辦法、協調作業要點等相關法令、制度之擬議、修法、解釋等工作，促參協調推動小組、工作小組幕僚工作，促參案件列管、各促參主辦機關辦理情形考評工作，行政院促進民間參與公共建設

推動委員會籌設工作以及幕僚業務。91年10月1日開始統籌促參業務，於92年1月7日成立促參小組，並於92年1月29日擔任促參小組組長。促參業務受行政院及各級長官的重視，賦予工程會極大的推動期望，促參小組的業務，也在各級長官的督導下，小組的運作成效卓著，除榮獲行政院92年度法制再造金斧獎之銀斧獎殊榮外，促參業務的執行成果，亦屢獲行政院院長及副院長在院會及促參推動會中之肯定。

爲了統籌規劃促參小組的業務，她和組內同仁透過具體作法，以達成行政院所定每年成功簽約一千億元的超高目標；93年促參簽約的民間投資金額更達到1306.5億元，按行政院經濟建設委員會的估計，民間投入公共建設金額每200億元，對經濟成長GDP的貢獻估計值爲0.19%，故若民間投資金額達1300億元時，對經濟成長GDP的貢獻估計值將達1.24%，成績斐然。

爲了達成長官設定的超高目標，她規劃與執行的相關具體作法：第一，協調列管作業：召開行政院「促進民間參與公共建設推



10



林嘉蓉(右二)與工程會前主秘陳建宇



林嘉蓉（右三）與行政院前副院長林信義及現任工程會主委郭瑤琪等

動委員會」會議、首長餐會及協調小組會議，並落實優先推動類別之推動計畫。按月列管並追蹤檢討各主辦機關之促參案件及協助解決困難問題，針對無廠商投標案件分別召開專案檢討會議，並建立獎懲分明的管考制度。第二，辦理解釋函及修法事宜：完成促參法法令疑義解釋每年百件。並配合修正促參法施行細則部分條文、以及重大公共建設範圍。第三，擴大鼓勵、獎勵機制：補助各機關辦理促參案件前置作業，於行政院會或重大會議上公開頒獎表揚簽約案件發給獎金及獎牌；辦理民間參與公共建設金擘獎，以鼓勵實際辦理促參業務之績優工作團隊。第四，支援與輔導機制：更新印製促參法相關子法中英文對照本、招商說帖，以及製作促參中、英文招商影片及廣告宣傳帶。擴充促參資訊平臺網站功能及雙語化。第五，招商、推廣及教育訓練，舉辦商機對談及博覽會、促參基礎及中高階班專業訓練；協助各部會及縣市政府辦理促參教育訓練；與英國

貿易代表處合辦「公私合夥關係之實務」研討會，交流促參推動之寶貴經驗。

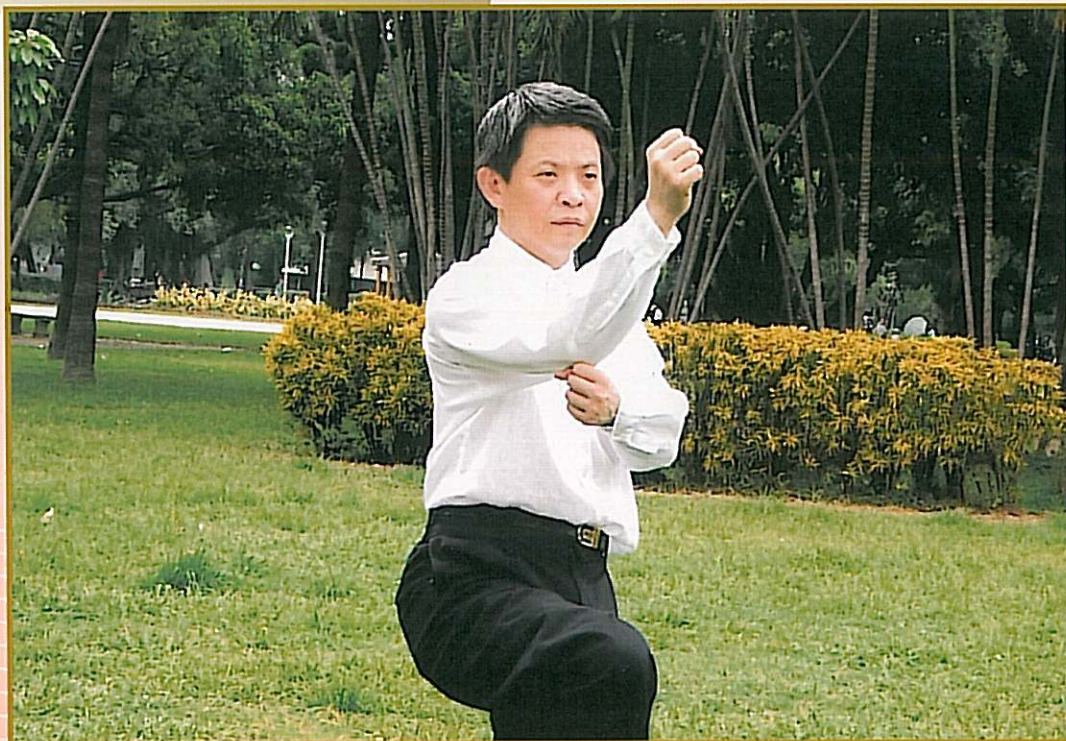
她經歷工作、結婚、生子人生必經過程，在這過程中如何兼顧家庭以及工作兩難，令她陷入抉擇困境，身負家庭及工作重責大任，蠟燭兩頭燒，但因體貼的先生、懂事的兒子以及可愛的同事在各方面的鼓勵、支持，她又繼續留在工作崗位上盡心盡力！

「成長原須是要跨過好幾個年頭的，是持續不斷的，無論是個人的圓熟、家國的興旺、甚或宇宙的和合，都是如此」。人於持續成長的歲月中，若能把握機緣，必能讓成長歷程更為光彩，接受考驗亦不失為機緣的一種，今日的榮耀，她除感謝家人與同仁支持外，也感謝各級長官給予的諸多磨練與考驗，造就今日的她。





為兩岸和臺灣整體的經濟發展 找出一條可長可久出路的先鋒



公園打太極拳留影



12

傅棟成

現職：行政院大陸委員會處長

事蹟簡介

- 一、 規劃協調推動兩岸小三通事宜。
- 二、 規劃協調開放晶圓廠赴大陸投資整體政策。
- 三、 規劃並循序推動兩岸直航事宜。
- 四、 規劃協調推動人士來台觀光事宜。



84年5月在台北參加第二次辜汪會談第一次預備性磋商會議

陸委會經濟處處長傅棟成，於民國42年出生於台北市，是典型的公務員家庭子弟。早年台灣經濟尚在發展初期階段，公務人員生活清苦，但父親及母親對子女的教育及生活照顧，可說盡了最大的努力與付出，他與二位姊姊皆未感受到物質生活的匱乏，並且能受到良好的教育。他是老么，又是獨子，在家中得到關愛最多，加以天性使然，自小就有不受束縛的根性。

過去升學競爭激烈，他從女師附小、大同中學到建國中學，尚稱一帆風順，但高中以後或許因為不習慣長年填鴨式的教育及成長期的一時迷惘，成績時有起伏，大學聯考一波三折，並意外從數理科系轉到東吳大學經濟系就讀，因而改變了人生的軌道，也為日後公務員生涯埋下伏筆。多年後回想這段求學過程，他經常感覺進入經濟學領域雖然終生無悔，但卻是命中注定。

民國71年他自台大經研所畢業後，因為當時論文口試老師石齊平先生的介紹，進入行政院經濟建設委員會經濟研究處工作，也開始了迄今已二十多年的公務員生涯。或許是上天的刻意磨練及安排，他在經建會的工作多彩多姿，但也備受考驗。民國73年前後，台灣經濟進入轉型階段，緊接著又爆發國信、十信事件，74年政府成立經濟革新委

員會，從那個時候開始，他就經常扮演「文膽」的角色，為首長公開演講及政策宣示捉刀，同時也在報章雜誌投稿，不遺餘力地倡導經濟



自由化、國際化的理念。當時他亦親身參與經革會，擔任經濟行政組的主要幕僚工作，並負責研擬政府採購制度革新方案。嗣後該方案成為政府推動財物採購及公共工程招標制度全盤改革的重要藍本；這段期間的工作歷練也成為個人結合經濟理念與行政事務的寶貴經驗。

經革會結束後，為落實經濟自由化、國際化、制度化的政策方針，行政院責成經建會成立健全經社法規工作小組的任務單位，他被調派擔任產業組組長，負責產業政策及法制改革規劃工作，並在幾年後升任副執行秘書及執行秘書。法規小組主要任務是推動在經濟、社會快速變遷下各項法規制度的調適及改革工作，涵蓋層面包括經濟、金融、財稅、產業、土地、環保、勞工、社會福利、公共行政、法律等不同政策領域，也是



90年1月獲行政院頒發「小三通」規劃推動功績獎章





高度複雜的跨領域整合工作。儘管客觀環境變化導致法規小組無法發揮主導改革的功能，但該小組在各領域從事的廣泛、深入研究，以及引進的諸多新觀念例如金融自由化、電信自由化、公營事業民營化、公共建設BOT計畫、中長期資金運用、土地開發許可制度、中央與地方財政合理劃分、全民健保、勞退制度改革等等，對政府相關部門政策制定及行政觀念革新，產生相當深遠的影響。他個人在法規小組的長期投入，也為日後推動整體經濟發展規劃工作，奠定深厚的基礎。

他在經建會法規小組工作十年，歷經趙耀東、錢復、郭婉容、蕭萬長四位主任委員，因為歷任首長風格不同，而有截然不同的為官體驗及學習經驗的累積。蕭萬長主委接事後，賦予法規小組多項任務，包括GATT（WTO前身）入會策略小組幕僚工作、服務業及政府採購談判任務，推動政府採購制度改革，以及規劃亞太營運中心等。GATT入會談判工作讓他對國際經濟趨勢有更深刻的認識與掌握；負責亞太營運中心規劃的整合及計畫撰擬工作，則讓自己的視野更為寬闊，進而對台灣經濟的長期發展生出更多的關心及自我期許。民國84年亞太營運中心計畫公布實施後，因為內、外政經環境的急遽變化，部分目標未能達成，致受到很多批評。惟民國91年他赴中國大陸考察時，在上海社會科學研究院與當地專家進行座談，渠等表示當年台灣提出亞太營



歡送經濟處周前副處長慶生與同仁合影

運中心計畫，上海市規劃部門深受該計畫戰略觀的啟發，進而著手研擬上海市發展的戰略規劃。亞太營運中心計畫在中國大陸反而受到重視及正面評價，雖然讓他感到意外，但也證明經濟戰略計畫在國家發展中不可忽視的重要角色。

在完成亞太營運中心計畫後，他於民國84年3月調任陸委會經濟處處長，與當時甫轉任陸委會主委的蕭萬長先生，共同推動「以經貿為主軸」的兩岸政策，以配合亞太營運



行政院大陸委員會前主委蔡英文歡送茶會與同仁合照



參加大陸台商秋節聯誼活動

中心的建設與發展。民國84年5月他與企劃處詹志宏處長參加第二次辜汪會談第一次預備會議，這是陸委會主管官員第一次參加兩岸正式談判，會中並就多項兩岸經貿議題納入雙方會談，達成高度共識。遺憾的是，當年李前總統訪問美國引發中共內部的矛盾，轉而對台灣進行「文攻武嚇」，導致兩岸關係的不變；兩岸關係「以經貿為主軸」的政策方針，也被「戒急用忍」取而代之。此等始料未及的變化，雖讓人感到挫折，但也充分反映出兩岸經貿發展必須有風險的考量。他從經建會轉換跑道至陸委會，擔任兩岸經貿政策的把關者，任何開放措施的擬定與實施，皆是循序漸進，步步為營；對於於推動亞太營運中心計畫時大開大闔的開放策略，可說別有一番滋味在心頭。

在政黨輪替後，蔡英文主委接掌陸委會，其積極任事及勇於承擔責任的態度，讓陸委會幾乎成為兩岸經貿政策的指揮協調中心，他則扮演專業幕僚的角色，先後協助推動的重大政策方案或措施包括：金馬「小三通」、大陸投資「戒急用忍」政策改為「積極開放、有效管理」，加入WTO兩岸經貿政策調整、開放晶圓廠赴大陸投資配套政策、開放大陸人民來台觀光、推動春節包機及貨運便

捷化等，並研擬「兩岸直航之影響評估報告」，為兩岸經貿發展帶來嶄新的局面。94年5月吳釗燮主委接事後，對他個人及經濟處的工作亦給予充分的支持、信賴及協助，讓陸



陪同行政院大陸委員會吳主委赴金門考察「小三通」於擎天廳合影

委會在面對中共制定「反分裂國家法」的惡劣情勢下，仍能在兩岸經貿政策方面有所發揮。

他的公務員歷練可以說相當的不平凡，但也承擔了長期的工作壓力；他的個性不喜受到束縛，卻因各種機緣巧合，擔任公務員已歷23年。有很多人問他：既無作大官之志，何以願意長期擔任如此辛苦的主管職務？他回想年少輕狂的時候，曾經沈迷於打拳及算命數術之學；年紀漸長後，逐漸專注太極拳及易經的哲理。他喜歡太極拳，因其講求運勁如水，順勢而為，綿綿不絕；他喜歡易經哲理，因其講求「變易」及「不易」之理，勉勵世人處於無止境的變化中，須「知其變，守其常」，亦即在變化中尋找永恆不變的真理。23年公職生涯的諸多變化，唯一沒有改變的就是努力追求台灣經濟持續發展的真誠之心，未來如能將長期累積的經濟規劃經驗以及對兩岸經貿問題的多年體認，加以消化整合，為台灣經濟發展找出一條可長可久之道，則心願足矣。至於人生的下一站在那裡，他深信：「冥冥之中，自有定數」，不必刻意去規劃。





終結黑金犯罪，導正經濟秩序， 維護社會安寧的使者



庭訊後，與學習司法官、書記官合影於台北地檢署第一偵查庭



16

戴文亮

現職：台灣台北地方法院檢察署檢察官

事蹟簡介

- 一. 破獲中、港、臺跨國販毒集團設於北臺灣之毒品發貨倉庫、跨國漁船走私販毒集團及竹聯幫販毒集團，共查獲第一級毒品海洛因近百公斤及各式槍械彈藥。
- 二. 負責偵辦重大黑金案件及專責偵辦貪瀆及經濟犯罪案件，曾先後指揮偵辦「景文弊案」、「中科院採購弊案」、「羅福助貪瀆背信案」、「新瑞都貪瀆案」及「劉泰英背信案」等重大黑金案件，並偵破數起掏空公司資產、股市內線交易、地下期貨、地下通匯洗錢、多層次傳銷等危害社會經濟秩序及民生經濟之重大案件，對於掃除黑金之工作有重大貢獻。



留影於台北四獸山步道

思緒自然而然地穿梭在過往的歲月中，漫步在成長的土地上，家人的恩情期盼、同儕的扶持砥礪、師長的提攜教誨一一重現眼前。往日，對戴檢察官個人生涯有一份深切的期許與執著；未來，對國家社會有一份長遠的理想與抱負。

台北地方法院檢察署戴檢察官生長於嘉義縣東石鄉濱海的小漁村，村民大多靠海捕魚維生，因搭寮曬網而名為「網寮」。父親從



代表我國參加亞太防制洗錢組織2005年年會，攝於澳洲凱恩斯。

事捕魚工作，母親則在家侍奉公婆養育子女，幼時經常於黃昏時，爬上木麻黃樹遠眺大海，如漁船尚未返回，即與哥哥們到岸邊等候，每



逢北風吹起，總令人想起小學國語課文「天這麼黑，風這麼大，爸爸捕魚去，為什麼還不回來，聽狂風怒號，真叫我心裡害怕……」的情景，而童年家境雖然清苦，幸賴父母親辛勤工作，勤儉持家，始能培育子女陸續完成學業。大哥畢業於國立臺灣大學法律學系，司法官考試及格後，曾擔任檢察官之職務，目前執業律師；二哥畢業於省立東石高中，現服務於東石鄉公所，擔任民政課長之職務；姊姊則於銘傳商專畢業後，任職於憲兵學校。

幼時先後就讀於東石鄉網寮國民小學、過溝國民中學，課餘時間，則協助家中養殖文蛤之工作。國中畢業後，進入臺灣省立嘉義高級中學就讀，當時因路途遙遠，需在學校旁租屋，且兄姊均在外就學，食宿費用不貲，乃在學校餐廳打工，並送報以貼補生活所需，猶記得在學期間，父母親為籌措子女學費，不時須向親友借款，每逢除夕夜，總是將借款之簿冊重新審視，劃掉償還的部分，至今思之，猶歷歷在目。高中畢業後，隻身負笈北上，就讀國立政治大學法律學系財經法組，在學期間，除法律課業外，喜好閱讀文史傳記，每逢暑假，則返家養殖草蝦。

民國77年大學畢業後，服役於臺東岩灣，在臺灣警備總司令部職業訓導第二總隊，負責管理接受感訓處分之「流氓」。79年





行政院93年模範公務人員頒獎典禮，與父母親合影留念。

8月退伍以後，參加司法官考試多次均未上榜，曾經在繼續參加考試或另外就業間掙扎，然在父母兄長殷切的鼓勵下，乃放棄先行外出就業的念頭，而繼續在家鄉協助水產養殖之工作，並把握時間準備考試，終於在85年7月通過司法官考試，而在經歷一連串的挫折與蟄伏後，對於即將面臨的工作，份外覺得珍惜。

87年8月12日，在法務部司法官訓練所第36期結業後，旋即奉派臺灣臺北地方法院檢察署，擔任檢察官之職務，負責緝毒、組織犯罪及重大刑案之偵辦。曾於90年間，先後破獲中、港、臺跨國販毒集團設於北臺灣之毒品發貨倉庫、跨國漁船走私販毒集團及竹聯幫販毒集團，共查獲第一級毒品海洛因近百公斤及各式槍械彈藥，而榮獲「91年度全國反毒會議」反毒有功人員之獎勵。至今回想查緝毒品之過程固然極其艱辛，然每當想起所查獲之上百公斤海洛因及其他毒品，足供上百萬人次施用，可讓多少家庭免於毒品之危害，則所有的辛勞與投入將更有價值，也期許自己在往後的歲月，能繼續對緝毒的工作有所貢獻。

89年7月1日，臺灣高等法院檢察署查緝黑金行動中心臺北特偵組成立。戴檢察官經遴選加入特偵組，負責偵辦重大黑金案件；

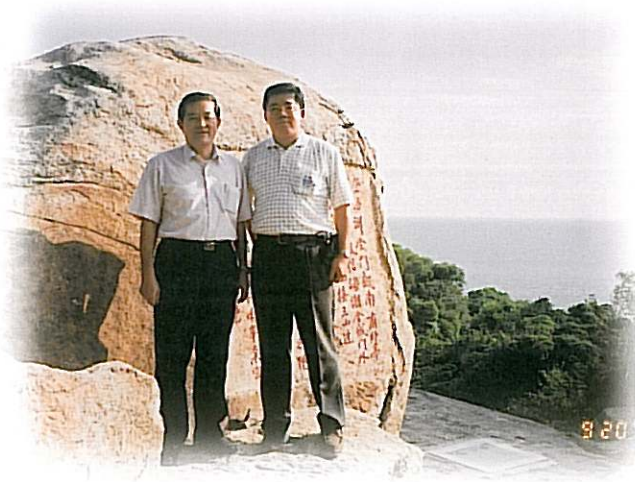
91年2月1日起，復擔任「檢肅黑金專組」檢察官，專責偵辦貪瀆及經濟犯罪案件，曾先後指揮偵辦「景文弊案」、「中科院採購弊案」、「羅福助貪瀆背信案」、「新瑞都貪瀆案」及「劉泰英背信案」等重大黑金案件，並偵破數起掏空公司資產、股市內線交易、地下期貨、地下通匯洗錢、多層次傳銷等危害社會經濟秩序及民生經濟之重大案件，並以對於我國掃除黑金之工作有重大貢獻，獲選為「行政院93年模範公務人員」。而在偵辦案件過程固要求自己能勇於任事，實現社會公平正義，然亦時時提醒自己以同理心看待案件及當事人，因為在他們眼中或許只是一個案件，然影響及於當事人者，則是他們多年的付出及親人的殷切盼望，所以經常期許自己務必秉持平常心辦案，以求毋枉毋縱。

在通過司法官特考後，經常利用機會參與平民法律扶助之工作。任職檢察官以來，更發現許多人因不知法律規定而誤觸法網，乃於偵辦案件之過程，提醒當事人相關之法律規定及其權益，並因此更加積極參與法律宣導工作，前往各級學校及機關團體推動法治教育。另一方面，亦設身處地去體會被害人的心情，對於被害人提供適時及必要之協助，尤其對於人命關天之案件，更是付出全部的心力。在「921震災」期間，亦主動加入



前往福山植物園參觀。





台北地檢署金門之旅，與檢察長即現任法務部施部長茂林合影留念。

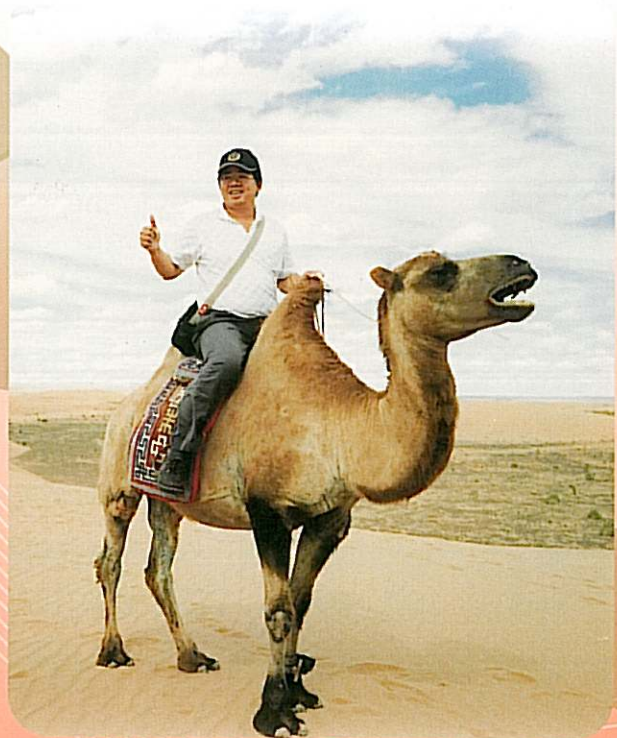
相驗之工作，多次在殯儀館過夜辦理相驗，使罹難者能早日入土為安，並為國家社會盡一份棉薄之力。

回想就讀國小、國中期間，因地處偏僻，甚少課外讀物，當時在外求學之兄長，經常於假日攜回「湯姆歷險記」、「老人與海」等中外文學名著，讀來津津有味。高中期間則在金庸武俠小說之世界裡，獲得許多樂趣，並進而閱讀「岳傳」等中國古典小說。及至大學期間，則喜好閱讀歷史傳記，任職檢察官後，深覺法律人除了法學之理論與實務外，有必要瞭解各種領域之相關知識，乃廣泛閱讀犯罪調查及商業財經等相關書籍雜誌，以強化偵辦新型犯罪之能力。公餘則以金剛經、心經、六祖壇經及易經等經典耕耘自己。

另於就讀高中以後，除廣泛涉獵古典音樂及世界各地之民謠外，對於圍棋亦頗為投入，經常以吳清源大國手之棋譜為本打譜，深感圍棋是一種藝術，也是一種哲理，在圍棋的世界裡，勝負只是一個附帶的因素，在自由、自信與不妥協中，反覆爭棋的最後目的，是從中領悟建立圓滿調和之道，知所捨得，使心靈得以自由自在。擔任檢察官以

後，則經常利用假日，到郊山步道健行，並於公餘之時規劃自助旅行，在選定路線及瞭解當地風土人情之過程中，即有紙上旅遊之樂趣，迨實際成行後，總能抒解平日的壓力，並以更開闊的心情來面對未來的工作。

在多年求學、考試及任職的過程中，力求平實，謹守本分，一路走來，亦秉持著感恩、知足、惜福的心情，來面對人生的榮辱得失，且以諸葛亮「靜以修身，儉以養德。非澹泊無以明志，非寧靜無以致遠。」及證嚴法師靜思語「願要大、志要堅、心要細、氣要柔。」作為座右銘砥礪自己，並學習駱駝耐苦耐勞之精神，腳踏實地穩健前進，常思昔日之艱辛困苦，以堅定信念勇於任事，時時秉持單純質樸、溫和謙沖的態度，堅守檢察官之崗位，務求在往後的歲月中，以尊重人性及關懷人群為出發點，不卑不亢，盡其在他，追求公平正義，對國家、社會及良心負責！



臺北地檢署前往蒙古參訪，留影與蒙古南戈壁。





奉獻郵政，關懷社區， 造福鄉里的郵差天使



紐西蘭之旅

蔡秋茹

現職：彰化郵局業務士

事蹟簡介

- 一. 主動參與郵政及外界活動，積極推展各項服務到家投遞郵件，對民眾提供必要之服務方便民眾。諸如：幫民眾代寄郵件、代繳郵局代收的各項費用，偶爾幫民眾存、提款或代繳交通罰單，各項代收單據和存簿，提升民眾的服務滿意度。
- 二. 積極投入社區公益活動，如對家鄉貧困兒童募款支應營養午餐費，或對投遞區內獨居老人及貧困家庭給予適度的協助和關懷，充分展現郵政與社區結合的精神，提升郵政新形象。





與謝經理世卿合影

彰化郵局業務士蔡秋茹，民國54年出生在彰化市大肚溪畔風情淳樸，人情味濃厚的小村。家中務農，上有祖母、父母親、一個哥哥、二個姊姊及一個弟弟，家境雖清苦，但全家人相處融洽。家裡對小孩的教育相當重視，從小灌輸做人處世的道理，遇見長輩必須行禮問好，且應時時懷有一顆感恩的心，在這樣的教育薰陶之下，人際關係順暢合諧。此外，母親和姊姊是虔誠的佛教徒，從她們身上學到佛理的精神所在，更懂得慈悲為懷、以誠待人，而奠定了良好的人格基礎。

求學期間，成績表現優越，惟因家境清寒，半工半讀完成學業。民國73年畢業國立彰化高商後，為貼補家計，走向就業之路，服務於桃園國際機場「多友免稅商店」。民國78年參加中華郵政北區郵務士郵政特考錄取，正式投入桃園郵局郵務工作，並於翌年完成了終身大事，夫家在彰化縣二水鄉，是一個民風淳樸的鄉間好地方，先生任職於雲林縣政府教育局，蔡女士則至83年調回隔壁鄉鎮田中郵局，就近照顧家人，扮演一位稱職的職業婦女，目前育有一女兩男，家庭幸福美滿。

蔡女士個性活潑開朗、樂觀積極，為人

處事落落大方、待人熱情誠懇有禮。她熱愛她的郵務投遞工作。實事求是的精神深深影響她的工作態度，抱著換個想法會更好的理念，讓



她對風吹、日晒、雨淋的郵差工作，這種苦差事能為正等待訊息的人帶來消息，頓時鬱悶糾結的心境，呈現愉悅的心情，感覺每日都佛光普照，前途一片光明；遇到下雨的天氣，更轉念為天降甘霖、造福眾生。如此，心境換了，工作效率自然也就提高。她舉了一個親身的經歷：中午一點半左右，頂著烈日當頭、汗水淋漓，按鈴呼叫掛號信，許久才開門，只見一位年約五十歲的中年婦女臉色難看的對她說：「我正在午睡，以後請不要在這個時間來叫掛號信」，剛開始她真的一肚子氣，心想著她連午飯都沒吃，那麼熱，



與小兒子環遊日月潭





績優郵務人員表揚大會



22

你非但不同情還指責她來的時間不對，天啊！世上竟然有如此不懂得體恤的女人！於是她趕緊調適心情，秉持客人永遠是對的理念，無論如何這口氣都得忍住才行，何不換個角度，同理心看待她。首先她對面有難色的客人先予再三抱歉，並且告訴她：「我的睡眠品質和你一樣不好，不容易入睡，一旦被吵醒就睡不著，所以很能體會你此刻的心情。」就這樣先彼此融入相同的情境後，再告訴她干擾她睡眠，實非得以，重複的對她說抱歉和謝謝，日後她終於會等她來信後才去睡覺，並且印章放在極易拿到的地方，只要一喊掛號信，他會立刻跑出來，深怕讓她多等一分鐘。蔡女士心念的轉變，也感染客人的態度隨著改變。

郵差是人們的好鄰居，除了要以廣結善緣、散播歡樂之外，在她的心裡，郵差的功能不應純粹是送信而已，而是應兼具一些社會功能和附加價值，也因此投遞信件過程中，她總喜歡將自己的機車比喻為行動郵局，對民眾提供必要之服務方便民眾。諸如：幫民眾代寄郵件、代繳郵局代收的各項

費用，偶爾幫民眾存、提款或代繳交通罰單，各項代收單據和存簿，隔天送信時順便送交民眾手上。如此，可以提升民眾的服務滿意度，建立良好感情，又可以免除民眾到窗口排隊，久候不平抱怨之聲，解除窗口的同仁面對人多的壓力。

蔡女士也積極投入社區公益活動，如對家鄉貧困兒童募款支應營養午餐費，或對投遞區內獨居老人及貧困家庭給予適度的協助和關懷，充分展現郵政與社區結合的精神，以提升郵政新形象。所以郵差不只是送信而



紐西蘭之旅

已，更像是每個家庭的一份子，互相體貼照顧，知道每個家庭的需求。她轄區內有位叔叔93年曾參加自行車旅遊活動，中途不幸往生，惡耗傳出，家人根本無法接受，結褵四十多年的老妻，更無法面對，整個人都變了。她很心痛，這麼慈祥和藹的長者，從此孤苦無依。回想每當送信經過他們家，夫妻總會說：「小姐，進來休息一下喝杯水，或親切叮嚀騎車要小心喔！」猶言在耳，如今少了男主人。這半年只要嬸嬸在家的日子，她總會跟她說幾句鼓勵、安慰的話，人生的無常，豈在人們的預料中呢？她也常利用客人收掛號信的空檔說一些關心或讚美的言語，讓他們感到滿足和快樂，人們辛苦都是為了讓下代更好，肯定她們的小孩讓他有成就感，也更拉進了彼此的距離，分享客人的喜、怒、哀、樂，將她自己融入他們的生活中，也為自己帶來更豐富、有趣的經驗。

轄區內人們都是她的好朋友，不同年齡給予不同的鼓勵和讚美，每當小朋友出來拿信，她會告訴他們要用功讀書、努力上進，不要和阿姨一樣辛苦工作喔！她最喜歡送信給老人家們，她們真是一群「寶貝」，豐富、坎坷的人生歷練，道盡人事間的滄海桑田，多跟長者接觸，我們的人生觀將更豁達，生活將更平淡、知足。她常建議老人家要將自己的身體照顧好，不麻煩子孫，使其安心工作、照顧家庭，那就是疼惜子孫了，而不是一身病痛留給自己，一生積蓄留給後代子孫，應好好善待自己晚年的日子，博得老人家的認同。

她天生樂觀積極，樂於接納具有挑戰性任務或工作，並盡全力去完成。無論是多麼艱難的事情，只要肯去付出、肯去學習，自有駕輕就熟的一日，且無論其結果是否成功或失敗，皆可由其中學習到最寶貴的經驗。她一路走來，秉持著上述的理念，終得在職



投遞工作實錄

場上獲得長官的肯定和嘉勉：八十八年榮獲前中區郵政管理局優良業務推展人員，同年獲得國際扶輪社「郵務楷模」及「模範業務士」，九十一年獲選郵政「模範業務士」，九十二年獲得彰化郵局「十步芳草獎」，九十三年更榮獲「交通部模範公務員」。

生有涯知無涯，對於未來的展望，她期許自我秉持一貫的精神，始終如一，精進自我，誠懇有禮、努力謹慎，得到更多的肯定，期望能為社會貢獻更多的一己之力。





仁心仁術、熱忱愉悅、 視病猶親、追求卓越的再世華院



24

唐高駿

現職：行政院衛生署宜蘭醫院院長

事蹟簡介

- 一. 重整宜蘭醫院成為宜蘭重要急重症專科醫院。
- 二. 進行組織文化再造並保障員工權益。
- 三. 發展社區醫學，配合政府衛生政策。
- 四. 建立以病人為中心之服務。
- 五. 身先士卒親自照護SARS病患，激勵同仁共同對抗SARS，共同推動疫情防治工作。



快樂捐血

行政院衛生署宜蘭醫院院長唐高駿1982年畢業於國立陽明醫學院，1984年起在台北榮民總醫院麻醉部接受住院醫師訓練，期間為提升急重症照護能力，於1988年至急診部及加護病室進修。1989至1991年間前往美國

約翰霍普金斯大學公共衛生學院攻讀碩士及約翰霍普金斯醫院外科加護中心進修，以增進自我能力及學識經驗。取得學位返國後，專職台北榮民總醫院



重症加護病室主治醫師，期間加護病房之死亡率及住院天數大幅下降。為配合台北榮總發展移植醫學，於1998年派往美國匹茲堡大學Starzl移植中心進修，負責移植病患之加護醫療。1999年升任為重症加護病室主任，致力於重症醫療之研究與教學。2001年1月19日因署立宜蘭醫院即將委託台北榮民總醫院經營，奉派擔任副院長代理院長一職，以提供宜蘭地區鄉親高品質的醫療服務為己任，期待宜蘭鄉親不再需長途跋涉至台北醫學中心就醫。到任後即勵行急診醫師24小時駐診、重開加護病床、協調台北榮總專科醫師支援



小小醫師夏令營



醫院消防祈福法會

他個人的人生觀基本上可以在宜蘭醫院的價值觀：「仁心仁術、熱忱愉悅、視病猶親、追求卓越」充份反應出來。自小就認為人生的目的在追求快樂，隨著年歲的成長，對快樂的定義有了不同的解讀，在服務最痛苦悲傷的病患時，努力的從實質及心理上希望能帶給他們一絲喜悅，對醫院的員工更是企圖讓大家都能有一個穩定，愉悅的工作環境下不斷的成长。對他自己及子女則是希望不斷的透過各種運動（球類、游泳、衝浪、登山），並於所學專業上追求卓越，尋求精神及實體面的愉悅。



26

門診、住院及手術業務、並將舊有員工輪流至台北榮總受訓、整建工程發包、院區改造及全院資訊化。一年來醫療品質及業務量皆大幅提昇，全院員工士氣大增。

在教醫學育方面，自1991年返國後，即於國立陽明醫學院醫學系擔任副教授，參與外科、急診、麻醉學之教學工作，將所學傳予後起之秀。自1994年起亦積極參與教育改革及小班教學，並於2001年獲得教育部之部定教授資格。除此之外，亦積極參與國內及國際之學會，1996年獲邀擔任中華民國麻醉醫學會、急救加護醫學會、shock and Critical Care之雜誌編輯。1998年擔任急救加護醫學會、麻醉醫學會、重症醫學會之理事。1999年任西太平洋重症醫學會秘書長，期間曾多次應邀於國際會議中發表專題演講。2000年擔任高級心臟救命術聯合委員會主任委員。

在研究方面，曾主持國科會、榮總、榮陽多項之研究計畫，並有7篇著作發表於國內外之科學雜誌，其中10篇為SCI之雜誌。主編有「外傷及外科重症醫學」，並撰有肝膽手術麻醉及術後加護照顧、膽道結石症、泌尿道系統創傷後之生理反應、泌尿生殖系統損傷、泌尿道敗血症、生殖泌尿道感染、重症醫學等專論。



日本滑雪之旅



大量傷患演習



小兒病房開幕典禮



推動工業區開發，建構優質 投資環境，讓產業根留台灣的推手



2005攝於新營全家福



28

方進呈

現職：台南縣政府副局長

事蹟簡介

- 一. 推動南科液晶及產業支援工業區之開發，提供全國最具規模垂直整合的光電產業群聚基地，強化我國光電產業之國際競爭力，對國家經濟有顯著效益。
- 二. 推動大新營工業區的開發，成立台南縣工業區開發管理基金，向財政部申貸低利之地方建設基金，主動爭取開發該工業區第一期面積138公頃，開發完成每年可創造480億產值及10000人就業機會，對於國家與地方經濟發展有助益。



2005年於辦公室內召開工作會議

台南縣政府經貿科技局副局长方進呈，自小生長在台南縣偏僻的鄉下，雖然家境清寒，但因為在和樂的家庭中成長，所以培養出刻苦耐勞的心志。父母親仍健在，但年歲已大，他總不忘利用假日帶著妻小和老人家團聚，讓父母親感受含飴弄孫的天倫之樂，妻子從事教職，因此對孩子照顧無微不至，讓他在工作上無後顧之憂。

49年次的他喜歡運動，尤其羽毛球是他的最愛，目前亦擔任台南縣政府羽球社社長，假日則和三五好友一起爬台南縣第一高峰大凍山，而他畢業於國立中正大學政治學研究所，服的兵役是海軍陸戰隊也是議會聯絡員。71年基層特考丙等及格、79年高考經建行政職及格，曾任台南縣政府建設局課員、台北市政府建設局科員、台北市市場管理處管理員、台南縣政府秘書室庶務股長。85年1月擔任工業課長，92年9月升任經貿科技局副局长至今。服務公職二十餘年的他大部份時間從事工商服務及產業輔導工作，也深深感覺我國廠商在國內經營之困難，尤其面對大陸崛起，台灣應及早做準備，否則將失去競爭力，因此蘇縣長就任以後便將原建設局改為經貿科技局，以全面推動台南縣產業發展計畫，建構一個優質投資環境，讓台南縣能夠脫胎換骨由原本農業縣轉變為科技縣。為達其上述目標他認為首應加強團隊執



行力與服務精神，因此93年推動局內ISO認證，以建立標準作業流程，同時主動排除各種投資障礙，深獲產業界好評。尤其他在工業課長任內為了協助廠商順利取得土地，特設立「工業土地銀行」，建立工業土地供需資訊，提供廠商線上查詢以活化土地資源利用，另外為推動技術媒合，也成立「台南縣創新技術服務中心」，以建立產、學、研技術服務平台，加強彼此合作及策略聯盟，以提高廠商技術水準，並定期發行「南瀛產業通訊」月刊，報導台南縣有關產業、研發、土地、人力需求等訊息，以加強對廠商服務，並經常辦理企業講座、研習營、論壇及政策宣導，讓企業能夠掌握最新資訊，以做好基礎工作。

台南縣在產業發展策略上，不但注重高科技，也兼顧傳統產業，而產業發展除注重「創意設計」外，更應重視「研發」與「工業區開發」，才能使產業永續發展。首先他想到是如何發展台南地區創意設計產業，因為發現諸多模具業者，可以做出許多生活飾品，但若少了設計與創意，產品不美，亦沒有競爭力，而創意設計產業在日、德發展的很好，因此蘇縣長便有設立永康創意設計園區





構想，以提升產品附加價，如此才能把廠商留在台南縣，所以指示他進行招商規劃，選擇位於永康市大橋區段徵收開發案縣府取得了19公頃的土地，將其中九公頃做創意設計園區，以極富創意的「賣土地蓋大樓送縣政府」的點子，也就是將另外的10公頃一次標出去，標得的廠商要負責蓋一棟1.6億元符合縣府需求的創意大樓送給縣政府，94年9月的時候，案子標出去了，業者以廿四點四億買下了10公頃的土地。另外負責興建一棟1.6億的創意大樓給縣府，讓台南縣創意設計產業有了家。至於研發方面，除引進相關研究機構進駐以協助廠商從事產品研發工作外，經貿科技局也設立SBIR，同時他也積極輔導廠商撰寫科專計畫向中央爭取研發經費，並協助將製造型園區轉型成研究型園區，所以縣政府引進中研院、中正及成功大學的研發中心進駐南科，「透過產學研合作，可以讓南科重點產業-光電產業加速發展。」加上工研院六甲分院設立，讓這些研究單位和台南縣



2004年與顏副縣長〈左二〉參訪日本濱名湖國際花卉博覽會

地區的廠商合作，讓台南縣的產業能和國際競爭。

台南縣為開發工業區，93年特別成立「台南縣工業區開發專案辦公室」，由他擔任辦公室主任，全力推動「液晶電影專區」及「大新營工業區」開發，而最大的案子，當屬

的「液晶電視專區」，自從光電產業變成南科園區的龍頭產業後，園區內不少廠商向縣府反應希望能成立一個液晶電視專區。民國93年行政院長林信義和相關廠商談過後，也覺得有必要，於是，台南縣政府在同年3月公開上網招標，徵求能辦理工業區報編、開發的單位，由奇美相關產業「聯奇開發股份有限公司」得標，93年5月31日正式和縣府簽約，開發金額150億元均由受託開發商自行籌措。

本案在他推動、掌控及協調之下，克服種種困難，創下工業區報編最短時程記錄，只用了7個月就完成了土地變更申請、環評、園區配置規劃、租金籌措、可行性報告、土地取得等行政作業程序，並送請經建會納入國家重大經建計畫。報編審查不知開過多少會，「報編過程非常辛苦」，但經大家努力總算順利完成。液晶電視專區的公共工程在民國94年6月施工，第一批核准進駐液晶電視專區有奇美、奇景、川銘、偉創、旭硝子等共11家廠商，投資金額465億元，可創造2380億產值，已於94年10月15日聯合動土，用掉園區百分之五十的土地，其公共設施比例高達百分之39，這個專區的理想是「園內十萬棵綠樹的森林生態科技網路園區」。該工業區不只是全國首創的生態概念，也配合經濟部工業局推動「m台灣計畫」(mobile)，建構台灣



2005年與孩子同遊清境小瑞士花園



2003年與蘇縣長〈左五〉縣長夫人〈右三〉及林立委岱華〈左三〉考察德國生態城市

寬頻網路。國際知名的台灣思科公司就找上門，要規劃液晶電視專區的全區寬頻網路智慧園區「net Campus」，整合所有業者透過網路做監控管理，可以做工業安全、門禁管制、管控人員出入。其他，如首創海關進駐工業區，增加廠商通關方便性；設立物流中心，全面電腦控制，減少流程、降低成本；全區高壓電纜地下化（總經費8億多元）等設計、執行，都是全國首創，最快民國95年第3季就有廠商量產，全區預計96年完成。「我們的競爭對手是韓國」，西元2006年電視走向數位化，傳統CRT（映像管）電視將被液晶電視取代，全世界對LCD電視的需求，一年上看一點六億台，液晶電視專區可望創造2000億以上的產值，增加三萬人就業機會，此乃百年難得之商機，對於我國經濟發展將有重大幫助。

大新營工業區則是首創縣政府編預算自行開發佔地245公頃的工業區，土地以平均公告現值加2.5成價購與加4成相較節省1.5億元，該工業區因為環保署鼓勵各縣市政府設

立「環保科技園區」，為了爭取開發，台南縣政府成立「台南縣工業區開發基金」，編列27億投資開發該工業區，並向財政部申請低利貸款，以減少開發成本。民國93年底獲經濟部同意變更開發主體，94年6月4日動土興建各項公共設施。該工業園目前先進行第一期138公頃之開發，內有

41公頃是環保科技園區，整體園區結合生活及生態，強調綠色生產，公共設施面積佔百分之卅七，包括兩個兼具造景調節氣候功能的滯洪池及公園綠地；並向交通部爭取設置簡易交流道，其設廠土地價格目前每坪二萬元以下，已核准進駐的廠商有榮剛、光洋等八家廠商，預定94年11月進場興建廠房。管理大樓內規劃設有國際會議廳、展示空間、育成中心、實驗廠房等，加上其距工研院南部分院很近，縣府希望能和研究單位結合，購買一些檢驗儀器，廠商的產品能在國內就通過國際認證，對產品外銷極有助益，開發完成後預計創造500億產值，一萬人就業機會，廠商最快明年下半年即可量產。

他認為這次能榮獲公務人員傑出貢獻獎，此殊榮應歸功於蘇縣長、顏副縣長、孫主秘等各長官指導及縣府各相關單位配合，當然更感謝經貿科技局全體同仁努力及企業界支持，使得台南縣產業能不斷向上提升，增加國際競爭力，進而達到永續發展之目標。



亟力提昇國際競爭力， 塑造國家整體形象的達人



與太太一起參加公平會年度自強活動參觀花蓮新光兆豐農場



32

吳成物

現職：行政院公平交易委員會處長

事蹟簡介

- 一、推動成立國際事務小組，積極參與競爭法國際交流合作，使我國成為APEC競爭政策資料庫主事國，提升我國國際地位。
- 二、積極建置公平交易法相關行政規則，透明化不公平競爭案件審查標準，貢獻卓著。
- 三、落實公平交易法執行，突破查處技巧，有效打擊非法。
- 四、積極推動解除管制工作，對於提升我國整體競爭力，貢獻卓著。
- 五、致力維護國家形象，充分掌握國內外進口著作權物之共需情形，並培育公平交易人才，深耕公平競爭精神，成效卓著。



宣導說明會場合，回答與會業者問題。

行政院公平交易委員會處長吳成物，生於民國43年6月19日環海風景優美的鄉村，居民大都捕魚為生，父親從商，母親家管，家境小康。從小父母親要求他成為弟妹們的表率，對他的管教甚嚴，造就了他凡事能獨當一面的能力，也進而影響他日後的行事風格，並塑造了他良好的品德及正確的人生觀。父母親工作雖然忙碌辛苦，但仍積極且用心的栽培他和姊弟妹，家人彼此相處極為融洽，由於家中採嚴謹卻不失民主的管教方式，養成他樂觀開朗重榮譽感的個性。

高中以前均在家鄉成長、受教育，直至民國61年考上東吳大學後，始隻身離鄉北上台北唸書。5年的法學教育薰陶，雖苦樂參半，卻是日後生活及就業的重大基石。民國66年畢業後，旋即入伍服預官役，民國67年於軍中服役期間高等考試普通行政人員法制組及格。民國68年退伍後，於各用人機關中選擇至經濟部投資業務處服務擔任組員，從事有關引進外國人及華僑回國投資業務，以及協助國內廠商至國外投資的涉外經貿工作，僅具法律背景的他初次從事涉外經貿工作時，興趣及專業領域的新知便是他工作上無止境的動力。

基於此，他發現法與商相結合之生命力與生動，也更積極的想培養自己的國際觀，

這種原因加深了他再度進修的計劃。幸運的是民國74年獲得經濟部一年期國外進修計畫的機會，申請至美國康乃迪克大學企業管理研究所



攻讀，主修「多國籍企業」。民國75年於計畫期滿後復申請獲准留職停薪一年自費繼續進修，兩年的留學生活，輒以「莫負平生志，書中日月長」來期勉自己，深深感到學海無限浩瀚，研究所期間多次詳覽美國國會圖書館群書，為蒐集資料要求館方准予隻身進入其地下藏書庫，得以一窺世界最大博物館之個中堂奧，至今仍為他津津樂道的親身體驗，民國76年順利取得企業管理碩士學位。時至今日讓他不時懷念康州秋天楓紅層層、冬天白雪遍地且伴隨著烏鴉淒涼叫聲，美不勝收，但又會讓人強烈想家的北國風情；這兩年在他的人生過程中留下很難忘懷的回憶及成長的喜悅。



33



民國92年12月參加歐盟海運同盟法案聽證會，攝於布魯塞爾歐盟總部旁。



與黃主任委員宗樂夫婦和處內同仁至台北縣泰山鄉參加同仁宴會。



回國後，民國77年4月起陸續以專員、技正職兼代組長職務，並於兩年後真除。這段期間正值他國廠商積極對外投資從事國際分工的關鍵時刻，憑藉著專業及熱誠，參與並推動數項機制的建構工作，諸如：菲律賓蘇比克灣工業區開發專案工作、與他國廠商投資較多國家簽定投資保障協定、推動在投資所在國成立中文國際學校、推動在海外各國成立台商協會等，饒富意義。

民國82年8月至行政院公平交易委員會服務，初負責全會企劃業務的規劃推動工作，舉凡涉外人力的招募與建置、涉外業務的推動如台美競爭法主管機關諮商會議和台澳競爭法主管機關簽署協定等、辦理企業負責人、媒體負責人和學者專家研討會、辦理企業經理人公平交易法研習班、籌設公平交易法研習班結業學員聯誼會以及相關企劃管考業務等，均投入不少心力。民國86年起負責有關農林漁牧業和服務業限制競爭及不公平競爭行為之查處工作。除了對於違反公平交易法之個案進行調查處理外，也事先與各目的事業主管機關密切聯繫，充分掌握市場狀況，共同防範重大影響社會秩序的個案發



與太太和兒子參加朋友婚宴

生，如民生物資（大蒜）飆漲、有線電視斷訊爭議等；並訂定相關產業之處理原則和規範說明二十則，提供業界及消費者參考。

民國87年及94獲選行政院模範公務人員及行政院公平會模範公務人員，93年奉派參加行政院國家發展研究班第四期訓練，得以和中央各部會和地方機關之優秀同仁相互切磋，吸收新知。而在公平會長官的指導和同仁的支持下，服務期間得有機會深入了解相關產業動態、市場結構、市場地位優勢的消長、競爭行為的態樣等，據以維護自由和公平競爭環境；並有機會親身參與國際組織和海外舉辦的研討活動，對他相關知識領域的



黃主任委員宗樂於辦公室為吳處長慶生。

增長及處理事情的歷練，均有莫大的幫助。

他於民國68年結婚，育有二子，妻服務於瑞士外商，長子從醫，幼子唸高三，家庭生活美滿。為人處世穩健實在，不喜浮華，不伎不求。與人相處和睦，能考慮各階層人員之立場，而與之言談愉快。個性耿直，行事堅守原則，富正義感，遇有爭執，則挺身相助或居中仲裁，此與其自身習法及所服務公職之訓練有關。多年的外地求學生活更讓他培養出獨立、自主、勤勞、負責任的生活態度，善解人意，樂於接受挑戰與壓力。喜歡各項球類運動、爬山、慢跑、自助旅行及與三五好友聚餐聊天，專長領域是國際直接投資、企業管理和競爭法。

在全球自由化、國際化趨勢下，國際競爭不再只是產品間的競爭，國與國間更要相互競爭以吸引各種資源和產業，也就是國家應該國際化，融入全球市場，而全球化的快速進展使得世界經濟相互依賴程度日趨加深。惟以依賴與自主間、經濟價值與其他價值間以及穩定與進步間之衝突，如何調解與妥協，而民主、法治、自由、人權與秩序、和諧、團結之間要如何取捨，悉與國家未來發展的走向正相關。祇要在國際競爭的局勢之下能夠瞭解善用自已的優勢與條件所在，而將過去長期所形成的概念、想法，無論是政治、經濟，主動予以重新調整、認識，對

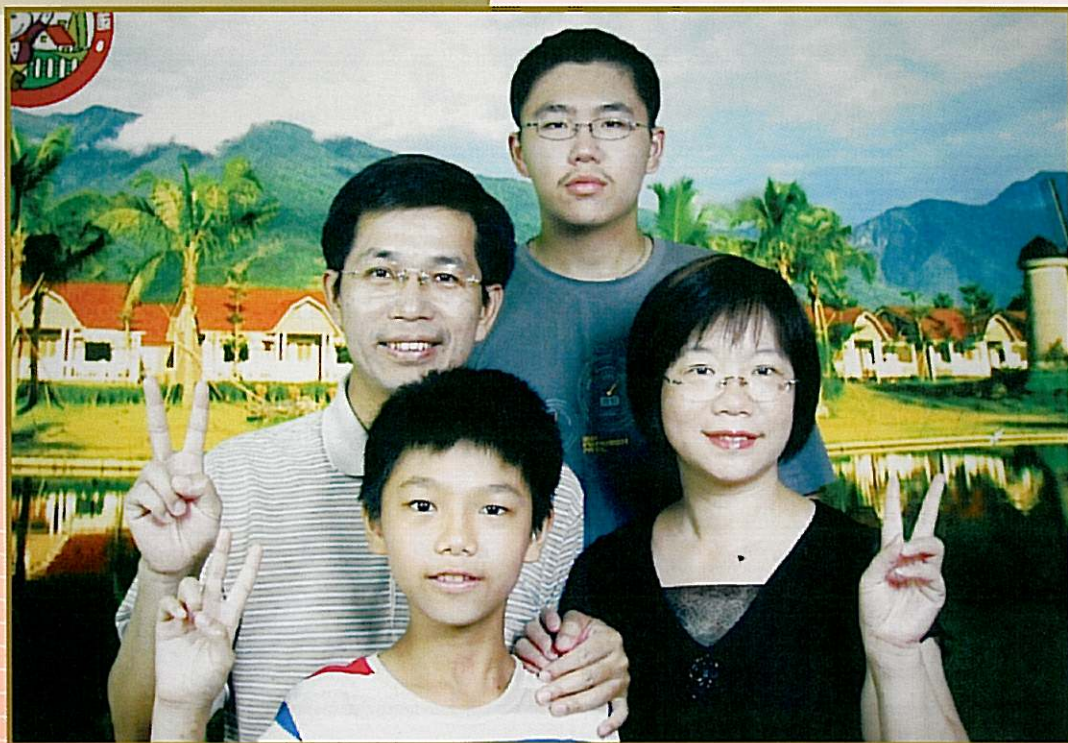
內營造穩定的優良投資環境，對外積極塑造國家整體形象，使臺灣產品悠遊於世界各國市場，則臺灣應可在這一波國際競逐中昂首闊步，在國際經濟社會中持續獨領風騷。二十一世紀是個不連續的時代，未來不再是過去的延伸。時代在變，環境在變，而且愈變愈快，愈變愈大。趨勢正在逐漸形成中，掌握趨勢不僅是各行各業經營致勝之道，更是政府施政必須要重視的課題。經營一個政府，是要比經營公司來得困難的多，牽涉的變數更多，影響因素之間的互動更複雜，其影響層面更深遠。面對二十一世紀科技快速變化的時代，當前政府已以嶄新的思維，啟動各項改革，以期開創臺灣更寬廣的發展空間。是以政府從政人員必須要有足夠的智慧和魄力，以因應急遽變遷的環境，而國家經建行政工作，攸關國計民生至鉅，非有博學睿智，不易勝任。吳處長願側立諸先進長者之下，以得警效之餘，藉資長進。



全家一同至加拿大多倫多旅遊。



創新教育價值， 建構在地教育典範的儒者



和諧甜蜜的家庭生活是全神投入工作的最佳支持。

潘文忠

現職：台北縣政府局長

事蹟簡介

- 一、推動鶯歌陶瓷博物館開館啓用，興建八里十三行博物館、九份黃金博物館與客家文化園區，提供縣民精緻文化活動與場館，更將北縣文化推向全國與國際舞台。
- 二、策劃縣內31家公私立博物館成立策略聯盟，結合學校校外教學，讓文化從小紮根。
- 三、因應教育環境外在變遷，面對議題有效重整利用資源，落實以孩子為中心的教育核心價值，針對外籍配偶及其子女教育，率先推出全國新住民教輔計畫。
- 四、關懷中輟生及霸凌問題，使中輟人數從1099人降至655人；兼顧城鄉發展，合理分配運用資源，完成學校改制及合併。





創新的陶藝文化再出發是活化文化創意產業的鮮活映證。

台北縣政府教育局局長潘文忠自幼生長在宜蘭的農村，世代以務農維生。在他出生11個月後，父親便因病過世，母親獨自撫養五個子女，僅靠著4分多的農地耕作，維持他們一家6口的生活，日子自然過得十分辛苦。他回想起來，已經記不得自己是怎麼長大的，但歷歷在目的卻是母親辛苦持家的模樣，以及兄弟姐妹自幼相互扶持的情景。單親且貧困的家庭讓他體驗到生活的艱難，但卻也讓他浸潤在滿滿母愛與兄姊手足情深之中。在求學與生涯發展過程中，就是憑藉幼年面對生活困頓的煎熬，養成勇於面對環境壓力與挫折的態度；也藉由這股親情的力量支持自己堅強繼續向前行。更時時自我期勉，有機會服務，就應當以善盡社會責任的認知來扮演好每個角色。

讀小學的時候，因為家裡實在沒錢，能省則省，因此，6年都是接手比自己大一歲的堂姊兒子用過的二手課本。然而，非常幸運的，從一年級開始，級任黃淑華老師知道他的家境困苦，又使用舊課本，每學期初，黃老師就會買參考書，偷偷塞給他，希望他好好用功。接受黃老師的教導和幫忙，心裡著實有訴不盡的感激，更清楚的告訴自己，只有認真的念書與好好學習待人處事，將來才能有所作為，以報答老師的恩情。從小學到師專畢業，乃至退伍後，一路以在職進修方

式到獲得教育博士學位，在這漫長的學習路上，始終不敢忘記了老師的殷切叮嚀與期望。

國中畢業後，同時考上省立宜蘭高中和省立台北師專，家境因素考量，公費的師專自然成

為當時最佳的選擇。五年師範教育的浸染，加上從小學到國中受到許多師長的關愛和協助，勉勵自己一定要成為一位優秀且受孩子喜愛的教育工作者。而在台北師專也認識他的另一半一簡月英老師，是他此生甘苦與共的好牽手，更是攜手努力於教育的最佳夥伴。

在板橋市海山國小服務的4年，是他公務員生涯中，記憶最深刻的時光；而「老師」這個稱呼，是他的最愛。國小的教育措施採包班制，導師更是無所不教，無所不管，當時班上的學生人數高達65人，幾乎連掃具箱的旁邊都會坐滿學生，每天要批閱堆積如山的作業，更經常周旋於學生、家長之間，遇到學生發生爭執，還須扮演「法官」角色，調解糾紛。儘管每天有處理不完的學生事務，但這群孩子已經畢業多年了，有的已在工作，有些已經結婚生子，至今還會跟老師保持聯絡，開同學會也會邀請老師參與，不



策動藝術下鄉活動，民眾熱烈交換藏書票。



管這些年來他換了多少職務，碰面或電話聯繫，開口閉口一定稱他「老師」，因為在他們心中，他永遠都是他們的小學老師，這種不變的師生情誼，其實是最讓人回味無窮的。

民國78年因通過教育行政高考，從老師的工作，轉換為公務員，但仍然在教育的行列。歷經大學行政人員、教育局督學、課長、主任督學到文化中心主任、文化局長，



代表領取94年全國運動會4連霸總統獎，期待全民運動人人健康。

再擔任教育局長。在教育局服務的前五年，由於當時教育局鄧運林局長的厚愛，這段期間成為他公職生涯當中，職務更動最多也是最忙碌的時間，平均一年變換一個角色，尤其在擔任學務管理課長（當時號稱天下第一課）期間，同時兼任教育局的議會聯絡人和新聞發言人，也在鄧局長的勉勵與督促下，進入台灣師大教育研究所攻讀博士學位。忙碌且多重角色的日子，奠下自己日後行政經驗的基礎，慶幸自己幼年的艱苦成長經驗，面對多方的工作壓力，尚能以樂觀積極的心情來面對各項職務，以及繁複的教育瑣事。

87年9月是他公務生涯的一大轉捩點，蘇貞昌縣長接掌台北縣長之後，一直希望能積極推動北縣的文化建設，當務之急便是要將縣立文化中心升格為文化局，並規劃全縣軟硬建設的文化版圖。由於蘇縣長的厚愛，徵詢出任文化中心主任的意願。他衡量自己文化的專業能力與經驗不足，尤其要離開最喜

愛的教育工作，真是難為極了，因此冒著違逆長官的大不敬，兩度婉拒蘇縣長的厚愛。但當縣長三度開口，並提出蘇氏箴言—「是將軍就不應該選擇戰場」時，他接受了縣長的美意，也承諾力拼到底。從此開啓這輩子未曾規劃的4年4個月文化行政生涯。

面對毫無頭緒的文化藍圖，以及陌生的文化生態和文化人，又有興建12年但未完成的鶯歌陶瓷博物館工程，以及仍是荒野一片的十三行博物館預定地，但縣長殷切期待在第一個任期內能讓縣民享受優質的文化場館，他肩頭的重擔實在難以筆墨形述。有大半年的時間，失去了一貫的樂觀，想當北縣府團隊的逃兵。但在太太的體恤與提醒下，放鬆自己，重新學習，不執著在單一的領域上，因此結識了好多文化藝術界的專家及朋友，也接受了多方的建議，形塑成台北縣多元並具特色的文化版圖。在蘇縣長和林代理縣長的全力支持與縣府團隊的共同努力下，陸續完成並成功經營鶯歌陶瓷博物館、十三行博物館及八里左岸、林家花園，並同時展開黃金博物園區、客家文化園區、淡水古蹟園區的整體規劃與興建工程。且輔植多家私人博物館，成為台北縣博物館家族。而因應北縣二十九鄉鎮市的多元特色，以一鄉一特色為主軸，如平溪天燈節、石門國際風箏節、鶯歌陶瓷嘉年華、三峽藍染節、土城桐花節、貢寮海洋音樂祭等二十多項地方特色活動，建構成台北縣文化曆，更進一步營造北縣具有無限可能的文化環境。

鶯歌陶博館開館前半年，白天他在文化局上班，下了班就趕到鶯歌和陶博館與夥伴



推展特色學校，讓教育資源更多元更廣泛的開拓運用。



們繼續展開另一時段的工作。回到家有時已近半夜12點了，實在不輕鬆，但眼看博物館即將大功告成，心裡無限欣慰，幾個博物館幾乎都是在這樣的情境下逐一完成。他自謙為文化藝術的門外漢，經過4年多的洗禮，卻能逐漸建構臺北縣的文化面貌；對於一個險些成為行政逃兵，在心境峰迴路轉之餘，4年後當有機會再回自己最愛的教育工作崗位時，竟對文化工作產生無法割捨的情愫。真正呼應了蘇縣長那句「是將軍就不應該選擇戰場」的箴言，他更深信任何職務與工作只要勇於面對並且用心投入，一切都會變成可能、可為！

92年有機會再回到教育工作崗位，正是國內如火如荼展開教育改革的階段。面對各界對教育政策與議題的熱烈討論與爭議，例如九年一貫課程、一綱多本、多元入學等等的紛擾，他認為現階段實在不需要再有太多的教育口號，應該坦誠面對教改所衍生的若干問題，提出務實的配套措施，徹底解決問題。因此規劃了課程的銜接、學生的能力檢測、補救教學措施、教師專業知能的提升與評鑑等等措施，這些都是在課程彈性多元之後，政府及學校能讓孩子的能力提昇，更要讓家長能支持學校，信任老師，教改的疑慮才能逐漸去除，教育才能回到常態。

面對少子化及異國婚姻家庭子女人數急遽增加的衝擊，除了必須清楚掌握學生人數的變化外，亦必須處理偏遠學校面臨廢校，老師面臨超額，以及有限教育資源的正確投資與分配，成了肩頭上最大的重擔。因此，提出了「台北縣教育資源整合方案」、「新住民（外籍配偶）及其子女教輔計畫」，以及「特色學校」等方案，讓北縣的教育資源做最有效運用，順利解決教師超額問題，使偏遠學校發展有特色，並關照新住民及其子女生活與教育。



規劃北區的全國教育博覽會，將教育成果具體而微的多元呈現。

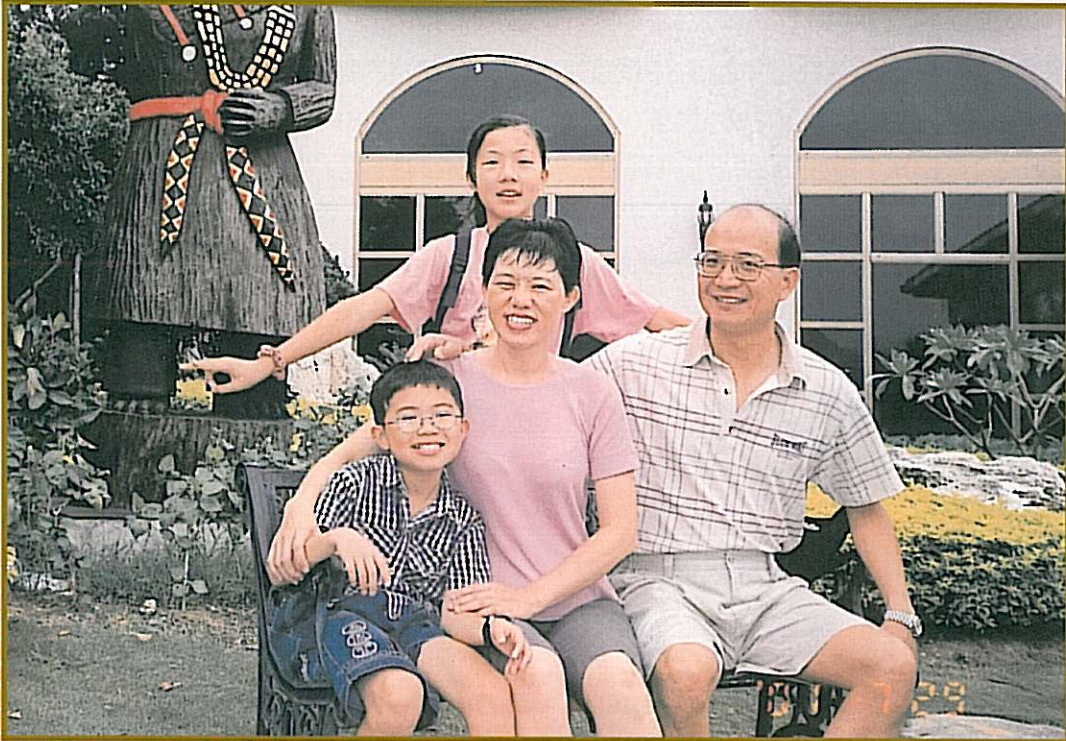
中輟生的輔導是教育工作中最重要也是最難的一環，他將它當作台北縣辦教育的指標，因為多數的資源和關愛，常常集中在功課好的學生身上，他相信最被輕忽的工作做得起來，其他工作一定也做得來。因此，提出「高關懷青少年方案」的因應措施，也經常期勉自己和工作夥伴，「如果生在不良家庭是這些孩子的第一個不幸，教育人員絕對不能成為他們人生的第二個不幸」。在親自主持的每一場個別學校中輟生專案會議中，了解到每個個案的狀況，有些孩子的處境真是令人心酸，所幸透過縣政府跨局室的資源和協助，幫助了不少中輟的孩子和他的家庭，至少也讓孩子了解，還有很多人在關心他們。台北縣中輟生的人數也從一年半前的1099人，降到今年十月的484人。這項工作固然辛苦，更必須持之以恆，但讓他深刻體會「身在公門好修行」的真諦！

此次獲選公務人員傑出貢獻獎，他感激台北縣政府蘇縣長和林代理縣長所領導的行政團隊，在每項構想提出時，都能得到他們最大的支持與奧援。以及文化局和教育局同仁在過去的八年中，共同實踐文化和教育理想的最佳夥伴。此外，他要特別感謝岳父、岳母對他倆夫妻的疼惜與照顧，而由於其內子簡月英老師無怨無悔的支持和包容，並照顧兩個可愛的兒子—孟璿和仲晏，讓他能無後顧之憂，全力投入工作，善盡社會責任。最後，他要把這個獎獻給在天上的母親！





推動資源永續利用， 守護生活環境的環保尖兵



全家到墾丁去渡假

林左祥

現職：行政院環境保護署環境督察總隊科長

事蹟簡介

- 一. 推動全國廚餘回收再利用工作，落實資源永續再利用。
- 二. 開創國內巨大廢棄物回收再利用工作，建構資源循環利用的社會。
- 三. 妥善清理非法棄置事業廢棄物場址，解決長達10年之環境汙染。
- 四. 積極籌劃執行重金屬污染源事業污染管制大執法行動專案，圓滿達成將違章工場強制拆除及斷水斷電之任務。





與張嵩林副總隊長偷得浮生半日閒喝杯咖啡

◎家有嚴父慈母 寫字不會龍鳳飛舞

行政院環境保護署林左祥科長，出生於彰化縣二林鎮，有二個姊姊，一個哥哥，排行老么。小時候家境清寒，父母租一間十多坪的木造房屋，是全家人的安身處，也是他們經營檳榔買賣的生意場所。屋裡沒有浴室廁所，也沒有書桌，一家六口擠一張大木板床睡覺，生活起居寫功課，總是在克難中渡過。

由於經濟條件不好，每餐的飲食都是一菜一湯。當時，他最主要蛋白質來源，是家裡一隻母雞每天下的一顆蛋。由於是老么，所以縱然兄姊們垂涎三尺，還是他優先享用。所以，他童年最快樂的時光，就是每天下午，小口小口品嚐水煮蛋的美妙滋味。直到上了國中，家境好轉，父母買了房子，生活品質稍有改善。

他的父母是典型的嚴父慈母，父親對小孩的管教，非常的嚴格。每當在外面玩瘋了，回到家一定遭受嚴厲的處罰。有一次，父親處罰他用毛筆寫「龍鳳飛舞」一百遍，讓讀國小3年級的他，當場傻眼，欲哭無淚。經過這樣的磨練，寫字不再龍鳳飛舞了，也因此練就了令人刮目相看的好字呢！

父親幼年家境貧窮，無法受教育，將全部的希望都寄託在孩子身上，特別注重孩子的成績。每次考試他都得戰戰兢兢，考個好

成績，是最佳的護身符。

慈祥的母親是傳統的農家婦女，勤儉持家刻苦耐勞，個性極為溫柔謙順，不會對人張牙舞爪或口出

惡言。遭受各種委曲，總是默默的忍受，偷偷的流淚，辛酸往肚裡吞。她雖然不曾上學受正規教育，卻非常明理獨立。縱然孩子都已成家立業，有能力孝養她了，她仍然選擇一個人住在二林鄉下，不願意增加孩子們的負擔。他們拿回去孝養她的生活費，她一定如數的拿給孫子當獎學金或壓歲錢。這麼善解人意的母親，是他的精神榜樣，也是他一生的驕傲。遇到挫折時，只要想到母親的容貌，再沮喪的心情也立即舒緩開朗！

◎上緊發條讀書去 巧遇明師點迷津

國三那年，在考不取好的高中，就得出家賣檳榔的情勢下，他挑燈夜戰苦讀，如願的考上了台中一中，因此展開往後離鄉求學的日子。記得高中老師常耳提面命的一句話：「好好用功讀書，考上大學之後，就可以由你玩四年。」所以他天天埋首案前，沒有假日，不知休閒為何物，宛如一部上緊發條的讀書機器！偶而想起，餘悸猶存。



督導台中市辦理廚餘堆肥--「螞蟻雄兵計畫」成果斐然





永續發展動力



廚餘回收業務榮獲國家永續發展獎與張晃彰總隊長合影



42

經歷艱苦的高中歲月，考上中央大學土木系以後，就不喜歡讀課內書，只喜歡看課外書，不論哲學類、文學類、古典的、現代的、東方的、西方的，皆來者不拒，無所不讀。天天上圖書館，連圖書館管理員也對他另眼相看。有情展書讀的收穫，就是覺得自己好像脫胎換骨，蛻變成一個具有獨立思考能力的知識份子。

大學時代，參加山地服務隊，每年寒暑假，都會到山地鄉辦活動，與原住民衛教聯誼。在活動中，學習團體生活領導管理，改善了人際關係，也結交了一位樸實勤勞的女朋友，後來與他結為夫妻，這是他參加社團最大的收穫，至今仍然沾沾自喜！

大四那年，決定考研究所。當時在中央大學執教的歐陽嶠暉老師，是國內環工界執牛耳的權威，在老師的指點下，決定走環境工程這條路。經過一年以圖書館為家的努力，終於考上台灣大學環境工程研究所。考上研究所，初到台北這個大觀園，他又像脫韁之馬，斷了線的風箏，整天只想開舞會、辦聯誼，無心讀書。所幸承蒙指導恩師李公哲教授諄諄教誨，適時懸崖勒馬、覺而不迷，勤奮向學，得以順利完成碩士學業。

◎歷經淬煉 蓄積生命的能量

民國76年服完預官兵役，隨即接受李公

哲老師的提攜，進入當時的台灣省政府環境保護局工作，由約僱人員做起。78年起連續考取環保人員乙等特考、高考及環境工程技師，經歷技士、股長、技正到科長的職務，轉眼間，已經過了18個寒暑。

當他初任公務員時，社會瀰漫著「苦幹實幹，撤職查辦」、「大混小混，一帆風順」的風氣，所以他也抱著「多一事不如少一事」的消極心態。李老師有鑑於此，曾當頭棒喝：「為人處事要任勞任怨。」，這句話成為他日後自我砥礪的座右銘。

86年間，他忽然驚覺自己的懈怠，做事不夠積極，對國家社會談不上什麼貢獻，捫心自問：「難道我要如此終其一生嗎？」。不甘如此，於是他又重拾書本，每天務必閱讀書籍才就寢，並積極參與讀書會，以及各種增長學能的訓練研習，包括參加張老師培訓的嚴格訓練，力求自我成長，以提升生命價值。

努力求精進的時期，巧遇長官張晃彰總隊長提攜，給他機會發揮所學與人事磨練。長官並將豐富的行政經驗傾囊相授，讓他獲益匪淺，再次脫胎換骨。雖然「面惡心善」的張總隊長，出了名的火爆脾氣，經常讓他接受「震撼教育」，而且長官的急性子也常讓他忙得「人仰馬翻」，他總是告訴自己「只要過得了張總隊長這一關，天下就沒有過不了的難關。」，於是他咬緊牙根的度過每一個難關。



陪媽媽去爬鸞嘴山

◎勇於任事 生命展豐華

四年前，張總隊長交付他三項重要業務：

廚餘回收 (2) 巨大廢棄物回收 (3) 非法棄置事業廢棄物場址清理

當時這三大項都是新興的業務，極具挑戰性及困難度，還得面對社會輿論以及民眾關注的強大壓力。短期間，要做出一番成績確實不易。當時張總隊長期許他：「好好做，不要讓我漏氣。」堅守著「不要讓長官漏氣」的信念，希望自己能真正為國家社會做一番實質的貢獻，於是完成這三項艱難的任務，成為了他的使命。所以他日以繼夜、竭盡所能的全力以赴，甚至抱持著犧牲奉獻在所不惜的決心。

在付出的過程中，歷經不少的挫折與考驗，面臨各種的困難與阻礙，他都以邱吉爾、拿破崙、證嚴法師等偉人的智慧、勇氣



廚餘回收再利用工作團隊同仁

與毅力，勉勵自己，再接再厲，奮力向前。他體悟了唯有經歷千錘百鍊，才能成為中流砥柱的真諦！

在長官的指導及同事共同的努力之下，所執行的工作，已經有了階段性的成果，包括：

(1) 推動世界首創之全國廚餘回收再利用工作，落實資源永續再利用：全國已有25縣市292個鄉鎮市共同執行本項工作，廚餘每日回收量達1433公噸，預計至95年全國25縣市319個鄉鎮市將全面執行，每日回收再利用量可達1600公噸，每年將可創造24億元之經



督導桃園縣成立之巨大廢棄物再利用廠

濟效益。

(1) 開創國內巨大廢棄物回收再利用工作，建構資源循環利用的社會：全國已有14縣市設置廢棄家具修繕廠及破碎再利用廠，預計至96年全國25縣市將全部設置完成，每年回收再利用量為4000公噸，可減少砍伐10萬棵樹木，及減少17萬公噸二氧化碳的排放。

(2) 妥善清理非法棄置事業廢棄物場址，解決長達10年之環境污染案：總共完成14處具立即危害性之甲級非法棄置事業廢棄物場址之清理工作。另完成13處突發事件之緊急應變及清除，總計清除處理被非法棄置之有害事業廢棄物5萬公噸。

(3) 為消弭含重金屬廢水污染河川及農田等情事，鎖定電鍍業、金屬表面處理業及製革業等工廠，執行重金屬污染源事業污染管制大執法行動專案，圓滿達成將違章工廠強制拆除及斷水斷電之任務。

◎知恩 感恩 再報恩

在學習付出的旅程中，不斷出現的生命貴人，讓他很感恩。不論在求學及職場上，能給予指導、提攜與照顧，他才能順利過關。平日工作夥伴的鼎力支持、任勞任怨完成任務，他點滴在心頭。只有默契十足合作無間的團隊，才能展現傲人的工作成果。當然，他也感恩家人能包容他的脾氣，善解他因為工作忙碌而疏於照顧家務的困難。基於知福造福、知恩報恩的體悟，他將更善用時間空間，把握人與人之間，做好自己的本分事，繼續為國家社會奉獻。





評審委員介紹

吳召集人容明

出生日期：

民國32年12月23日

學歷：

- 國立中興大學法學士
- 國立中興大學法學碩士
- 國立政治大學法學博士

經歷：

- 國立 ^{台北}政治大學兼任教授
- 全國性公務人員高等考試土地行政人員優等及格
- 經濟部工業局薦任技士、技正
- 臺北市政府地政處主任、主任秘書、副處長
- 臺灣省政府地政處副處長、處長
- 臺灣省政府副秘書長
- 考試院秘書長
- 臺灣省 ^{常務}政務副省長
- 行政院政務委員
- 銓敘部部長兼公務人員退休撫卹基金管理委員會主任委員

現職：

- 考試院副院長兼公務人員退休撫卹基金監理委員會主任委員

江委員春男

出生日期：

民國33年4月24日

學歷：

- 國立政治大學政治學碩士
- 德國柏林國際傳播學院研究
- 美國夏威夷大學東西中心研究

經歷：

- 國家安全會議副秘書長
- 英文台北時報(Taipei Times) 發行人兼總編輯
- 台灣日報發行人
- 新新聞雜誌發行人

現職：

- 蘋果日報顧問

胡委員元輝

出生日期：

民國47年9月23日

經歷：

- 中央通訊社董事兼社長
- 台灣電視公司常務董事兼總經理
- 自立晚報社長
- 民視新聞部總策劃、經理
- TVBS電視台新聞部總編輯

現職：

- 公視基金會總經理



黃委員營杉

出生日期：

民國30年4月18日

學歷：

- 國立政治大學企業管理博士
- 國立政治大學企業管理碩士
- 國立中興大學經濟系學士
- 省立台南師範學校普通師範科畢業

經歷：

- 台灣菸酒股份有限公司董事長
- 國立台北大學商學院院長
- 國立中興大學企業管理研究所教授兼所長
- 羽田機械關係企業執行長
- 中華彩色印刷公司總經理
- 美國聲寶公司副總裁
- 財政部財政金融專員
- 台南市國民學校教員
- 全國高等考試經濟行政人員考試及格

現職：

台灣電力股份有限公司董事長

宗委員才怡

出生日期：

民國37年3月23日

學歷：

- 台北第一女子高級中學畢業
- 台灣大學工商管理系學士
- 美國華盛頓大學管理研究院研究
- 美國密蘇里大學企管碩士

經歷：

- 哥倫比亞電影公司行管經理
- ELECTROLUX國際分公司副總裁
- 美國加州聖地牙哥包威市財政廳長
- 美國欲保利管理顧問公司總裁
- 高雄市政府捷運工程局特聘顧問
- 中華航空公司總經理
- 經濟部部長
- 榮登美國名人錄、女性世界名人錄等刊物
- 財富雜誌評選為2002年全球五十位商界最具影響力女企業家前十名
- 世界華商婦女聯合會評選2003年度十大最具影響力華商女企業家

現職：

- 台灣敦睦聯誼會董事長
- 圓山大飯店董事長
- 中華航空公司董事
- 高雄市政府市政顧問
- 聖文林國駐台名譽總領事

林委員逢慶

出生日期：

民國36年10月10日

學歷：

- 國立清華大學數學系畢業
- 美國紐約州立大學（水牛城）數學博士

經歷：

- 國立成功大學應用數學所客座副教授
- 國立台灣大學資訊工程系副教授、教授、系主任、所長
- 美國南加州大學電機系訪問學者
- 台灣教授協會秘書長、副會長、會長
- 台北市政府建設局局長
- 資訊工業策進會執行長
- 總統府科技諮詢委員會委員
- 行政院科技顧問

現任：

- 行政院政務委員
- 財團法人資訊工業策進會董事長
- 財團法人國家實驗研究院常務董事
- 國立台灣大學資訊工程系兼任教授





洪委員德生

出生日期：

民國28年10月1日

學歷：

- 美國范得比特大學經濟學碩士
- 美國明尼蘇達大學經濟學博士

經歷：

- 台灣經濟研究院副院長
- 台灣經濟研究院研究四所及研究所五所所長
- 美國明州公用事業管理委員會經濟研究處處長
- 美國Northern States Power Co. 亞洲市場開發處處長及財務經理
- 美國St. Thomas大學兼任教授
- 美國明州州長經濟顧問
- 台北市政府財政局局長
- 財政部稅制委員會委員
- 經濟部產業發展諮詢委員會大會委員
- 經濟部貿易調查委員會委員
- 行政院經建會中長期資金運用策劃及推動小組委員
- 行政院非核家園推行委員會委員
- 中華水資源管理學會第三屆理事
- 台灣經濟研究院第五屆董事
- 交通部作業基金管理委員會委員
- PECC太平洋經濟合作理事會中華民國委員會董事
- PECC太平洋經濟合作理事會中華民國委員會秘書長

現職：

台灣經濟研究院代院長兼任國際處處長

顏委員慶章

出生日期：

民國37年4月7日

學歷：

- 臺灣省立臺南第一高級中學高中部畢業
- 臺灣大學法律系學士
- 臺灣大學政治學研究所碩士
- 美國密西根大學法學碩士

經歷：

- 中華民國常駐世界貿易組織(WTO)代表團首任常任代表
- 財政部部長
- 財政部政務次長
- 總統府第一局局長
- 總統府第一局副局長
- 財政部稅制委員會執行秘書
- 財政部法規委員會執行秘書
- 臺灣中小企業銀行主任秘書
- 財政部秘書室總核稿
- 臺灣、政治及東吳大學等校兼任教授

現任：

復華金融控股股份有限公司及復華商業銀行董事長

管委員碧玲

出生日期：

民國45年12月9日

學歷：

國立台灣大學政治學博士

經歷：

- 高雄市文化局局長
- 高雄市政府新聞處處長
- 國立台北大學公共行政暨政策系副教授
- 陳水扁總統知識台灣助選團副團長
- 民進黨中央黨部政策中心主任
- 台灣教授協會秘書長
- 民間憲改監督聯盟發言人
- 民進黨中央黨部第八屆、第十屆中央執行委員

現職：

第六屆立法委員



陳委員明通

學歷：

國立臺灣大學政治研究所博士

經歷：

- 行政院大陸委員會副主任委員

現職：

- 臺灣大學國家發展研究所專任教授

朱委員武獻

出生日期：

民國39年6月10日

學歷：

- 國立臺灣大學法律學系法學士
- 國立臺灣大學法律學研究所法學碩士
- 西德薩爾蘭大學法經學院法學博士

經歷：

- 輔仁大學專任副教授
- 臺灣大學兼任教授
- 七十五年甲等特考普通行政人員法制組優等及格
- 考試院參事
- 行政院大陸委員會法政處處長
- 考試院參事兼主任秘書
- 考試院副秘書長
- 公務人員保障暨培訓委員會副主任委員
- 行政院人事行政局局長
- 總統府國策顧問
- 考試院秘書長

現職：

銓敘部部長





九十四年公務人員傑出貢獻獎 選拔及表揚活動紀實



壹、前言

為激勵公務人員工作意願及發揮其潛能，依據公務人員品德修養及工作潛能激勵辦法第12條規定，各機關獲選為模範公務人員，具有該條各款事蹟之一者，得頒給公務人員傑出貢獻獎。主辦單位考試院自民國88年起，已連續6年舉辦公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚，今年則繼續辦理。

本年公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚相關活動，經承辦單位銓敘部擬訂94年公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚作業計畫，於本年9月19日陳報考試院核定作為實施之準據。活動作業採臨時任務編組方式，由銓敘部常務次長擔任召集人，下設總幹事，另分規劃、行政等二組，負責處理相關事宜。

貳、94年公務人員傑出貢獻獎選拔作業概況

本年公務人員傑出貢獻獎的選拔作業，配合實際作業需要詳慎規劃，務求達到公開、公正、公平。茲就此次選拔作業說明如次：

一、通函各主辦機關遴薦人員參加選拔

銓敘部於本年6月28日以部管三字第0942453328號函請總統府、國家安全會議、五院、各部、會、處、局、署及同層級之機關、直轄市政府、縣（市）政府等選拔模範公務人員之主辦機關，依激勵辦法第13條規定，自歷年獲選之模範公務人員遴薦符合激勵辦法第12條規定具有傑出貢獻事蹟者，檢附具體事蹟簡介表及有關證明文件，於本年7月底前函送銓敘部彙整。

二、初步審查證件

本年各主辦機關計遴薦76人，銓敘部依公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚作業要點（以下簡稱作業要點）第3點規定，對於各主辦機關所遴薦之人員，就所送書面資料透過全國公務人力資料庫進行查詢，審查其有無最近三年內無曾受刑事處分、懲戒處分或平時考核受記過以上之處分及考績曾列丙等以下不得選拔為模範公務人員之情形，並造冊提請考試院組成之公務人員傑出貢獻獎評審委員會審議。

三、籌組評審委員會

依作業要點第4點規定：「(第1項)評審委員會依激勵辦法第14條規定置評審委員9人至11人，除考試院副院長為當然委員兼召集人外，餘由考試院聘請專家、學者、社會賢達組成之，並由召集人擔任評審會議主席。----(第3項)評審委員之遴聘，由銓敘部於當年9月底前就應聘之委員人數，加倍遴薦建議名單陳報考試院院長圈選之。」本年公務人員傑出貢獻獎評審委員會，由吳副院長容明擔任評審委

員會召集人，並聘請國家安全會議前江副秘書長春男、財團法人公共電視文化事業基金會胡總經理元輝、台灣電力公司黃董事長營杉、台灣敦睦聯誼會宗董事長才怡、行政院林政務委員逢慶、台灣經濟研究院洪代院長德生、復華金融控股公司顏董事長慶章、立法院管委員碧玲、與銓敘部朱部長武獻等11人擔任評審委員。

四、召開評審委員會

(一) 評審委員會第一次會議

9月29日(星期四)下午5時，在銓敘部中興樓5樓第1會議室舉行，就承辦單位所擬具之審議規定草案、初審作業方式及評審作業時程等三個提案廣泛討論。決議採初審、複審及決審三階段進行，最後選出之得獎人以不超過10人為限。本年經各主辦機關遴薦合於資格條件，提請評審委員會審議者共計76人。為利審查之進行，每2位評審委員為1組，計分成5組，第1組、第2組、第3組、第5組審查15人，第4組審查16人，並以抽籤方式決定所審查之



九十四年公務人員傑出貢獻獎 評審委員會第一次會議





組別。會議於下午6時5分結束。

(二) 評審委員進行初審、複審

各組評審委員就該組被遴薦人員之具體事蹟簡介表所填列之事蹟及相關證明文件進行初審，以被遴薦人數比例推薦三分之一為原則，於10月12日前完成初審作業，填寫推薦表交銓敘部彙整。銓敘部並就被推薦者之機關、性別、官等、職務等屬性，作成公務人員傑出貢獻獎初審推薦情形統計表，俾供評審委員作為複審及決審時參考。初審各組共計推薦25人進入複審。復由銓敘部彙整初審推薦表後，於10月19日將進入複審25人之具體事蹟簡介表、初審推薦表及歷年公務人員傑出貢獻獎初審推薦情形統計表，分送全體評審委員進行複審。

(三) 評審委員會第二次會議

10月27日(星期四)下午5時，於銓敘部中興樓5樓第1會議室舉行。會中由各組評審委員就初審結果及推薦情形提出報告，旋即進行無記名投票表決，每位評審委員以圈選10人為原則，圈選超過10人者為無效票，以得票最高之前10名為當選人，當選人得票數應達全體評審委員人數二分之一(亦即6票)以上；得票數如未達6票時，扣除得票數已達6票以上之當選人外不足之數，取其加倍人數(如當選人尚不足額1人時，以得票較高之前2人參加投票；不足額1人時，以得票較高之前4人參加投票；其餘類推)再投票產生；第10名有2人以上同票數時，再投票以得票數較高者為當選人，如仍為同票數時，該名額從缺，再投票以1次為限。

經評審委員投票結果，本年公務人員傑出貢獻獎9位得獎人分別為：行政院公共工程

委員會研究員林嘉蓉、行政院大陸委員會處長傅棟成、法務部檢察官戴文亮、彰化郵局業務士蔡秋茹、行政院衛生署宜蘭醫院院長唐高駿、台南縣政府副局長方進呈、行政院公平交易委員會處長吳成物、台北縣政府局長潘文忠、行政院環境保護署科長林左祥。9位得獎人之屬性，以性別分，男性7人、女性2人；以服務機關(事業)分，中央部分6人、地方部分3人；以官等層級分，簡任4人、薦任4人、委任1人；以職務分，主管6人、非主管3人；以工作性質區分，含括一般行政、文教、經建、醫療、郵務、衛生環保、審檢等不同領域。會議於下午6時55分結束。

五、確定得獎人名單

公務人員傑出貢獻獎評審委員會審議結果，經銓敘部於10月29日簽奉核定，確定9位得獎人名單。至此，選拔過程圓滿完成。

參、94年公務人員傑出貢獻獎表揚活動概況

為辦理表揚相關活動，銓敘部於94年8月18日組成「94年公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚事宜專案小組」，由常務次長擔任召集人，下設總幹事由人事管理司司長擔任，以統一對外聯繫窗口。另成立行政組及規劃





組，行政組負責新聞、庶務、安全等工作，規劃組負責規劃及活動各項事宜。茲就本次表揚籌備事宜及活動說明如次：

一、發布新聞及上網

得獎人名單確定後，於10月29日發布新聞稿，且同步將得獎人名單及相關訊息上載銓敘部全球資訊網網站。

二、媒體宣傳

為表彰得獎人事蹟及宣傳當日表揚大會活動訊息，透過電視及報紙，廣為宣傳，當日並邀請各傳播媒體派員採訪。

三、表揚大會

本年12月14日（星期三）下午2時30分，於考試院傳賢樓10樓大禮堂舉行本年公務人員傑出貢獻獎表揚大會，由姚院長主持，當日中午並設宴款待得獎人及其眷屬。表揚大會進程序，邀請行政院吳副院長、立法院鍾副院長、司法院城副院長、監察院杜秘書長及姚院長等長官致詞及頒獎，黃委員營杉並代表評審委員會致詞，頒獎同時穿插得獎人VCR影片、得獎

人發表感言。另為力求表演節目多元精緻，安排弦樂、歌唱及舞蹈等演出。表揚大會與會人員，除邀請中央及地方各主辦機關首長、考試院及所屬機關長官與同仁、評審委員參加外，並邀請得獎人之親友及服務機關長官等貴賓共襄盛舉。

肆、結語

94年公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚作業，歷時將近半年，所有規劃作業及評審過程，均本著嚴謹、負責的態度，力求盡善盡美。希望透過最公平、公正之方式，選拔在工作崗位上具有傑出表現，且對社會、國家具有卓越貢獻之優秀公務人員，並藉此一活動，使公務人員發揮工作潛能，以提高服務品質及工作績效，增進民眾福祉。



公務人員品德修養及工作潛能激勵辦法

中華民國八十八年四月十七日考試院八七考台組貳一字第第八七三七號令修正發布

- 第一條 為提昇公務人員品德修養、鼓勵工作意願及發揮工作潛能，以提高服務品質及工作績效，特訂定本辦法。
- 第二條 有關公務人員之激勵事項，除法令另有規定者從其規定外，依本辦法行之。
- 第三條 本辦法適用之對象如下：
- 一、行政機關依法任用、派用之有給專任人員。
 - 二、公營事業人員。
 - 三、聘任、聘用、僱用及約僱人員。
 - 四、公立學校職員。
- 前項第三款人員，不包括公立學校教師。
- 52
- 52
- 第四條 各機關為提昇所屬人員品德修養，得採下列方式行之：
- 一、定期公開表揚機關內熱心公益或品德優良足資表率者。
 - 二、各級主管人員應身先倡導品德修養，並確實考核所屬人員生活言行。
 - 三、充實圖書設備，鼓勵閱讀品德修養之書籍。
 - 四、在機關內成立各類社團，提倡正當休閒活動。
 - 五、定期舉辦有關激勵品德修養及工作潛能之專題演講，並辦理各種有益身心之活動。
 - 六、其他適當方式。
- 第五條 各機關為激勵所屬人員工作意願，得採下列方式行之：
- 一、配合個人能力、興趣與專長，指派適當工作。
 - 二、落實內部分層負責、充分授權。
 - 三、實施職務輪調，增進工作歷練。
 - 四、厲行工作簡化，提高行政效率。
 - 五、建立溝通管道，並審慎處理陳述事項。
 - 六、改善領導方法，擴大人員參與，發揮團隊精神。
 - 七、充實現代化設施，有效改善辦公環境。
 - 八、其他適當方式。
- 第六條 各機關為發揮所屬人員工作潛能，得採下列方式行之：
- 一、鼓勵參加各項訓練進修，增進工作知能。



- 二、定期舉辦與業務相關之講習、研討及活動，充實專業知能。
- 三、培育工作績效優異者，以利人才儲備。
- 四、暢通陞遷管道，提供發展機會。
- 五、定期舉行研究發展會報，改進機關業務。
- 六、研訂各項競賽辦法，激發上進心與榮譽感。
- 七、其他適當方式。

第七條 各機關依公務人員任用法律任用、派用、聘任、聘用及依原雇員管理規則僱用之現職人員，品行優良且上年內在本機關有下列各款事蹟之一者，得被選拔為模範公務人員：

- 一、忠於職守，積極工作，成績顯著者。
- 二、遵守紀律，廉潔奉公，足為模範者。
- 三、行為及工作上有優良表現，服務態度優良者。
- 四、對經辦業務，能針對時弊，提出革新措施，經採行確具成效者。
- 五、對上級交付之重要工作，能克服困難，圓滿達成任務者。
- 六、辦理為民服務業務，工作績效特優且服務態度良好，有具體事蹟者。
- 七、其他特殊優良事蹟，足為公務人員表率者。

公立學校校長暨教師以外之教育人員及公營事業人員得準用前項規定。

第八條 有下列情形之一者，不得選拔為模範公務人員：

- 一、最近三年內曾受刑事處分、懲戒處分或平時考核受記過以上之處分者。
- 二、最近三年內考績曾列丙等以下者。

第九條 模範公務人員之選拔，中央機關由總統府、國民大會、國家安全會議、五院、各部、會、處、局、署及同層級之機關等，地方機關由省（市）政府、縣（市）政府，分別主辦，每年定期舉辦一次，其名額及詳細規定，由各主辦機關自行訂定。

第十條 各機關應於每年四月底前將上年符合選拔條件之人員，報送各該主辦機關。各主辦機關應組成審議小組公正審議，將審議結果簽報機關首長核定後，應登載於被選拔者個人人事資料中，並函送銓敘部登記備查。

第十一條 各主辦機關應公開表揚獲選之各模範公務人員，頒給獎狀乙幀及獎金新台幣五萬元，並給公假五天。

第十二條 各機關獲選為模範公務人員者，如具有下列各款事蹟之一者，得頒給公務人員傑出





貢獻獎：

- 一、在工作中有發明、創造，為國家取得顯著經濟效益及增進社會公益者。
- 二、對主管業務提出重大革新方案，建立制度有顯著成效者。
- 三、維護公共財產，節約國家資源有顯著成效者。
- 四、防止或挽救重大事故有功，使國家和人民利益免受或減少損失者。
- 五、搶救重大災害、危險或消弭重大意外事故，奮不顧身，處置得宜，對維護生命、財產有重大貢獻者。
- 六、查舉不法，對維護國家安全、社會安寧或澄清吏治有重大貢獻者。
- 七、為國家爭得重大榮譽或利益有具體事蹟者。
- 八、其他具體傑出事蹟值得表揚者。

第十三條 公務人員傑出貢獻獎之辦理，由各主辦機關將符合選拔條件人員之具體事蹟簡介表及有關證明文件，於每年七月底前函送銓敘部彙整後，報請考試院組成之評審委員會審議。

公務人員傑出貢獻獎，每年以不超過十人為限。

第一項具體事蹟簡介表格式，由銓敘部定之。

第十四條 公務人員傑出貢獻獎之選拔，由考試院邀請各界公正人士九人至十一人組成評審審議委員會審議決定之；委員會由考試院副院長擔任召集人。
前項審議及表揚作業相關規定，由銓敘部訂定之。

第十五條 獲頒公務人員傑出貢獻獎者，由考試院將其傑出事蹟編印專輯公開表揚，除原模範公務人員應給之獎勵外，再頒給獎座一座、獎金新台幣十萬元及給予公假五天。

第十六條 各機關對獲選為模範公務人員或獲頒公務人員傑出貢獻獎者，得免經甄審優先陞任。

第十七條 獲選為模範公務人員或獲頒公務人員傑出貢獻獎者，事後如發現有不實之情事，主辦機關應註銷其獲選資格、追繳其獎金及函送銓敘部登記備查。

第十八條 各主辦機關辦理模範公務人員選拔事項所需經費，得編列年度預算；辦理公務人員傑出貢獻獎之選拔及表揚所需經費，由銓敘部編列預算支應。

第十九條 本辦法自發布日施行。

本辦法中華民國八十八年四月十七日修正條文，自八十八年七月一日施行。



公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚作業要點

中華民國八十八年七月五日考試院八八考台組貳一字第○四二三六號函核備

中華民國八十八年七月九日銓敘部八八台甄二字第一七八四七三二號函發布

中華民國九十年八月三日考試院考台組貳二字第○九○○○○五二一七號函核備

中華民國九十年八月十三日銓敘部九十管二字第○五七五六○號函修正

- 一、本要點依公務人員品德修養及工作潛能激勵辦法（以下簡稱激勵辦法）第十四條第二項規定訂定之。
- 二、公務人員傑出貢獻獎之辦理，由總統府、國民大會、國家安全會議、五院、各部、會、處、局、署及同層級之機關、直轄市政府、縣（市）政府等選拔模範公務人員之主辦機關（以下簡稱各機關），依激勵辦法第十三條規定，自歷年獲選之模範公務人員中，遴薦符合激勵辦法第十二條規定者，檢附具體事蹟簡介表及有關證明文件，於當年七月底前函送銓敘部彙整。具體事蹟簡介表格式如附表。
- 三、銓敘部對於各機關遴薦人員，應先初步審查證件及有無激勵辦法第八條規定不得選拔為模範公務人員之情形；如有必要，得函請各機關檢送其他相關資料。
初步審查工作應於當年九月底前完成並提請公務人員傑出貢獻獎評審委員會（以下簡稱評審委員會）審議。
- 四、評審委員會依激勵辦法第十四條規定置評審委員九人至十一人，除考試院副院長為當然委員兼召集人外，餘由考試院聘請專家、學者、社會賢達組成之，並由召集人擔任評審會議主席。
前項召集人因故無法召集會議時，得由考試院院長指定代理人為之。
評審委員之遴聘，由銓敘部於當年九月底前就應聘之委員人數，加倍遴薦建議名單陳報考試院院長圈選之。
- 五、為辦理當年公務人員傑出貢獻獎之審議事宜，得由銓敘部擬訂相關規定，提請評審委員會審查通過後實施。
- 六、評審委員會委員與各機關遴薦人員有配偶或三親等以內血親、姻親關係者，應自行迴避。
- 七、公務人員傑出貢獻獎每年得獎人數，由評審委員會決定之。但以不超過十人為限。
- 八、公務人員傑出貢獻獎之選拔，應於當年十一月底前完成。
- 九、獲選為公務人員傑出貢獻獎者，由考試院於當年十二月舉辦表揚大會公開表揚，請考試院院長主持，頒發獎座一座及獎金新台幣十萬元；並將其傑出事蹟編印專輯，分送有關機關團體。
- 十、各機關對所遴薦人員，於評審委員會審議決定前，如有職務異動等情事發生，應即函知銓敘部；其有違法或重大過失之情事、或其他重大不良事蹟者，應函請撤回。表揚前發現者，亦同。於表揚後發現有不實之情事者，各機關應追繳其獎金，並函由考試院註銷其獲選資格及獎座。





九十四年公務人員傑出貢獻獎得獎人專輯

發行人 朱武獻

出版者 銓敘部

地址 台北市文山區試院路一之二號

總編輯 吳聰成

編輯 黃士釗、蔡明叡、梁瑞蘭
林瑜玲、林建安

出版日期 中華民國九十四年十二月十四日
