



八十八年公務人員傑出貢獻獎

傑出貢獻

考試院院長許水德題



連副總統致詞—徐資政立德宣讀



連副總統戰

本人奉副總統的指示，特別來宣讀他今天的講詞。

許院長、翁院長、錢院長、饒副院長、關副院長、邱部長、蘇審計長、各位先進、各位得獎同仁、在座的請位佳賓以及媒體的朋友們：大家好！

考試院銓敘部在今天舉辦八十八年公務人員傑出貢獻獎的表揚大會，本人因為到基層訪問，無法親自前來參加這一場隆重而且意義深遠的大會，內心感到非常愧疚，除了特別要徐資政代表本人向各位表示祝賀之意外，也希望將自己對這一次活動的一些想法，與各位女士、先生分享。

這一次的公務人員傑出貢獻獎的選拔，代表我國公務人力資源的管理理念，已經從過去消極的防弊、不犯錯的觀念，轉變為鼓勵創新、發展的積極性設計。過去社會對公務人員有「推一下才動一下」、以及「多做多錯，少做少錯，不做不錯」的刻板印象，這對我們絕大多數兢兢業業，勤奮工作的公務人員來說，是不公平的。因此，這一次的表揚大會不僅是要彰顯我們文官改革及政府再造的決心，是真正從根做起，澈底變革傳統的觀念，而且要讓社會大眾瞭解、認識新世紀的新公務人員，是不怕困難，不退縮，有使命感的公僕。

近年來，政府大力推動「政府再造」的工作，除了組織改革、法制再造之外，本人認為，文官改革更是重要的一環，因為「人」才是行政的中心。談文官改革，就是要突破過去重防弊輕興利的觀念，更要突破過去僵化的各種人事制度。本人主張，要建置量少質精的文官菁英；要建構一個讓文官發揮創造力的環境；要建立文官終身學習的制度；要建立績效導向的人事機制等等。這些主張，與這一次的公務人員傑出貢獻獎，在理念上可謂不謀而合。首先，在建置文官菁英方面，在座的各位得獎人都是來自全國各機關，在不同領域表現非常傑出的優秀同仁，可以說是菁英中的菁英；而且在建構創造力發揮的環境方面，此次的選拔標準，主要著眼於創造力與實踐力綜合的「傑出貢獻」上，明確地告訴全國公務人員，應以創造新的契機為工作努力方向；而在建立績效導向與終身學習制度的目標方面，各位得獎人為中華民國公共事務的付出與貢獻，已為全國公務人員樹立良好的績效楷模與學習的典範。

本人在此除了衷心地恭賀各位獲得這個實至名歸的榮譽之外，更要對各位得獎人為國家的盡心努力致上最誠摯的謝意。當然，能夠得獎表示對過去的成就獲得榮耀與肯定，但同時更重要的是應該有自我要求未來能再接再勵，為新世紀的台灣，創造更璀璨的未來。

展望廿一世紀，我們面對的是局勢日益複雜的國際政治環境，變遷愈快的全球經濟活動，這些衝擊，都要靠一個具有高績效、高能力的政府來帶領國家一一克服困難並完成目標，而各位得獎人正是走在最前頭的改革先鋒。希望共同努力，在各自崗位上繼續創新發展，讓我們和全國國民心手相連，讓台灣起飛。謝謝大家！



許院長致詞

二位主持人、副總統代表徐資政、翁院長、錢院長、立法院饒副院長、審計部蘇審計長、行政院人事行政局張局長、各位貴賓、各位得獎的傑出公務人員：大家好！

今天晚上非常高興，也非常榮幸來主持八十八年公務人員傑出貢獻獎的頒獎典禮。

各位都了解，今天國家的政策，政府的施政，主要是由於全國公務人員的執行，公務人員可說是執行國家政策的動力，今天中華民國在台灣創造經濟的奇蹟以及政治的奇蹟，即所謂的台灣經驗，我想這主要也是由於國家正確的政策，領導全體公務人員，大家辛苦努力、任勞任怨地工作，才能夠有這個成就。所以今天我們對於全國公務人員的辛苦，表示感謝和敬佩，尤其今天得獎的十位傑出公務人員，我們更特別為你們恭喜，也對你們的貢獻表示敬佩。

考試院基於鼓勵公務人員的士氣，並藉以提高公務人員的素質，於今年首次舉辦公務人員傑出貢獻獎的選拔及表揚活動，事實上，考試院主要的工作之一，也可以說是考選優秀的人才到政府機關服務，並提高他們的士氣來為民服務。我們全國每年大概表揚四百多位模範公務人員，而這一次我們是從歷年來，曾經接受過模範公務人員表揚的人員當中再來選拔，由工商、產業、社會的公平人士組成一個評審委員會，聘請十一位評審委員，並由考試院副院長擔任召集人。評審委員會第一次會議，從各界推薦的九十六位當中選拔出三十位，在第二次會議的時候，再選出十位，過程非常謹慎，也很公平地選拔出十位有傑出貢獻的公務人員，每一位不但在他的機關裡面，同時在他的工作領域裡面，都很有傑出的表現，對我們的社會，對我們的國家，更有傑出的貢獻，所以我們很難得，除了利用這個機會來表揚之外，也希望能夠藉此激勵全國公務人員一起效法、學習，繼續努力為民服務。

我們也了解，在今天世界民主化以及改革的潮流裡面，各國都在發揮國家的競爭力，從事政府再造的工作，行政院也極力地透過人事、法律以及組織方面的再造來從事政府的再造，加速行政的革新，而發揮國家的競爭力。所以今天也藉這個機會，呼籲全國公務人員加強為民服務的觀念，不斷地創新、革新，有前瞻性地為民服務，同時也呼籲全國各界人士，能夠對公務人員的工作予以肯定、予以鼓勵，使得每一位為民服務的公務人員，能夠貫徹實施國家的政策，加速政府再造及行政革新，發揮國家的競爭力。

最後，謝謝各位貴賓的蒞臨指導，還有各位公務人員的參與。祝大家健康、愉快，謝謝各位！



許院長水漣

評審委員會召集人關副院長致詞



關副院長中

許院長、司法院翁院長、監察院錢院長、各位評審委員、各位得獎人及您們的家人、各位貴賓、各位女士、各位先生以及一對俊男美女的主持人：

本人非常的榮幸，因為職務上的關係，來擔任這次評審委員會的召集人，我很簡單地先利用這個時間做個廣告來介紹考試院。考試院是我們國家五權憲法制度之下的一個政府機關，和行政院、司法院、監察院、立法院是同等地位的，但是它的性質與另外四個院都不太一樣，它是超然、獨立而且是合議制。所謂超然就是超然於政黨之上，所謂獨立是獨立於行政權之外，所謂合議就是我們由院長、副院長以及十九位考試委員以會議的方式，來做政策以及重大法案的決定。為什麼要有這種設計？就是一方面為了要公平的為國家選拔和培訓公務人員，一方面要為他們爭取合理的權益和保障。所以考試院在政府機關裡面，具有雙重的角色，一方面它是政府公權力的一部分，另外一方面它是代表公務人員的機關。基於這種性質，所以這幾年來考試院的同仁有一個共同的認識，就是對我們的公務人員，除了加強保障和訓練之外，要研究怎麼樣來鼓勵他們，提高他們的工作熱忱，積極地來為民服務，為國貢獻。

九年前，也就是七十九年開始，考試院訂定了公務人員品德修養及工作潛能激勵辦法，根據這個辦法，每年從政府各機關，包括中央和地方，選出四百五十位左右的模範公務人員，給與若干的鼓勵，但這都是在政府內部進行的，我們始終認為還不足以提高公務人員的士氣，甚至也無法可以讓公務人員感覺到身為公務人員的榮譽，更談不上對全國公務人員產生鼓勵的作用。所以這一屆，也就是考試院第九屆，從三年前開始，在許院長的領導之下，我們有了一個共識，鑒於今天社會上大家都在鼓勵好人好事，如十大傑出青年、十大農家、十大工商楷模等等，為什麼公務人員不從他們最優秀、最傑出的人當中，選拔一些人出來擴大表揚？同時也希望社會知道我們為何重視這件事。所以考試院在今年四月就修改了這個辦法，除了原來的模範公務人員選拔照樣舉辦之外，我們特別從模範公務人員裡面，再請有關機關推薦認為具有傑出貢獻的公務人員，給他們更高的榮譽，更高的獎勵，給他們更高的肯定，這就是今天這次十大傑出公務人員表揚的由來。這次表揚大會是考試院第一次辦理，但是我們相信今後會繼續舉辦下去，而且只要有可能，我們希望還要儘量再增加對公務人員的鼓勵和肯定。

向各位報告這次評審的過程，可說是非常地嚴謹，包括我在內共十一位的評審委員，大家可以看到剛才所介紹的，都是我們社會在各行各業本身就是非常傑出的，有崇高的地位和聲望的，而且代表著社會上各行各業，有法界、有醫界、有科技界、有行政首長、有退休的政府官員、有大學教授、有民意代表。從各機關過去九年所選出的模範公務人



員中，推薦了九十六位，我們分二個階段評審，第一個階段初審，除了我個人之外，十位評審委員，二人為一組，以他們的專長來分組。初審之後，選拔了三十位進入複審，在複審的過程當中，我們以投票的方式來決定，當時還考慮到，如果因為同票超過十名，就要進行第二輪的投票。對於公務人員傑出貢獻獎的選拔，我們抱持的是寧缺勿濫的態度，所以我們上限是十位，如果分數不夠，我們寧可選擇九位或八位都可以。但是很幸運的，事實上也是因為這十位的確非常傑出，所以我們在複審第一輪投票當中，剛好就是取到十位，第十一位的分數跟他們就有相當的差距，所以就不需要第二輪的投票了。同時我在這裡要特別地感謝我們的評審委員，在初審和複審差不多一個多月的時間裡，他們對受推薦者的資料，不僅詳細地研究，而且據說回去之後還繼續地打聽，甚至有的評審委員還想辦法到這些人服務的機關去進一步了解，力求旁徵博引，因為我們的共識，就是不能出差錯，所以我認為我們評審委員的精神是非常可敬的。一般說起來，公務人員基本上都是循規蹈矩、奉公守法的，所以看到剛才頭二位得獎人上來之後，他們一再感激家人，把榮譽歸於他們的朋友和同事，這一點要向二位主持人報告，公務人員傑出貢獻獎和金馬獎最大的不同，在於金馬獎得獎人都會說：「這個是公平的！」但我們的得獎人不會這麼講。不過我在這裡要替他們講，以我擔任評審委員會召集人的身分向各位報告，我們的評審過程絕對是公平的。

同時，我要特別感激我們這一次主辦業務的銓敘部邱部長、李次長、蘇司長以及所有參與的工作同仁，全部的作業都是他們在規劃和設計，包括今天的這個晚會。我們考試院從辦考試到公務人員的任用，一直到退休，可以說都是小心翼翼、兢兢業業，很少發生缺失，這一次的活動到目前為止，我認為是零缺點，所以我要在這裡特別向銓敘部的同仁表示至深的謝意。

最後對各位得獎人獻上我的祝賀，同時我還要強調，我們始終認為對公務人員還是照顧的不夠，鼓勵的不夠，這個傑出貢獻獎的表揚，在我個人認為是有點遲了一些，我們早就應該開始。不過今天也可以對第九屆全體考試委員的美意有個交代，我們共同的心願今天終於達成了，我們心裡的快樂並不亞於你們得到這個榮譽的快樂。有人說遲到的正義不再是正義，但是遲到的榮譽絕對還是榮譽。謝謝大家！

標誌設計理念

係以「雙手捧圓心」圖形之理念設計，闡明公務人員與民眾的關係，強調公務人員廣納民眾建言，掌握民眾需求與意願，並永遠以民眾福祉為依歸。



八十八年公務人員傑出貢獻獎

目錄

- 1.....考試院許院長題詞
- 2.....連副總統致詞
- 3.....許院長致詞
- 4-5.....評審委員會召集人
關副院長致詞
- 6-7.....目錄
- 8.....公務人員傑出貢獻獎緣起
- 9.....選拔及表揚作業要點

得獎人介紹

- 10-13.....侯友宜
- 14-17.....鄭榮瑞
- 18-21.....許釗涓

獎座設計



傑出貢獻獎

- 22-25.....邱淑媿
26-29.....黃世銘
30-33.....葉銘源
34-37.....林益裕
38-41.....葉維銓
42-45.....路 申
46-49.....林崇傑
50-53.....評審委員會委員介紹
54.....八十八年公務人員傑出貢獻獎
 選拔及表揚籌備會組織系統表
55-58.....八十八年公務人員傑出貢獻獎
 選拔及表揚活動紀實
59-62.....表揚大會活動照片紀實

辦理公務人員傑出貢獻獎緣起

考試院為激勵公務人員品德修養、工作意願及工作潛能，以提高服務品質及工作效率，於民國七十九年訂定發布公務人員品德修養及工作潛能激勵辦法，該辦法中並訂有選拔模範公務人員之依據及標準，根據該辦法，每年都會從中央和地方各機關選出約四百多位的模範公務人員，給予他們一些鼓勵，惟這些鼓勵都只是在政府機關內部進行，在實質的激勵方面，現行措施仍尚嫌不足。考試院基於建立國家文官制度，維護公務人員權益之立場，第九屆考試院院會於三年前開始，爰擬議舉辦全國性之表揚，從各級政府所選拔之模範公務人員中，再挑選具有傑出貢獻表現者，給予精神及物質各方面更高的獎勵，以期真正達到激勵之目的。因此考試院於今年四月修正該辦法，明定各機關獲選為模範公務人員者，如具有傑出貢獻事蹟，得頒給公務人員傑出貢獻獎，銓敘部爰依據上開辦法訂定公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚作業要點，明定獲選為公務人員傑出貢獻獎者舉辦表揚大會公開表揚，由考試院院長頒發獎座一座及獎金新台幣十萬元，並於每年十二月舉辦。





公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚作業要點

考試院八十八年七月五日八八考台組試一字第0四二三六號函核備
銓敘部八十八年七月九日八八台甄二字第一七八四七三二號函發布

- 一、本要點依公務人員品德修養及工作潛能激勵辦法(以下簡稱激勵辦法)第十四條第二項規定訂定之。
- 二、公務人員傑出貢獻獎之辦理，由總統府、國民大會、國家安全會議、五院、各部、會、處、局、署及同層級之機關、省(市)政府、縣(市)政府等主辦機關，依激勵辦法第十三條規定，自歷年獲選為模範公務人員中，符合激勵辦法第十二條規定事蹟之一者，遴薦人員後，檢具具體事蹟簡介表及有關證明文件，於當年七月底前函送銓敘部彙整。銓敘部應於九月底前報請公務人員傑出貢獻獎評審委員會審議。具體事蹟簡介表格式如附表。
- 三、銓敘部對於各主辦機關函送遴薦之公務人員傑出貢獻獎人選，應予審查是否符合激勵辦法第十二條規定之選拔條件；如有必要，得函請主辦機關檢送其他相關資料一併送請公務人員傑出貢獻獎評審委員會審議。
- 四、公務人員傑出貢獻獎評審委員會由考試院每年聘請專家學者、社會賢達及公務人員代表，九人至十一人組成之。評審委員會由考試院副院長擔任召集人。評審委員會審議時如有必要，得函請主辦機關檢送其他相關資料供審議之參考。
- 五、評審委員會決定公務人員傑出貢獻獎之當選人，必要時，得以無記名投票方式為之。
- 六、評審委員如與公務人員傑出貢獻獎之被遴薦人有配偶或三親等以內血親、姻親關係者，應自行迴避。
- 七、評審委員會審議公務人員傑出貢獻獎每年不得超過十人。
- 八、公務人員傑出貢獻獎之選拔應於當年十一月底前完成。
- 九、獲選為公務人員傑出貢獻獎者，由考試院於當年十二月舉辦表揚大會公開表揚，請考試院院長主持，頒發獎座一座及獎金新台幣十萬元；並將其傑出事蹟編印專輯，分送有關機關團體。
- 十、各主辦機關對所遴薦人員，於公務人員傑出貢獻獎評審委員會審議決定前，如有職務異動等情事發生，應即函知銓敘部；其有違法或重大過失或其他重大不良事蹟之情事，應報請撤回。表揚前發現者，亦同。於表揚後發現有不實之情事者，應報由考試院註銷其獲選資格及獎座，主辦機關並應追繳其獎金。

侯友宜



與二女兒合影於辦公室

智勇雙全的犯罪剋星



出生於純樸的嘉義縣朴子鎮，在家裡四個兄弟姐妹中排行第三，侯友宜高中畢業後，在大學與警官學校的路上，面臨人生第一個重要的抉擇。懷抱著一份對警察「除暴安良、打擊不法」崇高工作的嚮往，侯友宜毅然決然地選擇了中央警官學校，這個決定不但讓他從此和刑事偵防工作結下不解之緣，更使我們的治安從此多了一根中流砥柱。

中央警官學校第四十五期的學生中，侯友宜雖然不是第一名畢業，卻是榮譽獎的得主。因為他抗拒各種誘惑，不生病、不請假、保持四年全勤，對於學校制度的各項要求，不論合理或不合理的，也都能達成而無瑕疵，從來沒有被扣過分。古人說見微知著，從這個地方就可以看出，侯友宜即使小細節也不放過，嚴謹踏實、實事求是的生活態度，和

需要縝密思慮、大膽假設、小心求證的刑事偵防工作，有絕對的相輔相成作用。

侯友宜從六十九年分發台北市刑警大隊擔任一線四星分隊長以來，一直負責偵辦組織犯罪、綁架及檢肅槍枝的工作。在他近二十年刑警生涯中，偵破重大刑案無數，其中讓梁國愷、章金樹及張瑞東等三名十大槍擊要犯逮捕歸案，算是讓他極有成就感的一件事。在七十五年調任檢肅扒竊組組長二年之後，侯友宜即因解嚴與一清專案假釋犯出獄，治安急遽惡化，於七十七年間奉調接任台北市最複雜的中山區刑事組組長，並在任內接連偵破重大刑案千餘件。七十九年調升台北市刑警大隊副大隊長，親逮吳東亮綁票案主嫌胡關寶；八十一年調任內政部警政署刑事警察局偵二隊隊長，偵破彰化謝通運遭槍



殺案等；八十四年調升台北市刑警大隊大隊長，負責首善之區的刑事偵防重責，在陳進興挾持南非武官人質事件中，三進三出救出包括一名嬰兒在內的三名人質，侯友宜英勇的形象透過現場媒體的實況轉播從此深入人心。

八十七年侯友宜因優異的工作表現升任內政部警政署刑事警察局副局長，伴隨著他的，除了前面這些洋洋灑灑經歷和出生入死的彪炳戰功之外，更重要的是他結縭十六年的妻子。「如果每個人都當警察，誰來維護治安？」這是七十四年圍捕槍擊要犯梁國愷的頒獎授階典禮上，侯友宜太太所說的話。而頒獎典禮上，當時內政部長吳伯雄「負責的好警員，必須有負責的好太太做後盾，來體貼他、體諒他，讓他沒有後顧之憂。」一席話，正是侯太太的寫照。打從認識侯友宜起便始終支持他投入刑事警察工作，婚後更無怨無悔承擔起照顧家庭重任的侯太太，不但讓侯友宜能安心把絕大多數的精力投注在工作上，更是他最大的精神支柱。



與大女兒、二女兒合影於住家

不論是在槍林彈雨中步步為營的和黑幫周旋，或者在蛛絲馬跡中抽絲剝繭的和歹徒鬥智，縱然艱辛異常，即使屢遭挫折，侯友宜都能在堅持下一一克服困難，達成使命，並從工作當中獲得成就感。然而八十一年間健康幼稚園的火燒車災難中，愛子葬身火海的慘劇，卻使他面臨生命中前所未有的打擊，也讓他對人生的無常有更深切的體悟。不過侯友宜並沒有被心痛與悲傷擊倒，在此人生的另一個轉捩點上，侯友宜選擇了勇敢的面對現實，加倍投入工作，也更珍惜家人。侯友宜夫婦在喪子之後，又生下二個女兒，新生命的誕生，成為他希望所託與力量的泉源。現在的侯友宜，更珍惜和家人相處的時間，也更願意多付出一份關懷，感謝始終



任職台北市刑大大隊長期間，與霹靂中隊共同慶祝成立十週年

在背後支持他的家人。

偵辦綁架案時，侯友宜認為「破案絕不是警方的第一要務，警方的第一要務是救人質，把人質安全的救回來。」因此在吳東亮綁票案中，他等到人質安全獲釋

後才展開大規模的行動；在南非武官卓懋祺全家遭挾持案中，他和陳進興對峙一天一夜，為的都是人質的安全。在給青少年的「逆境中的不倒翁」一書中，侯友宜特別提到偵辦余再發命案時，由於警方每回勘查命案現場時都為死者上香，這種辦案兼顧人性的作法，感動了一位目擊兇嫌的證人，使她改變了自掃門前雪的心態，主動提供重要線索，終於使全案得以偵破。

「有多少證據辦多少事，我們絕對不會證據不齊就去實施逮捕的過程。」是侯友宜的另一項堅持，也是令裁在他手上的歹徒心服口服的主要原因。要做到這一點，不但要鬥力，更要鬥智。胡關寶在他的心戰攻勢下說出了華南銀行強案關鍵證物卡賓槍的埋藏地點，宋七力的神力也在他



民國 87 年在中正紀念堂演講「辦案人生」



與菲律賓移民局情報處處長 Tam 合影於菲律賓

的反覆詰問下破綻百出，不得不俯首認罪，坦承一切都是騙術。他甚至把這套科學辦案的精神帶到了中國大陸。

八十三年三月底發生震驚世界的「千島湖事件」，兩岸共有三十二條人命慘遭不幸，侯友宜以海基會「顧問」身份隨同海基會調查團前往事件發生地點探勘。對於大陸官方公布案情，侯友宜不但對案發時間及嫌犯人數等各方面提出諸多疑點，並在事前找到四張極具價值的現場照片，以「有一分證據說一分話」的堅持，戳破大陸公安人員的謊言，使對方不得不悍然表示案子已經定了，海基會專家提出的意見，不會影響案件的審理。雖然因為政治因素的影響，使得此行成績未能盡如人意，然而他過人的膽識與刑事專業，已為兩岸警界及他自己留下一項紀錄。

對於自己獲得八十八年公務

人員傑出貢獻獎，侯友宜只說：「謝謝大家，我真的沒有什麼！」對他而言，他不過是「剛好站在那個位置做了該做的事情」。身為一個刑事警察，他的工作就是去抓要犯、破案、保護人民。因此，他不但致力研究犯罪者的心態，瞭解所偵辦每件刑

案嫌犯的習性，緝拿要犯時身先士卒，甚至到擔任台北市刑警大隊大隊長時，他的射擊成績仍然是整個大隊的冠軍。在自己的位置上做該做的事，說來簡單，真要做好卻大不容易，而如何在做好之餘更精益求精，則更是常人做不到的。

在被問及對於將來公務生涯有何規劃時，侯友宜雖然謙虛的表示：「沒有想過！」然而基於未來刑事警察工作的挑戰，面臨的是智慧型、組織化、科學性的多元化犯罪型態，以後犯罪偵防工作將會是更注重團體合作、講求分工、強調科學辦案的高科技戰。因此，他對如何充實專業知能，提昇辦案品質，強化實務與學術理論的結合，非常重視。

侯友宜不僅是一個敢衝敢拼的終極戰警，更是一名懂得鬥力兼鬥智的犯罪剋星。



白曉燕文教基金會舉辦之清寒學生快樂夏令營演講留影

鄭榮瑞



與台南區農業改良場黃場長山內（右二）至農家指導小型管理機附掛動力中耕機之使用

推動農業機械化的尖兵



行政院農業委員會臺南區農業改良場鄭副研究員榮瑞，民國四十四年四月六日出生於嘉義縣東石鄉，在家中排行老四，上有三位兄長，下有兩個弟妹，由於家中世代務農，從小即如沐於農事之中，對於農業也奠定了深厚的興趣與濃烈的情感。六歲時，開始接受小學的啓蒙教育，並搭上初中聯考的最後一班車，同時順利考取嘉義縣立東石中學初中部，畢業後，因家境的不許，被迫放棄升學的機會，旋即離開嘉義老家，遠赴台北拜師學藝，當一名汽車修理學徒，此期間亦深切體會學識與技能的不足，無法立足於社會，經過一年埋首自修苦讀，如願考取台北市立高工夜補校汽車修護科，以半工半讀完成了高職學業，其後更受政府極

力推行農業機械化政策的影響，於民國六十四年投考當時的省立嘉義農業專科學校首屆二專農業機械科，在校由於勤奮用功，表現傑出，以第一名的優異成績畢業，同時獲頒至高榮譽的智育獎章，更加深了投入推動農業機械化的使命感。

服完兵役後，懷著年少壯志，毅然決然的投入了公職，於民國七十二年參加全國公務人員高等考試農業機械科及格，取得公務人員任用資格，先後於臺灣省農業試驗所、臺灣省臺南區農業改良場擔任技佐、助理、助理研究員及副研究員等職務，因工作表現優異，於民國八十年獲服務機關推薦至國立中興大學農業機械工程學研究所碩士班進修，在進修期間，即著手芽菜生產自



動化環境控制條件之研究，意欲對推動農業機械化貢獻一己心力，民國八十八年更順利的考取該研究所博士班，更冀望所接觸的實務經驗能與理論相互結合，進而貢獻所學，開創農業機械化的新契機。同年亦由於研究成果及服務績效卓著，經服務機關、臺灣省政府農林廳及臺灣省政府的推薦，獲選為行政院八十八年模範公務人員的殊榮。而在服公職期間與張美專小姐認識結婚，婚後育有二女一子，鄭夫人是標準的家庭主婦，專心照料全家起居生活，大女兒目前就讀嘉義技術學院，次女及幼子則分別就讀國中三年級與一年級，全家生活和樂圓融，在假日裡，常可在青翠的山巒溪澗間或是蔚藍的海岸邊，看見他們全家嬉遊的身影，是個令人羨慕的美滿家庭。

鄭副研究員對於農業機械研究工作的執著，主要來自純樸的鄉村氣息，而從小在貧苦的環境中成長，國中畢業後即獨立北上謀生，每日二十三元的日薪要應付房租與生活所需費用，也因此



與家人至宜蘭縣旅遊時，全家在冬山河畔視水公園合影



辦理蔬菜清洗機作業示範觀摩會，向與會農友解說機械性能（持麥克風者）

在艱辛的逆境中，激發了努力求上進的意志力。高職三年半工半讀生活的歷練，更養成愛物惜物的心，並親身體驗到專業技術應求突破的瓶頸，乃立志要做個傑出的工程人員。這從鄭副研究員在農機研究部門擔任主持人，陸續研發完成落花生聯合收穫機、洋香瓜清洗分級機、玉米聯合收穫機、蔬菜清洗機、蒜頭剝瓣選別分級機、蒜瓣去膜機、乘坐式管理機附掛式動力中耕機及桿式施藥機、乘坐式水稻直撥機、芽菜生產工廠自動化設施等，即可印證他執著於研究工作，且是位名符其實推動農業機械化的尖兵。而上述精心研發完成的農業機械產品中，蒜頭剝瓣選別分級機及蒜瓣去膜機，不僅帶給農民莫大的便利，更節省了龐大的公帑；產品研發後同時推廣的芽菜生產自動化設施及穴盤蔬菜機械化栽培技

術，亦大幅降低生產成本，提昇了農產品的生產量與競爭力，鄭副研究員的投入與貢獻，並因此獲得了八十八年公務人員傑出貢獻獎的肯定。

得獎後，鄭副研究員謙稱，農業機械的研發是一條艱辛的路，獲得肯定是整個團隊的榮譽，因為一項優良實用的農業機械產品，並非研發單位關起門來閉門造車即可達成，還必須與相關部門針對研發產品作實際的試

驗操作，並經多次的改良設計，方能研發出實用的農業機械產品，鄭副研究員並舉例說明某機械研究單位曾主持一項農機產品的商品化研發，全部依靠學術上的機械與力學等相關理論研製完成，並信心滿滿的借用改良場的場地實際操作，不過當機器一下田之後，就完全失去靈光，不聽使喚，原因是該農機產品並未考量地質鬆軟的因素，當然裹足不動。這也說明農業機械產品，並非只靠研發單位空中樓閣式的研究即可，尚須瞭解相關農作物的特性與生長環境等相關資訊，各相關部門群策群力合作，方能事竟其功。不過，鄭副研究員能心無旁騖的從事農業機械研發，亦應歸功於鄭夫人十幾年來無怨無悔的支持與悉心照顧家人，使其無後顧之憂，能全力以赴為理想而打拼，同時父母、師長以及朋友的適時鼓勵，更是激發其成長的原動力。

提到生平最難忘的事，鄭副



辦理穴盤蔬菜機械化生產執行成果觀摩會，向與會者簡介穴盤育苗自動化播種情形



辦理東沙群島穴盤蔬菜業生產系統建立與訓練計劃成效佳，接受東沙守備區指揮官致贈砂畫留念

研究員談及一生中常受許多師長們的提攜與照顧，特別是在就讀臺灣省立嘉義農業專科學校時，余校長傳韜日夜常與他們不分彼此打成一片，師生情誼就像好朋友一般，特別是對其愛護鼓勵有加，並期許他做一位農業改革的先鋒，余校長這種亦師亦友的風範，影響他一生至鉅，余校長可說是日後敦促他奮發向上的精神導師，令他永生難忘。另外鄭夫人長期忙碌的持家照料，終至累倒臥塌病床，則令鄭副研究員耿耿於懷，自責虧欠太多，所幸皇天不負苦心人，在其悉心照料下，鄭夫人已完全康復，而此次獲得傑出貢獻獎，正可獻給鄭夫人，藉以表示最大的感恩之意。

對於公務生涯的規劃，鄭副研究員指出，目前以做好現階段的工作為首要，因為身為農業機械研發人員，創新農業技術是一

份責任與榮譽，站在農業技術推廣的最前線，面對農民企盼農業機械化的作業需求，唯有鞭策加速農業機械的研發與推廣，才能幫助農民，真正解決問題。此外，我國在不久的將來加入世界貿易組織（WTO）之後，如仍採取傳統的密集勞力與高生產成本來經營農業，勢將肇致產業的沒落，那亦將是全民的損失。因

此，在雙重的壓力下，對於加速研發機械化的農業機具，藉以降低生產成本，提升產業競爭力，就成為現階段努力的目標。而現在改良場所積極研發的穴盤蔬菜機械化栽培、食用豆苗綠化管理設施、田間塑膠布鋪設機、回收機、田間灌溉自動化機械等及大型乾燥中心、蔬菜自動化育苗場的設置輔導等，正可以說明鄭副研究員主持的研發部門，已積極加緊步伐，為開創新契機而努力。

同時鄭副研究員也呼籲，隨著時代的變遷，農作業的機械化、自動化亦臻顯得重要，為順應未來精準農業與生物科技的發展趨勢，生物機電工程的整合運用，將成為農業機械未來的挑戰。因此，不斷地投入與學習、活到老學到老，充實服務的內涵，亦是這位推動農業機械化尖兵所將追求的生活哲學。



執行芽菜生產自動化工廠之研究與工作同仁檢討改善作業流程

許釗涓



辦公桌前獨照

弱勢族群的好朋友



許釗涓，民國四十五年十月二十六日出生於基隆市，在家是長女，父親早期經營煤礦事業，已婚尚無子女。曾就讀基隆市信義國小、銘傳國中、基隆女中，六十七年東海大學社會系畢業，畢業後留系擔任助教半年，六十八年二月應徵進入中山科學研究院擔任資料管理員，同年參加全國公務人員高等考試社會行政人員考試及格，六十九年三月分發至高雄市政府社會局擔任委任科員，歷經股長、社工室主任及長青綜合服務中心主任，八十八年十一月四日接任高雄市政府社會局主任秘書。

許主任秘書令人印象最深刻的當屬一臉笑容，不管工作再忙、再多，她總不忘記真誠的微笑，待人謙遜平和，處事積極有效率，言行以身作則，創造良好的組織氣氛。自我精進是她的銘言，禮記有云：「學然後知不足」，吾人平日所學愈多，愈能激發出自己求知慾望，故許主任秘書在百忙之中仍不忘進修，七十六年一月至五月赴美國華盛頓大學教育研究所研究，七十八年一月參加革命實踐研究院講習班七十七期結業，七十九年四月至八月參加國際訓練計畫（Council Of International Programs）至美國聖地牙哥Grossmont Hospital實習老人福利實務，八十二年六月取得東海大學社會工作研究所碩士學位，八十三年八月參加香

港大學社會福利服務訓練，及先後在高雄醫學院醫學社會系兼任講師一年半，其後因為工作繁忙，辭退兼任教職。除此之外，許主任秘書也致力於學術研究，發表論文及著作多篇。

許主任秘書表示，自己沒有顯赫的家世，更不善經營人際關係，只知誠懇待人認真工作，幸運地是在公職生涯中遇到幾位伯樂長官。蒙前局長白秀雄、蘇文璽、林壽山、江綺雯之提攜，現任社會局長陳菊更是摒除各界壓力調升其擔任主任秘書。歷任長官充份的支持與指導，使其在工作上盡情揮灑，開創了許多新的業務，尤以七十六年至八十六年擔任社工室主任期間為甚，斯時正值國內社會福利工作面臨重大變革，社會工作人員的角色由傳統的低收入戶調查輔導擴及兒童、青少年、婦女、老人保護與服



務、志願服務、老人在宅服務等，社工室的同仁為迎合社會需求，不斷開創新的服務措施，如結合民間力量成立兒童保護聯合會報、二處婦女福利服務中心、五處青少年福利服務中心、建立老人在宅看護服務制度、開辦市民學苑、婦女學苑、婚姻學校、執行兒童及少年性交易防制工作、成立不幸婦女中途之家、兒童及少女關懷中心、緊急及短期收容中心、志願服務推廣中心等，社會工作人員的專業能力及敬



民國87年6月12日連副總統參視長青中心，與吳敦義市長、江綺雯局長及中心全體同仁合影



民國 88 年 5 月 13 日帶領高雄市的獨居老人參觀岡山榮家與榮民合夥

業精神甚獲社會各界肯定，因此當時社會局不屬任何科室的重要措施幾乎都交到社工室來完成。

民國八十年間，社工室承接了前市長吳敦義交付的任務—籌辦市民學苑，因限於經費第一期只規劃開設二十幾班，沒想到報名時盛況空前，報名人潮圍繞市府舊大樓的內外走廊再綿延至愛河邊，民眾的熱烈參與凸顯了市民的求知慾望，蘇前局長親自指著麥克風指揮報名的人潮，吳前市長緊急指示儘一切力量增班以滿足民眾的需求，因此，社工室同仁全力動員規劃協調在二十幾天內完成增班報名作業，使市民學苑第一期就有 2,687 名學員，在辦完第一年兩個學期奠立基礎後才移交教育局繼續辦理，為此成績獲選為高雄市政府第一屆模範公務員，如今市民學苑已成為高雄市成人教育的一大特色。此外，在社工室任內，還銜命負責

籌辦兩次大型聯合捐募活動，第一次籌募二千四百多萬元，第二次募得三千四百餘萬元，對弱勢民眾及團體助益良多，其間所費的心力雖不可言喻，然學習獲益更多。

提及印象最深刻的事，許主任秘書表示，八十六年國慶日恰

好是重陽節，象徵高雄市老人福利的希望指標—籌建中的東南亞規模最大的長青綜合服務中心要提前半年並於當天落成啓用。對公共工程而言，能準時完工已屬不易更何況是提前，因此這個不可能的任務又落到她肩上。八十六年七月帶著幾個主要的幹部接任長青綜合服務中心主任，三個月之內完成補助經費的申請、人員進用、軟體服務設計、志工招募、硬體佈置及開館系列活動的籌辦等。在開館前一週工作同仁才遷進服務中心大樓，前五天才取得使用執照，趕接水電、清洗環境、佈置裝璜，日夜趕工，冥冥中似有神助，困難一項一項排除，所有工作一一完成，十月十日當天將服務中心內外佈置得美侖美奐，不負眾望地順利啓用，過程極為艱辛，但中心全體同仁卻凝聚了堅強的革命感情。



民國 87 年 8 月 26 日李登輝總統參訪長青中心與全體工作同仁合影留念



長青綜合服務中心室內面積達七千八百餘坪，啓用時市府財源困難，僅給十八名編制員額，雖然人少錢少，但仍不斷地創造資源。在經營管理上，以部份公辦民營方式引進民間資源提供服務；推動志工服務，補足服務人力不足的困境；此外，更結合許多社區的醫師、教師、表演團體、慈善團體不斷地擴充服務內涵，長青中心目前每天服務約三千人次，整個中心佈置得溫馨、明亮、舒適、潔淨，並榮獲八十八年行政院服務品質獎—善用社會資源類。「流淚播種，必歡呼收割」長青中心從無到有，從有到豐富精緻，學習很多，也成長很多，可說是目前公務生涯中最有成就之事。

許主任秘書謙虛地表示，此次能夠獲獎實愧不敢當，過去的工作只是盡本份為所當為而已，真正應歸功於公職生涯中支持的長官、志同道合及相互激勵的同仁、社會福利團體及志工的協助。更要感謝相知相守的先生體



民國88年10月30日長青中心為結婚五十年及六十年之長輩舉辦「真愛傳奇婚頌典禮」，圓滿完成後與中心全體同仁歡聚合影

諒與支持，讓她能夠發揮所長盡情揮灑。這份獎項象徵著過去近二十年來高雄市社工同仁努力的成果獲得重視與肯定，應屬於高雄市全體社工人員所有，沒有他們的努力不可能有這些成果，未來希望政府對整個社工專業體制能更重視，給予必要而充足的人力，讓我們能為弱勢同胞提供更好的服務。

回首前塵，許主任秘書表示，近二十年的公僕歲月，有許

多變，也有許多不變，變的是青春不再，縐紋悄悄爬上臉龐，變的是歷經社會福利各種不同領域的磨練與挑戰；而不變的是一直保有一顆熱誠的心和全力以赴的態度。每一個階段都是忙碌而踏實，每一項職務都是挑戰與成長，何其有幸能從事社會福利工作，每日行善積福，充滿歡喜，感受人性溫暖，看盡人生貧苦與不幸，倍加感恩惜福。談到未來公務生涯的規劃，許主任秘書表示，其生性淡泊名利，只求為社會多貢獻一份心力，為自己多留下一些美好回憶。期望五十五歲退休享受田園之樂，並從事志願服務工作，如有機會願經營一家非政府組織和非營利性的社會福利機構。「曲終人不見，江上數峯青」，曲可以終，人可以不見，可是那屹立滾滾江流上的青山山脈卻永遠存在，願我們都能多留一點愛與峯青同在。



經常與外子一同參加慈善公益活動

邱淑媿



假日全家在多山河親水公園散步，先生是宜蘭子弟，現職胃腸科醫師

建立基層醫療新貌的行者



民國五十一年出生於台南縣學甲鎮，在家排行老大，小學、中學均於學甲鎮完成。十五歲時負笈北上就讀北一女中，從此在台北就學、就業，生活了十八年，直到八十四年才隨夫婿回到他的故鄉—宜蘭。

學甲是屬於臺南縣的「鹽份地帶」，農作物生長困難，加上沒有鐵路與高速公路經過，謀生不易，人口嚴重外流。而願意一生守在家鄉的人，似乎就多了一種不向惡劣環境低頭與樂天知命的雙重特質。邱淑媿說她的父母都沒有機會受高等教育，但是勤奮刻苦，給予子女最完整的愛與嚴格的管教。她的父親自幼灌輸給她「榮譽是人的第一生命」的人生觀，教她必須把「榮譽」看得比父母所賦予的軀殼更重要，這種觀念對她日後為人處事的態度有極大的影響！

邱淑媿於陽明醫學系畢業後，在臺北榮總家庭醫學科完成專科醫師訓練，接著申請衛生署獎

學金於臺大公共衛生研究所取得碩士學位，再到臺北市立和平醫院擔任住院總醫師、主治醫師，並考入博士班就讀。邱淑媿以充滿感恩的口氣敘及這段求學歷程，認為幸運之神眷顧她，使她得以一個公費生的身分，一方面服完應盡之服務義務，同時可繼續其學業的完成。

由於先生是宜蘭人，婆婆年事已高，且基於對醫療衛生改革的一份強烈期待與使命感，在幾經掙扎後，決定離開教學醫院，離開臺北，選擇第一線的公共衛生機構實踐心中對社區醫學的夢，乃決定舉家遷回宜蘭。經與宜蘭縣前縣長游錫堃深談後，接下最基層的醫療服務工作，於八十四年五月，到宜蘭市衛生所擔任主任兼醫師職務。據說因待遇不佳，該衛生所主任職務已懸缺多年了！初到時發現衛生所空間狹窄，雜物又多，當時天氣很熱，但因付不起電費，只可在早上十點半至十二點、下午一點半至三



點開冷氣，臨時圍起的「主任辦公室」裡有一台「涼風扇」，是同仁們對等待多年的主任一份體貼的禮遇。預防注射時，一大群家長抱著小 Baby 排著長長的隊伍，就擠在沒有冷氣的小空間裡，嬰兒喧鬧的哭聲更使民眾與工作人員情緒浮躁；沒有影印機、沒有電腦、廁所沒有衛生紙，桌子櫃子全生了鏽而且有「音響伴奏」……，讓邱淑媿覺得好像回到數十年前的時空中！看到基層衛生單位這副「窮」境，才知道過去在大醫院工作有多幸福！為了開闢財源與拓展業務，首要之務便是替衛生所開辦門診；在對同仁們進行一番勉勵與遊說後，取得共識，她也顧不得腳下穿著高跟鞋，便與全所十位女性公務員和一位不太強壯的男性工友開始徒手整頓辦公空間，把一堆櫃子與數不清的公文資料從一樓抬到地下室與三樓（抱歉！沒有電梯），讓一樓四十坪左右的空間全部騰出作為對外服務，同時一方面利用晚上時間寫計畫向衛生署申請經費，一方面拜訪社區人士尋求協助，就這樣在衛生



民國 87 年 8 月 1 日大同鄉衛生所取得認證，加入蘭陽糖尿病照護網之揭牌儀式



劉縣長守成親自頒發蘭陽糖尿病照護網證照予通過認證之醫師，供其懸掛於醫院或診所外，便利民眾辨識就醫

署、市公所與社區熱心人士的幫忙下，開辦了醫療門診、青少年保健特別門診與市民健康列車巡迴講座，也對預防注射等服務流程作了一些改進。九個月後，因宜蘭縣衛生局前任局長屆齡退休，奉游前縣長指派接掌衛生局業務。於是又展開了另一場更艱鉅的整頓與革新……。

邱淑媿表示，醫療衛生工作與民眾健康息息相關；然而時代潮流瞬息萬變，疾病的類型、業者的違規手法、防治的觀念與技術……也都在變，在缺人缺錢、人事布局又非常「穩定」的窘境中，如何使同樣的一大群人卻有不一樣的績效表現？對她確實是一大挑戰。幸而在前後兩任縣長地方議會與衛生署、衛生處長官的大力支持下，她帶領衛生局的同仁一起先嚐試小的專案、再嚐試大一點的專案，逐漸為基層員工累積出些許成就感與信心。又有感於舊有組織文化對於員工

行為、價值觀與士氣的深刻影響，當她想帶著隊伍向前衝時，總覺得有一股沉重的後座力拖著，部分同仁抗拒變革的心態，使得團隊中經常瀰漫著一股猶疑不安的氣氛，有時不得不把同仁當作自己的病人般苦口婆心不斷洗腦、不斷破解似是而非的迷思，從員工情操的提昇上著手，加強與同仁的溝通，促使同仁認同這一份工作的使命與成就感才逐步化解阻力，營造出新的組織文化與價值觀。在兩年的全面品質經營計畫中，全局員工共同擬出「專業照護，真誠關懷，終身學習，活力一百」的願景，透過團隊學習活動逐漸激發出內部的活力，並在今年九月二十二日通過 ISO 9002 國際認證，幸運地成為全國第一個取得 ISO 認證的衛生局，正式邁入衛生行政品質標準化的時代。

由於衛生醫療技術的進步極為快速，為充實同仁之專業知能，宜蘭縣衛生局開辦全國第一套公共衛生遠距視訊教學系統，每年依業務規劃三至四套課程，建

立基層衛生人員「在地進修，終身學習」的管道；她也鼓勵同仁參加各種專業研討會或年會，並發表宜蘭縣的經驗與心得，與專家或其他縣市進行交流。在醫療衛生業務上，邱淑媿從落實衛生行政執法、建構區域醫療保健服務網絡以及營造健康社區三個方向進行政策規劃，並強調績效評估，不以「作了什麼」為滿足，而以「達成了什麼」時時檢討改進。例如為提昇宜蘭縣糖尿病醫療品質，她與工作小組草擬計畫、研訂執行策略及評估實際成效，不但訂定區域糖尿病醫療品質基準，訓練完整的醫療團隊，建構了蘭陽糖尿病照護網，並將範圍推廣至全縣十二鄉鎮，使山地鄉與偏遠地區農漁村的糖尿病人也能很便利的獲得品質有保障的糖尿病醫療，同時更結合社區熱心人士，在每一鄉鎮成立「糖友會」，提供病患更生活化的長期衛教與身心社會各層面的支持；在初步的評估中，病人獲得各項重要檢查的比率提高了，血糖控制也改善了，更重要



民國 88 年 11 月 6 日成為全國第一個通過 ISO9002 國際認證的衛生局，在授證典禮上，員工代表進行品質宣誓：「九九九實施 ISO 品質進步長久久」



的是，透過區域照護體系的支持，不論是醫院或是基層醫師所提供的糖尿病醫療在品質上都比過去有明顯的進步。這真是令人最欣慰的事！

當同仁抱怨經費不足、「巧婦難為無米之炊」時，邱淑媿經常以「能為無米之炊者才是巧婦」與同仁共勉，最重要的是，不管有錢沒錢，都得把該做的事做好！就這樣她形容自己是「踉踉跄跄之中走來，自知不是出身於行政體系，因而必須更加認份努力」。「自重人重從心做起，健康喜樂終身學習」，懷著喜樂的心學習、工作，她相信民眾終將因我們微薄的努力而更健康、更喜樂，如此我們便是最有福的公務員！

地方機關首長須面對議會之質詢，在被問及議會是否會因她為女性主管，給予較為友善之對待，邱淑媿笑笑說，議員先生是不會因為女性主管而給予不同的待遇，她不但偶而須面對議員以三字經罵人的尷尬場面，有時還會遇到帶有人身攻擊的激烈質詢與曲解，有種百口莫辯的感覺，



民國87年11月16日宜蘭縣衛生局、行政院衛生署及台北榮總同步舉辦「提昇醫藥衛生資訊應用」擴大遠距教學活動（左而右）邱局長、劉縣長及林榮星議長

對於這樣的委屈，亦僅能於中場休息時，至化粧室「沖洗」一下，整頓情緒後繼續接受質詢。不過幾年的歷練，讓她學得作事只要問心無愧，其他枝枝節節也就無須太在乎。

對於自己獲得八十八年公務人員傑出貢獻獎，邱淑媿認為這份殊榮應屬於全體工作伙伴的，她特別感謝劉縣長與行政院衛生署的支持，宜蘭縣衛生局各課室、各鄉鎮衛生所與「社區衛生促進會」以及醫療衛生界的共同努力。當然對於她的另一半——楊醫師，於背後無怨無悔全心全力的支持她，使她無後顧之憂，全力投入於公共衛生醫療體制的紮根工作，更是感念於心。至於

生平最值得一提的事，她覺得應該是八十七年臺灣爆發腸病毒疫情時，劉縣長基於兒童安全的考量，取消宜蘭縣每年暑假的盛事——國際童玩節的相關活動，此決定使宜蘭縣損失了一筆相當可觀的收益，對於一個貧窮的縣來說，是一個相當大的打擊，但是基於對生命的尊重，劉縣長忍痛作了這個決定，也使得從事基層醫療衛生工作的她，更增加了一份工作的使命感，全力總動員作好腸病毒防治工作。

在被問到對於將來公務生涯有何規劃時，邱淑媿說與衛生局全體同仁繼續努力改善民眾的健康是她目前所想到的事，至於如果有一天離開衛生局這個工作崗位，她最想做的是參與弱勢族群或團體的志願服務工作，盡一個醫者的力量去幫助最需要幫助的人，她始終深信，如果有足夠的智慧和勇氣，勇於改變，勇於堅持，勇於追尋，那麼，臺灣也能創造桃花源。



民國87年12月27日社區保健志工展開一年一度的聯誼，以遊街、演講與表演方式將健康資訊傳遞給社區民眾，並且由衛生局頒發獎表揚優良志工

黃世銘



民國 82 年 4 月擔任澎湖地檢署檢察長時，親赴現場指揮檢警偵辦神棍假藉神力毆打信徒三人死亡命案

剛正不阿的法界鐵漢



黃主任秘書世銘，民國三十九年二月二十六日生於花蓮，故鄉東臨浩瀚無垠的太平洋，西屏連綿雄偉的中央山脈，雖然土地貧瘠，物產不豐，在航空及北迴鐵路未開通前，對外交通相當不便，但民風純樸，與世無爭，孕育了澹泊名利、剛正不阿的法界鐵漢。

出生第二年，花蓮發生大地震，母親奮不顧身救起襁褓中的他往門外跑，但屋宇傾倒不及奔出摔倒在客廳牆角邊，造成右手骨折，雖然送醫接合，但因當時醫學不發達，折斷的部位沒接好，其後又打斷重接，在洗衣機未問世前，常見母親洗衣服時，右手酸疼難忍至為辛苦，深覺母愛的偉大，真是昊天罔極，無以為報。由於出身寒門，早年父親經商失敗，兄弟眾多，自幼即備嘗貧寒困厄，輾轉遷徙之苦，所幸父母通情達理，深曉教育對子

女發展之重要性，含辛茹苦，舉債供應兄弟七人就學。黃主任秘書就是在此種顛沛困苦環境下，謹記庭訓潛心向學，民國六十一年自國立政治大學法律學系畢業後旋即入伍，六十三年八月預官退伍後，同年十月參加特種考試司法人員乙等推事檢察官考試及格，六十五年七月司法官訓練所司法官班第十四期結業，分派台灣台北地方法院擔任候補檢察官，其間，除了有將近七個月輪調至福建金門地方法院馬祖連江庭擔任推事外，一直都在檢察機關服務，從事刑案偵查工作，對於各類大小刑事案件，均自省以嚴謹的態度，對當事人有利及不利之情形，縝密查證，以期無所枉縱，使真正犯罪者能罪得其罰，罰當其罪，受冤抑者能獲得平反，還以清白，以維護法律尊嚴，伸張社會正義。

七十年九月間，奉調法務部



辦事，辦理檢察行政工作，七十七年元月蒙施前部長啓揚先生提攜調昇檢察司副司長，在部十年九個月期間，參與研擬多項國家重要法案及釐訂刑事政策工作，例如：負責研擬票據法廢除支票刑罰規定，使四萬餘名票據犯重返社會；七十六年七月十四日台灣地區解除戒嚴，奉命研擬特赦二十六名政治犯，促進社會祥和；負責起草中華民國七十七年罪犯減刑條例、中華民國八十年罪犯減刑條例草案，使受刑人有更新向善之機會；參與研擬「台灣地區與大陸地區人民關係條例」草案，有效規範台灣地區與大陸地區人民之往來；因應國家終止動員戡亂時期，借調擔任「行政院法制檢討小組」執行秘書，以六個月期間完成數十種動員戡亂法規的檢討整理工作；以及負責工程浩大的刑法修正草案再整理，均如期完成。

八十一年六月蒙呂前部長有文先生拔擢調昇台灣澎湖地方法院檢察署檢察長，八十二年七月獲馬前部長英九先生提拔調任台



民國86年12月與內人參加法務部員工自強活動至雪霸國家公園旅遊

八十八年公務人員傑出貢獻獎

灣嘉義地方法院檢察署檢察長，越二年六個月再調任台灣桃園地方法院檢察署檢察長，至八十六年七月起轉任司法行政工作，擔任法務部主任秘書。在擔任檢察長五年一個月期間，因感念長官不次拔擢之恩，率先士卒積極推展各項檢察工作。在提高辦案績效方面，領導全署檢察官，不畏權貴及黑道，全力查辦賄選、暴力介入選舉、貪污、賭博電玩、濫墾山坡地、非法竊佔國土等案件，確實發揮檢察功能，提昇司法威信；在加強為民服務方面，督導所屬同仁積極改進各項便民措施，獲得法務部評定為優等第一名單位，並獲頒「八十三年度行政院服務楷模獎」；在推動革新措施方面，首創「司法志工制」、「假釋中受保護管束人分級分類觀護制度」等，成為全國司法機關全面採行之典範，影響深遠，其中「司法志工制」，更

榮獲行政院核定八十六年度推動退休公務人員志願參與公共服務績優單位。

榮，除要感謝父母養育、施前部長啓揚先生、呂前部長有文先生、馬前部長英九先生之拔擢知



在桃園地檢署任內主持重大命案記者會

由於黃主任秘書積極主動、忠勤負責、嚴正執法、提升司法威望，使他於七十八年榮獲 總統核定保舉最優人員，八十五年榮獲「行政院模範公務員獎」，八十七年檢察官改革協會主辦檢察長評鑑時，獲基層檢察官推選為「最被懷念的檢察長」。對於這次獲選「八十八年公務人員傑出貢獻獎」，黃主任秘書表示，此為從事公職二十三年來之最大殊

遇之恩，及澎湖、嘉義、桃園等地檢署全體同仁之大力支持外，特別要感謝夫人葉清香女士對家庭、孩子的全心付出，讓他在公務上無後顧之憂得以全力以赴。

提到家庭生活概況及公餘之休閒活動，黃主任秘書表示，雙親仍健在，父親早已自貨運業退休，夫人葉清香女士，業家庭管理，現育有一女一兒，均就學中，家境可說是小康。公餘之暇，喜歡從事慢速壘球運動，於法務部副司長及嘉義地檢署檢察長任內，曾成立員工慢速壘球隊，並參加嘉義市公教杯比賽獲得冠軍，現因擔任法務部主任秘書，工作繁忙，每晚幾乎到九時左右才下班，無暇運動，只能利用晚上十時用完晚餐後與夫人至住家附近之碧湖畔小徑散步，及假日上午陪夫人上市場買菜，或週休二日至北市附近風景區走走而已。

至於生平最難忘之事，黃主任秘書表示，應該是服公職期間



民國 85 年 5 月榮獲「行政院模範公務人員獎」



在嘉義地檢署任內全力查辦金錢暴力介入選舉案件

幾位長官對他的愛護與栽培，讓他刻鏤心骨，銘記在心，未曾或忘。記得七十六年十二月間，法務部施前部長啓揚先生召見當時任職調部辦事檢察官之黃主任秘書說：「你這麼認真努力，又不找人關說升遷，我一定要提拔你。」乃調升其為法務部檢察司副司長，嗣於次年六月向青商會大力舉薦其為第二十六屆全國十大傑出青年，並獲殊榮。八十一年五月呂前部長有文先生召見其說：「外界傳聞我可能會下台，我要趕快把你外放出去擔任檢察長，否則，要是我下台換另一位

部長上任，不知道又要留你多久？」旋即發布人事令調升他為澎湖地檢署檢察長。而於擔任澎湖、嘉義、桃園地檢署檢察長期間，偵辦澎湖縣長高植澎貪污案，於嘉義查辦賄選、掃蕩賭博性電玩、濫墾山坡地，於桃園查辦總統選舉、國代選舉及農會選舉賄選案及縣長劉邦友圖利等案件，使他承受相當大之壓力，甚



在嘉義地檢署任內成立員工慢速壘球隊（後排右五）

至傳聞有賭博電玩業者以五百萬元代價僱請黑道要暗殺他，幸獲馬前部長英九先生大力支持及信任，讓他放手去查，全力去辦，以致任職檢察長五年一個月期間

在查辦賄選、重大貪瀆、掃蕩賭博性電玩、濫墾山坡地等方面能著有績效。因此，對於前述幾位最值得懷念長官之事跡，感觸特深，一直縈繞他心中，永難忘懷。

對於今後之願景，黃主任秘書表示，民主是時代之潮流，法治則是民主之基礎，而司法更是法治建設之首要，因為唯有健全

之司法，社會才能安定，政治才能清明，從而民主才能邁向坦途，不會變質扭曲。司法官是其所熱愛之工作，自六十五年七月從事司法工作以來，無不時時鞭策自己以做好一位公正廉明、守正不阿之優秀司法官為職志，面對當前政治上黑金污染極為嚴重，社會上違法脫序事件頻仍，及司法公信力低落等法治亂象，身為司法一份子之黃主任秘書，亦感痛心與憂心，從而體認到司法官所肩負之時代使命更為艱鉅，今後仍當繼續一本奉獻司法之初衷，用展所學，與全體司法同仁共同為維護法律尊嚴、提昇司法威信而努力，冀望國家明天會更好。



榮獲「中華民國七十七年保舉最優公務人員獎章」

葉銘源



因業務需要赴中部高山進行拍攝台灣特有種鳥類，攝於偽裝掩蔽眼前留影

用鏡頭為臺灣 寫歷史的攝影工作者



葉銘源先生，民國四十三年四月八日出生於嘉義縣。自省立後壁高中畢業後進入世新專科學校電影科就讀，於六十六年畢業入伍服役。八十四年參加改制後第一屆之世新學院視聽傳播學系在職進修二年，之後繼續於世新傳播研究所在職研究。

服完兵役後，懷著對電影的熱忱踏入社會，適逢母校招考助教，順利獲得錄取，於世新電影科擔任助教一年。六十九年，經過甄試，進入台北市政府新聞處擔任攝影師，負責絕大部分的影像業務，主要工作項目包括：市長施政新聞紀錄片、市政建設紀錄片、畫刊、市政叢書相關攝影、市政簡報電影的放映等相關視聽業務。因業務需要，時時跟隨市長，鉅細靡遺地記錄下市政業務推展過程，連假日也不例外。為了使市長施政為民所知，拉近市府與市民的距離，常需主動將新聞錄影帶送至三台播放，也因此與三台記者保持良好的關係。在此期間，曾完成「台北市的基層建設」相關紀錄影片之拍攝，因人力不足，從拍攝、剪接、沖片、錄音到找人配音，皆由其一人擔綱完成。七十年間，曾隨同北一女中樂儀隊友好訪問團應邀赴美參加明尼蘇達州慶祝明尼阿波里市水上節活動及猶他州玫瑰花車遊行，負責紀錄片及刊物之拍攝工作，並作為刊登台北畫刊及三台「我愛台北」節目

播放之用。沿途背負重達二、三十公斤之攝影器材，往返跟拍七公里之遠，因其個頭較小，常使旁觀者目瞪口呆，驚訝其過人之耐力，回國後才發現其右腿因負載過重暫時失去知覺，至今印象猶新。七十九年經前任科長引薦至行政院新聞局視聽資料處服務，負責國情資料拍攝及幻燈集製作等視聽攝影設計製作業務，將成果提供各媒體及駐外單位宣傳之用，並隨時配合政策性宣導，導正國際間對我國形象不實或誤解之報導，可謂非常重要的國際文宣工作。

選擇走向視聽攝影之路，可溯源至童年時期。葉科長說，小時候囿於經濟因素，常由架設戲院之木板間隙中偷看電影，售票員則用橡皮筋驅離偷看的小朋友，能看到電影十分不易。當時有一部由上官靈鳳主演，胡金銓



導演之「龍門客棧」讓他印象深刻，也讓他對電影產生興趣。後來似乎冥冥中自有安排，考上世新電影科，在二年級因成績優異，分發至行政院新聞局實習一年，擔任實習助理工作，於課餘更義務協助拍攝工作，從此奠定他對攝影工作的熱愛。另因父母從商，母親認為承擔之風險較大，遂鼓勵其有機會可擔任公職。至於葉科長之另一半，目前係任職於國民大會公關室，惟因曾於台北市政府新聞處從事新聞



拍攝介紹我國當年首度公開發表之I.D.F.經國號戰機生產線及原型機之研發

八十八年公務人員傑出貢獻獎

工作，是以，對於葉科長每天早出晚歸，甚至假日無休之情形，頗能體諒與支持，使得葉科長能心無旁騖的工作。愛子目前就讀國中一年級，家庭生活和樂美滿。

此次獲獎，主要係葉科長承

卓越。葉科長謙稱，此次得獎，是因為自己較為幸運，其實其他同仁也很優秀，他只是盡全力把自己份內工作做好。此外，或許是因為個性的緣故，對於工作的要求較高，總是盡量希望做到盡善

見一斑。

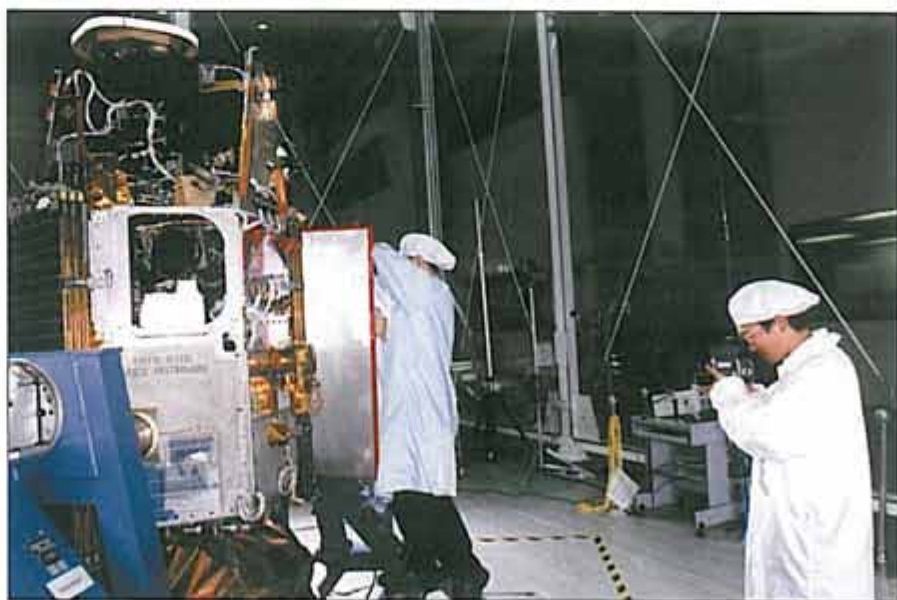
葉科長說，原本他的個性較為內向，後來因從事攝影工作，常接觸各行各業，拍攝時尚須與被拍攝者協調溝通，無形中學習到很多增進人際關係之技巧，加上常常接觸大自然，領悟到天人合一的道理，覺得人生短暫，毋須過份計較，也因此變得豁然開朗。有一次，因需拍攝新竹地區的生態，於是事先拜訪新竹野鳥學會尋求協助，但一開始對方十分反對，質疑政府之作法及立場，經過葉科長詳細說明，方化解其成員之不滿，並提供協助，順利完成拍攝工作。後來雙方還成為好友，至今仍時有聯繫。由於投入生態攝影，葉科長與攝影界、野鳥學會、保育團體的關係十分良好，一聲「小葉」，知之者眾，其專業與認真也深受肯定。



民國 81 年隨團赴中南美洲哥斯達黎加採訪拍攝當時的哥國總統夫人，並與其合影留念

辦「和世界同步，與自然共舞」為主題之生態保育攝影巡迴展，其目的除導正民眾獵取過境候鳥之舊習，並建立尊重自然、維護生態平衡之新觀念外，亦有向國際社會呈現我國在生態保育方面的努力及決心之作用。經過一番資料蒐集，並就教相關大專院校生物科系之學者專家後，葉科長花了一年多的時間，深入山區與離島尋覓野生動物之足跡，其過程可謂備極艱辛。有一次，為拍攝黑面琵鷺的照片，竟匍匐前進三、四百公尺。嗣後完成的百餘幅作品曾於台北、南投、屏東等九個縣市，甚至遠赴德國、丹麥、比利時及波蘭等國展出，對於宣揚我國生態保育之成效十分

盡美。九二一大地震當日，葉科長一早即到班，準備拍攝之前置作業，之後並親自深入災區拍攝照片，其認真負責之工作態度由此可



在國家太空實驗室內拍攝中華衛星一號在發射升空前之測試工作



在北二高三電系統交流道附近山頂上進行拍攝高速公路興建工程全貌(右戴斗笠者)

葉科長兩次難忘的經驗，均發生在出外拍攝野生動物時。有一次，到墾丁公園原始珊瑚礁森林區內尋找台灣獼猴的棲息地，由於帶路人士也已一、二年未進入該區，在濃密的林相中二人迷路了，其間遭遇過毒蛇，亦碰上虎頭蜂傾巢而出的攻擊，所幸就地臥倒，並即取出噴霧劑，才順利驅離攻擊，不過還是被螫了一針，在歷險四小時後，終於找到獼猴的棲地，可惜並未見到獼猴蹤影。另一次在中部合歡山區搭掩蔽帳棚準備拍攝有「森林帝王」之稱的帝雉時，突然遭到一隻母帝雉用極快的速度以S形方式襲擊並啄傷腳部，此時葉科長體會到拍攝行為已干擾到牠們的生活，隨即暫時離開該地，以免擾亂野生動物之作息。為了忠實呈現台灣真面貌，提著重裝備，上山下海，其間的危險甘苦，實非外人所能體會。葉科長說，八

十五年間，有位同事在合歡山拍攝高山杜鵑時，一去不返，至今仍深感遺憾。

葉科長談到，國內公務員的地位未及歐美國家公務員，主要即因民眾於洽公時，對公務員一時疏忽所留下的刻板印象所致。如此一來，即使公務員平常表現

良好，僅係一時情緒反應不佳，或於辦公室喧嘩，就很容易予人不好的印象。平常如有朋友談及類此情事，葉科長均婉為說明，以維護公務員形象。對於未來，葉科長表示，作為政府公務員，他將竭盡所能，為民服務，並進一步加強專業知能，貢獻所學，讓每一件作品皆是品質保證。

「甘苦不必談，認真最重要。」一路走來，葉科長敬業樂群，全心投入的精神，始終如一。目前葉科長正為即將於八十八年十二月二十五日至八十九年五月四日展出之「台灣映象」攝影巡迴展而忙碌，希望透過鏡頭語言將臺灣在民俗節慶、自然景觀、文化藝術、經濟建設、社會人文及生態保育各方面忠實呈現出來，使觀賞者能對臺灣有整體的觀感，相信葉科長定能秉持其一貫認真敬業精神，再締佳績。



拍攝裕隆汽車公司三義製造工廠介紹我國汽車工業發展

林益裕



民國 88 年 4 月 9 日至台中金氏世界紀錄博物館一遊

積極圓融的公平交易使者



靜心沈潛於工作中，人雖處於塵囂，心卻遨遊在無垠的宇宙中，世界變得更寬廣，將任何改變，都視為學習服務及追求自我的機會——積極圓融的公平交易使者，林益裕先生。

民國三十八年出生於雲林縣台西鄉的林益裕，早年因家鄉地瘠民貧，先天環境不佳，生活清苦，父母雖未受過高等教育，但對於子女之教養卻極為重視，經常灌輸子女責任心、家庭觀念及道德情操。渠於就讀初中時，即隻身住宿在外，舉凡煮飯、洗衣、買菜、功課都得自行料理，直到大學、研究所畢業為止。或許是環境使然，故養成其獨立自主不畏艱難的個性及力爭上游的人格特質。林益裕言及他的求學生涯尚稱平順，於六十六年六月取得國立中興大學農業經濟碩士學位後，原擬留在學校協助教授從事研究工作，另一方面亦準備出國深造，惟時逢六十七年發生國際能源危機後不久，世界性通貨膨脹嚴重，導致國內物價大幅上漲。當時經濟部政務次長汪彝定先生主持「物價督導會報」工作，亟需對於負責研究分析及處理物價相關問題之人才，他即在此因緣際會下經過碩士論文審查、產業分析報告評審及面試後，幸獲青睞，從此與公務界結下不解之緣。

或許是鄉下孩童對於改善生活環境的渴求及責任感之驅使，

使其能心無旁騖地投入工作。初任公務人員，便常因業務需要及長官之交付，幾乎是以辦公室為家。惟回顧前行的心路歷程，他卻是一派豁然、輕鬆和自在。

林益裕自六十七年進入經濟部物價督導會報服務公職迄今，歷經專員、科長、專門委員、副組長、組長、副處長、處長等職務。他憶及八十年二月四日，為配合經濟自由化、國際化及制度化政策，建構公平合理之競爭規則，公平交易法經立法院三讀通過後，即奉命參與成立行政院公平交易委員會之籌備工作，其間擔任法制組組長職務，負責策劃有關公平交易法相關子法之研訂，包括「公平交易法施行細則草案」、「多層次傳銷管理辦法草案」、「行政院公平交易委員會會議規則草案」及「行政院公平交易委員會辦事細則草案」等研訂工作。由於該法素有「經濟



憲法」之稱，難度甚高，對於研究產業經濟為主的林益裕而言，無異為一大挑戰。在被問及如何克服產業經濟與法學專業領域之差距時，他謙稱說，虛心地向專家及前輩請益，更重要的是不斷充實法律知識與實務。在這幾年中，舉凡公平會為同仁所開辦的法律班訓練課程，他從未缺席。言談中，似乎見到他的深刻堅持與篤定。

而所謂「徒法不足以自行」，如何將公平交易法落實，更是一項艱鉅考驗。公平法正式



攜家人（內人與子女）前往新加坡旅遊留念



榮獲八十八年「行政院模範公務人員獎」與同仁合影留念

施行後，需面對依法必須公告
獨占事業及來自四面八方之檢
舉案、請釋案及申請許可案，
林益裕當時任公平會第一處副
處長，並兼任第二處副處長，
帶領一批年輕人負責協調處理
所有產業之獨占、結合及聯合
行為暨不公平競爭行為業務，
使得業者原認為公平法之施行
深具「反商情結」色彩之疑慮
得以消失。自八十五年十月
擔任第二處處長後，即加強督
導辦結數十餘件相當複雜的重
大案件，如馬特拉公司被檢舉
案；打破家用桶裝瓦斯獨家經
營，開放市場競爭；處分台電
配電管路工程圍標案；處分砂
石公會及液化石油氣公會等聯
合訂定價格案等，對於消費者
利益之維護及競爭秩序之確保
，有相當之貢獻。同時，為兼
顧整體產業之發展，對於行業
行之已久且普遍之限制競爭
或不公平競爭行為，積極進行

「行業導正」計畫，讓業者有
一段改正調適期，以兼顧競爭
政策與產業政策之調和，普獲
業者肯定，績效卓著。另為落
實油品市場開放競爭，於八十
六年成立的「解除管制、促進
市場公平競爭專案小組」即經
由他周延擊劃，實施成效豐碩
。同時為落實公平交易觀念，
重視與業界進行雙向溝通，
積極參與公平法宣導活動，
曾擔任主計處、經濟部、公

平會等單位公平法講座，頗獲
好評。目前正帶領同仁針對九
二一大震後物價哄抬案件作深
入的調查處理。

談及從事公務生涯可曾面臨
重大挫折或萌生退意？林益裕
認為，工作樂趣須要自己去發
掘，工作和旅遊一樣，講求深
度深入，深入是尋根紮根的能量
，也是值得一生奉守的習慣。初
任公務人員時，對於別人不願
作的工作，如出外調查市場動態
，撰寫產業分析報告等，他均
視為一種學習經驗，並均能如
期達成任務，不負所託。從事
公務十年後，雖亦有過轉換跑
道出國進修的念頭，但終究還
是留在他的工作崗位，為公平
交易法之落實而奮力不懈。

在問到對他的人生具有影響
力的人時，他表示，成長的每一
階段對他而言，都有值得學習
之人、事、物，但林益裕還是
特別推崇汪彝定先生眼光獨具
及前瞻



民國 87 年歲末聯歡晚會上與同仁高歌一曲其樂無比



民國 87 年 5 月 8 日應行政院環保署邀請前往演講「機關招標採購與公平交易法適用性」獲得熱烈迴響

性作風；陳朝威先生（現任中國石油公司董事長）嚴謹的行事風格以及公平交易委員會趙揚清主任委員之細膩與周延。而他的二哥林益厚先生（現任內政部營建署副署長）亦為其終身學習的對象。二哥的處世哲學是以樂觀進取態度面對任何問題，其沈潛的思維，默默引領著他，尤其二哥



帶領公平會第二處同仁參加八十八年中央機關趣味運動大會同心協力組，榮獲第一名後，與趙主任委員暨隊員合影留念

事親至孝，對於兄弟姊妹關愛倍至，今日思及，仍覺如一股暖流。而談到如何成為部屬心中的好主管，林益裕說道，對屬員均係採自重自愛、自律自發的方式，私下的他與同仁打成一片，並曾有於聚餐後，唱卡拉OK，而與同仁同醉之經驗。「管理階層，亦需放下身段，不經常用命令，可能經常為協調溝通，相互說服。」「早期的公務生態，多為命令—接受，權威的模式；現代 Y 世代的年輕人，如非以經驗或學理去說服，難以讓其心悅誠服，甚或造成芥蒂。」時而堅持，時而妥協，林益裕道出對於現行公務文化的體認，亦可瞭解他所體悟的領導哲學。

獲得八十八年公務人員傑出貢獻獎，林益裕謙稱是代表公平交易委員會受到各界的肯定，也或可說是對於默默耕耘的平凡公務人員的一種鼓勵。堅信「努力

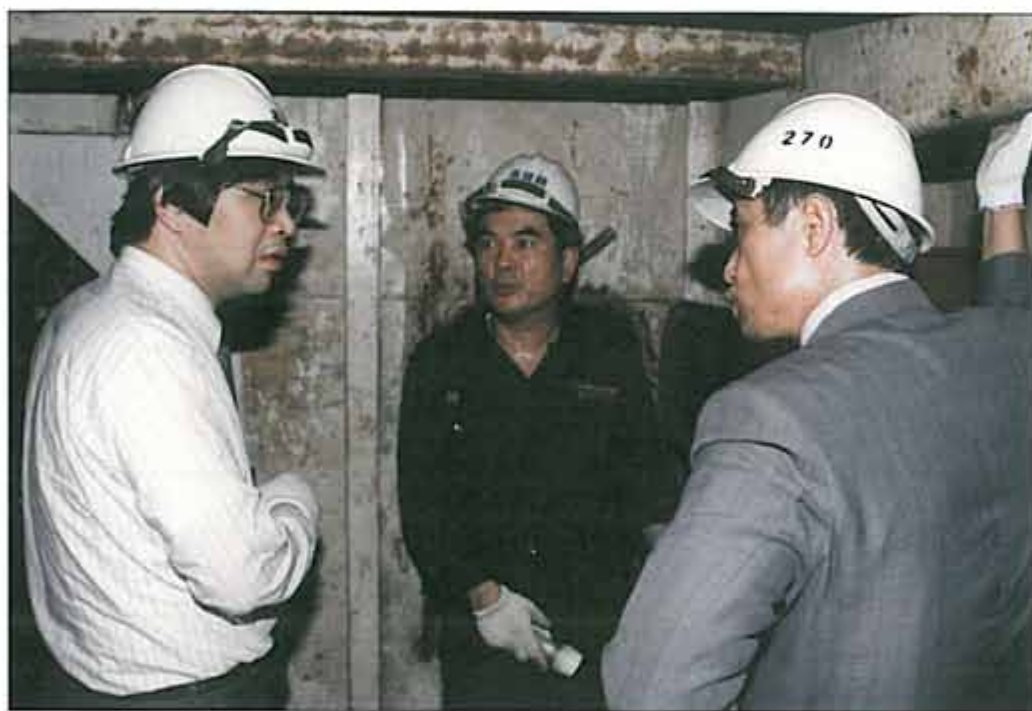
都會有機會」，他並常與同仁共勉，致力於從事公務，除應謹守依法行政之原則，更應配合時代脈動，充實知識，重視溝通協調，以簡政便民、提昇國家競爭力為終身職志。



介紹新進同仁加入公平交易委員會服務

至於未來生涯有何規劃，林益裕靈光一閃說出「退休後，想成為學齡前兒童的輔導義工！」，對於同時「收服」二、三十位孩童，有人視為畏途，但對他而言，是種在大家庭中長大孩子天生的本能。從他略帶豪氣的語氣中，似可窺見其真稚的一面。他同時補充說道「而如也能悠遊於田園式的筆耕的生活，也算是能一圓孩提時的夢想……」無欲無求，善盡本分，盡力而為，坦然處之，是他積極圓融之處事風格的最佳寫照。然一路走來，在維護公平交易制度的道上，潛心修習，毫不懈怠，時時蓄勢待發的精神，亦值得我們為他喝采！

葉維銓



訪查海關人員「抄船」的作業

快樂的企劃人



行政院研究發展考核委員會綜合計畫處處長葉維銓出生於民國四十二年，係南投埔里人，在五〇年代並不富裕的臺灣，如果不是父母堅持給予無憂無慮的學習環境及嚴格的管教，一個成長於小鎮的孩子，很難有機會可以接受完整的教育。在高中畢業後，順利就讀東吳大學政治系；六十六年九月，進入中興大學第一屆公共政策研究所就讀，這一階段，幾乎可說是注定要與「規劃」結下不解之緣；六十八年進入行政院研考會服務後，在七十四年六月至十二月間前往美國密西根大學社會科學研究中心及威斯康辛大學公共行政研究所參加研習。從研究所到國外研習期間，接受了完整的「規劃」學習訓練，使葉處長在研考會的工作中可以學以致用，如魚得水。

葉處長想起童年歲月說，在個人成長時期的教育會影響人的一生，因為自己在成長的過程

中，總是被父母要求應對社會心存感激，對別人要寬厚，而自己也認為既然有機會比別人接受完整的教育，更應該為社會多盡一份心力，是這種信念，使自己可以一一完成許多前所未有的挑戰。

面對挑戰，全力以赴

葉處長曾參與我國政府體制上的一連串變革，八十一年至八十六年間，規劃辦理行政院組織法研修、籌設公共工程專責機關、設置行政院原住民委員會、行政院體育委員會；八十五年行政院推動「行政革新方案」，規劃辦理「行政院暨所屬各機關組織及員額精簡計畫」，並於十二月間，協助總統府籌劃辦理國家發展會議，該項會議獲致有關憲政、行政改革、地方制度及兩岸政策之共識，奠定我國政治改革與政治發展的新契機等；八十六年，規劃辦理臺灣省政府組織功能業務調整作業。



談起精省的過程，葉處長心有所感地說，精省工作難在協調，在精省過程初期，因為參與開會的省方代表，對於精省後之相關保障措施未能有效傳達，致使部分省級員工因為不瞭解，而產生許多不必要的不安與不滿，所幸在各部會中部辦公室成立之後，政府精省的用心及政策可以直接傳達，使原有省級員工充分瞭解；期能於九十年起，真正落實完成政府再造工作，以便在二十一世紀裡，政府能提供積極、專業和有效能的服務，因為未來的公務人員所需面對的不僅是環境，更要因應人民的需求。葉處長說道，承辦這些工作，是一項沈重的考驗，沒有前例可循，真是備感艱辛，但是承辦同仁都能秉持將心比心、全力以赴的態度，和諧圓滿達成任務，想起那段披星戴月的日子，真要特別感謝一起打拼的工作伙伴及長官的支持。

一再提起的「規劃」，總會給人一種紙上作業的感覺，因為無論是願景的描繪、計畫審議或組織研析等，如果脫離現實，會



父親七十大壽

不會根本難以執行？葉處長表示，「規劃」最怕最怕「紙上談兵」，因此規劃作業的程序，必須從結果來考量，使思考能夠做好系統化的整合，達到確保作業的時效與績效，當然從事規劃的人，必須親自到第一線的現場去體會及實地查訪是不可或缺的，與承辦人就業務層面實際充分溝通，才能瞭解人力資源與需求為何；另一方面，在心態上，必須秉持辦一件事應以交一個朋友的方式來做，才能設身處地，將心比心，所以這些年來，除了在工作上學習許多事物，也交到不少好朋友。



隨同黃主委訪問馬祖

山明水秀，盡收眼底

訪談過程中，發現葉處長辦公室內所懸掛的攝影作品，以鉛筆註記「維銓」二字，他語帶歡喜地介紹，這是瑞典斯德哥爾摩盛開的鬱金香，這是挪威奧斯陸清晨的公園……，打從國中開始就對攝影有濃厚興趣，甚至親戚



我的工作伙伴

的婚禮攝影工作多能一手包辦，大學參加了攝影社，志同道合的一群人互相切磋，攝影功力更見加深。迄今，只要有機會出國，一定不辭勞苦背起相機到處取景，雖然攝影器材讓行李變得沈重，但看到張張的佳作，抓住了永恆的回憶，在閒暇時再次欣賞，彷彿仍能感受到那些花朵的花香，和公園的清純氣息，那時根本就忘了背行李時的辛苦了！

難忘的小故事

大學畢業那年的五、六月間，葉處長曾經在桐林國小擔任小學代課老師，該校位於南投縣信義鄉和社村的山腰上，風景優美，好比世外桃源，當地是布農族的社區，也有些許客族的墾荒者。因屬山區，交通不便；汽車的終點站是和社，從和社到學校，要走一小時崎嶇不平的山路，當時是被歸為「勇」類的偏遠學校，是放半月假；換句話說，連續上十一天的課後，放三

天假。校長和老師分別來自於名間、草屯、南投和埔里，來回一趟要花費半天時間。記得那年五月底，一場颱風雨，就將橫跨陳有蘭溪的筆石橋與豐丘附近的道路沖垮。老師們要多花約一個半小時的腳程，才能到和社，直到暑假，交通仍然是接駁搶通的狀況。住校日常生活所需，都是老師們從山腳下抬上山的。這在現在方便的交通和富裕的社會裡，簡直是天方夜譚。生活條件雖然艱苦，但是，這些站在第一線的老師，那種精誠敬業的精神，盡職無私的奉獻，和融洽互助的團隊，在腦海裡留下深刻的印象。懷著一份難以割捨的情感，送走學生，永遠忘不了那十幾張可愛的小臉，和一隻隻揮別的小手。二十多年來，新中橫的開發，交通變得非常便捷；但是，始終沒有再回到桐林國小。偶而的，會想起那段山中的歲月，心裡就澎湃不已。



隨同洪副主委訪查洛杉磯華僑文教服務中心

把工作當作事業來經營

從事規劃的人可以說是政策的分析師，在蒐集資料、分析資料的過程中，選擇應有的作法，為政策作建議，提供決策之參考，所以不斷學習的精神是企劃人員所應具有的基本條件。以九二一震災的因應措施為例，在二十四小時內，架設通訊及網路連線，從無到有，設置重建委員會台中辦公室迅速成立指揮中心，使救災工作順利運作，這項救災經驗是前所未見的，在執行業務期間，以前蒐集各國對地震災害的處理資訊，對於協助相關部會研擬法規與解決現況的問題等，都是有幫助的，所以不斷的前瞻未來，掌握課題，進而收集資訊，惟有透過不斷的學習與充實，才可以因應環境的發展與現實的變化。

對於得獎，葉處長心懷感謝地說，國家如同一部大機器，每

一個人都只是小小的螺絲釘，一件事情得以順利進行，所依靠的不是一個部門或一個人的力量，此次得獎，其真正的意涵應該是代表各界對於行政院研考會推動的業務給與高度的評價與肯定。由於長官的支持和綜合計畫處同仁的協助，才有目前的成就，這項殊榮應歸功於大家的努力。除此之外，考試院頒發這個獎項，對於勇於任事的公務人員，更有激勵和振奮士氣的功效。

對於未來，身為公務人員的一份子，就應該為國家和人民，多做有意義的事，把工作當作自己的事業來經營，在行政院研考會工作二十年，沒有絲毫厭倦，所學是規劃，所做也是規劃，正可充分發揮，加上業務範圍廣泛及歷任首長充分授權，在此工作所得成就的滿足感，絕非是其他角色所可以比擬的，未來，仍繼續堅持充實自己、做有意義的事，將仍善盡個人的職責，協助長官積極推動各項業務；葉處長念茲在茲的，是在立法院審議中的「中央政府機關組織基準法草案」，該法案係為謀求解決現行機關組織缺乏彈性、層級過多、規模缺乏標準及權限有待釐清等缺失，期能使政府組織保持彈性，得以因應未來環境，以企業化經營的角度，成功的完成政府再造。

葉維銓，一位真正熱愛工作、享受企劃工作的人，相信以這種百分之百的熱忱與心思來推動業務，任何困難都能迎刃而解。



借鏡東瀛隨同張署長等人訪問日本國立公眾衛生院

申 路



拍攝於舊金山

推動地政資訊化一路情深



台北市地政處股長路申，從小就立志要當女船長，雖然願望未能實現，但自七十一年主辦古亭區地籍資料電子處理試辦作業開始，就一路開拓領航推動各項地政資訊業務，尤其更以規劃完成「台北市地籍地價地籍圖電傳視訊服務系統」卓然有成，使大家免除舟車奔波，在家中足不出戶就可上網查詢土地相關資料，榮獲八十八年公務人員傑出貢獻獎，亦為異曲同工。

路申，民國三十八年出生於上海市，因上海簡稱「申」，父親取名為「路申」，她是家中排行老大，有三個弟弟，一個妹妹，從小就很欽佩她的父親是一位船長，可以周遊四海到各國觀光，所以，在念小學時作文常寫長大後志願是要做「女船長」，小學成績每列前茅，也常上台演講或參加繪圖比賽，因此養成遇事不怕勇往直前的性格，記得有一次老師問她會不會賽跑，她想當然會，結果參賽跑了最後幾名，很傷心氣餒，也領悟了要瞭解自己的優缺點，發揮所學，精益求精的道理。在家中父母常教以爲人之道，要上進努力，求學如逆水行舟不進則退的道理，在學校景美高級女子中學三年活潑生動的教學下，除了課業也熱衷於體育活動及參加儀隊表演，培育出她独立自主的個性，之後經大專聯考進入了國立中興大學地政系。

路申，操著一口吳儂軟語，優雅而時髦，在言談中不時語露俏皮，並散發著無限的親和力，她可以把諸多的委屈跟辛苦，不著痕跡地轉化成妙趣橫生的小故事，她在工作上常會遭遇到不同專業領域間的認知差異，必須去溝通與串連，每逢要推展她的理念或規劃時，她常會以比喻說故事的方式轉換大家的觀念，博取長官的支持與同仁的認同。

談到她如何能在地政資訊業中獨占鰲頭，語帶謙虛地說除了歸功於歷任長官的栽培與倚重外，尚緣自於她很早就接觸電腦。六十二年還在就讀於中興大學地政系時，她有位好同學的父親是政大教授，在她們急於利用暑假打工時告訴她們，電腦化是未來的趨勢與潮流，建議她們到政大選修電腦程式語言，當時所使用還是體積非常龐大的第一代電腦，其所占據的空間是一大間教室，實無法想像現在的電腦會變成如此輕巧。由於有那段淵源，在七十一年內政部打算在台



北市推動以電腦處理代替傳統人工作業，她主動積極學養專精下便雀屏中選，主辦全國地籍資料電子處理試辦作業，從此就與地政資訊業務結下不解之緣。

路申，自地政系畢業，即學以致用至松山地政事務所服務，從櫃台計算規費開始作起，並到古亭地政事務所辦理人民土地登記案件之初審、複審及研考等業務，瞭解到地政業務涉及廣泛，舉凡經濟、都市發展、土地重劃、徵收、稅務、工務、建管及交通等業務均息息相關，尤其攸關民眾財產權益，在社會進步工商業發展迅速下，土地問題日趨複雜而呈多樣化，民眾在面對複



民國88年2月與家人合照（母親及大弟、二弟）



民國 88 年 9 月 28 日攝於加拿大魁北克

雜的土地問題常因不瞭解發生許多困擾，而地政機關申請案件與日遽增，在地政法令甚為複雜下，也造成了許多地政人員壓力與流失，因此，中央爰推動簡政便民改進地政業務，並在七十一年間擇古亭區試辦地籍資料電子處理作業，歷經了系統規劃分析、研究開發、建檔作業、平行作業，以及系統評估，於七十七年七月一日古亭區正式實施，使地政業務正式邁向電腦化，奠定了良好基礎，並將實務經驗編寫「地籍資料電子處理作業之研究」，以供全國地政事務所作業之參考。

路申，回想起剛在推動電腦作業時甘苦難忘，曾因同事對電腦的不熟悉而引發的情緒反應，令她終身難忘，記得剛開始啓用電腦作業時，有位懷孕的初審，害怕電腦螢幕輻射有害健康，便拿著厚厚的登記簿擋著胸前；也有一位複審聽到列表機聲音嫌太

吵雜，氣憤的摔資料，當時覺得很難堪，也有委屈，於是央請電腦工程師將列表機消音，卻得到回答「人有尊嚴、電腦也有尊嚴」，這個產品是撞擊式的列表機，就像飛機有飛機聲，火車有火車聲，電腦列表機一樣是有聲音的，令人不覺莞爾；還有大家爲了建檔趕進度，在過年放假時，同事們一起徹夜加班的情景，迄今仍歷歷在目令人感動，這些點滴小故事，豐富了她的人生經驗，她非常珍惜共同奮鬥一起打拼的同事們友誼，她們的支持是她自我策勵的動力。

在記憶中，有一件非常特別也令她非常難忘小故事，就是她搬過好幾次家，而且每次搬家的原因都是，她家的土地將被徵收作爲馬路，讓她不時懷疑是不是和她姓「路」有關係，當時因爲年紀小，眼看父母煩心也幫不上忙，後來到地政事務所服務才知

道，由於她父親是船長終年出國在外，對於房地產買賣交易資訊不足，只知所買的房子既大又便宜，卻不知購屋時還要注意到土地使用分區是否爲計畫道路用地等。由於有過這些經歷，使得其在規劃各項地政資訊業務時，第一個想到的便是：有那些資訊是民眾必須要知道的，有那些是可以附帶提供的服務，也就是以民眾需求爲導向。因此，在她的建議下，目前地政資訊網上除了提供便利、快速的土地資訊外，尚適時加以宣導保障產權。

在她推動下登記測量地價業務已加以整合，於今年三月一日完成地政整合資訊系統上線，提高工作效能。另推動單一窗口服務設置了地政便民工作站，提供市府合署辦公連線應用地政資訊作業，使工務與地政連線後可直接取得地籍資料，作爲核判土地分區使用，民眾可一次同時申請



民國 77 年 7 月 1 日地籍資料電子處理系統正式上線展示成果與工作同仁合照



到其購屋或貸款時，所需的土地分區使用證明、地籍圖謄本、土地及建物登記謄本，免除民眾來往於地政事務所與工務局之奔波。在今年三月二十九日更進一步規劃開辦網際網路服務，使民眾獲取地籍地價地籍圖資料更多元化，利用網路申請查詢不但快速，也節省了往返地政事務所調

及地政人員工作壓力之無形效益等更不可量計，所以獲得銀行業、土地登記專業代理人、仲介業、建築業及法務部等熱烈回響。經直接連線後，在橫向機關連繫上，也大量縮短處理流程，例如稅捐稽徵處可藉連線接收其所需的課稅查證資料，不但資料精確，也可避免重複建檔節省人

到有，一路走來無怨無悔，可謂一往情深，尤其在這次九二一大地震時，台北市東興大樓發生倒塌，藉由地政資訊所提供的地籍總歸戶資料及建築執照號碼，找到住戶名單及受損建築物勘估危樓建物標示及所有權人資料等，協助工務單位迅速處理疏導及重建，身為地政的一份子而言，她深感地政資訊能有今日之成果係來自團隊的努力，對當初規劃的前瞻及用心投入，於此次震災中發揮功用並適時提供協助，感到無比欣慰與值得。

路申，參與「政府再造推動委員會」，是最基層的公務員代表，她很感激政府對基層公務人員的重視，讓她有機會參與從中學習，反應心聲與看法，更對自己肩負的責任與使命有了新的啓示，願為國家及民眾謀求最大的利益，竭盡所能貢獻一己心力，作前瞻性與開創性的服務。展望未來，有感於土地與人的關係密切，各項國家建設與地政業務環環相扣，仍將本著工作崗位持續努力，善用資訊與網路，推動地政革新工作。她認為凡事用心、持之以恆，並維持樂觀進取旺盛的企圖心，是不斷創新的原動力，此次得獎是鼓勵與肯定，也是另一使命的再出發，她會再充實自己，發揮潛能，為跨世紀的國土規劃資訊服務努力，共同配合締造政府契機，以「多用網路少用馬路」追求卓越的服務成效。



民國 88 年 3 月 29 日「台北市地籍地價地籍圖電子資訊系統網際網路服務」正式啓用圖為在典禮中向馬市長簡介說明

閱謄本的時間，所節省社會成本支出的效益，經統計，民眾每網路查詢一次約三分鐘需三十六元（每分鐘為十二元），而至地政事務所申請謄本需四十或五十元，但所節省的交通時間、人力及金錢卻相當可觀。具體說明以全年檢索時間一五一萬餘分鐘計，可節省民眾到地政事務所五〇萬人次、時間五〇萬小時（每次往返時間以一小時計）及金錢七五〇〇萬元以上（每次車資來回以一五〇元計），對減輕交通擁塞、停車問題

力物力。

路申，學有專精，推動規劃地政資訊化，大幅改善作業有成，不但完成各地政事務所資訊系統整合，提昇為民服務，並前瞻性整合在跨專業領域及跨部門的資訊網絡，著有嘉績，八十四年榮獲行政院全國模範公務人員，八十六年榮獲內政部第二屆地政貢獻獎，八十七年奉行政院派兼「政府再造推動委員會」委員。她二十幾年來未曾離開地政崗位，推動地政資訊業務，從無

林崇傑



公餘旅遊充電（布拉格）

有為有守的 都市設計工作者



林科長崇傑係台灣省台中縣人，民國五十一年十一月二十一日出生於台北市，父親亦為公務人員，退休於前臺灣省政府交通處公路局；妻子林明慧女士目前則服務於交通部民用航空局，育有一女林欣儀，現年三歲，為典型的公務員家庭，生活安康且和樂。

林科長自幼潛心向學，高中時期即代表學校參加全國中小學科學展覽生物組獲優等獎之表揚。十七歲的時候，研閱古籍讀到杜甫茅屋為秋風所破歌道：「安得廣廈千萬間、大庇天下寒士俱歡顏、風雨不動安如山」時，不禁動容，無形中在其心靈深處中埋下未來選擇以建築為終身學習方向的啟蒙種子。迄民國七十一年大學聯考分發私立中原大學建築系就讀，正式接觸建築與都市設計之研習，民國七十五

年畢業後，好學不倦的他於原校繼續攻讀建築研究所，民國七十七年取得碩士學位。期間參與所裡下世代居住的研究工作，走遍臺灣島上四十多個鄉鎮市實地進行調查與勘測後，體會到城市終將是其個人落腳之處與安身立命之地，終於立下以建築設計與都市發展為終身志業的宏願。

民國七十九年服役退伍後，林科長以其優異的學歷經當時的台北市政府工務局都市計畫處依技術人員任用條例延攬進用為助理工程員，由最基層的公務員開始歷練，嗣於民國八十年八月升任工程員。八十一年間，林科長結合個人豐富的學養與多年實務經驗，同時報考公務人員高等考試一級考試土木工程職系建築工程科考試及專門職業及技術人員建築師類科高等考試，同獲金榜錄取，而於八十二年五月調升為



幫工程司。台北市政府工務局都市計畫處於八十二年七月一日升格為台北市政府都市發展局後，林科長旋獲機關首長不次拔擢，於八十三年一月調升股長，八十五年十一月三十日調升正工程司，八十七年七月二十二日再調升科長職務迄今。

此期間內，適逢台北市市長由官派改為民選，企圖心旺盛的民選市長以都市的更新與再造為施政重心，陸續推出都市更新獎勵要點、西區再發展、萬華車站更新計畫、土地開發協調、都市活動企劃、社區參與推動、人行系統改造工程、公共藝術推動、夜間照明推廣、廣告物美化工作、開發回饋協議、都市工程審議、歷史保存工作、首都核心區計畫……等等，多項均屬台灣都市設計史上的先驅工作。林科長皆以其專業的學養，受命參與協調、規劃、設計與執行工作。此外，為使台北市的都市發展有健全的法令可資依循，林科長更屢次承辦或協辦完成台北市都市更新獎勵作業要點、台北市美化環



全家福



父女情深

境設施認養要點、基隆河截彎取直大彎段都市設計準則、台北市山坡地建築基地開發都市設計準則……等等重要法令的研訂。其優異傑出的表現，一再獲得台北市政府各級長官的肯定，從公以來，除獲得嘉獎二十二次、記功五次的獎勵外，並曾榮膺八十三年台北市政府模範公務人員。八十七年間，更因辦理台北市保安街十一、十三號老宅歷史維護，為保障人民利益與維護城市公共資產建立良好示範，而獲得中華

文化復興運動總會李主任委員登輝先生頒贈第十四屆國家建築金獎之古蹟維護貢獻獎。復為因應資訊化時代的來臨，落實市政電腦化的政府施政理念，林科長承

訊息的網站，使建築開發時，能於單一網站內即時取得所需的地籍地價瞭解、法令查詢、圖型檢索、行政作業時程查詢、歷次審議會議紀錄查詢與掛號案件排會



天倫之樂：家庭旅遊活動（京都）

命研發建置完成台北市都市設計審議資訊系統，首創結合都市計畫、都市設計、建築、景觀、公共藝術、社區參與等相關法令與

日期之查詢等相關資料，建立政府作業公開透明之制度，杜絕黑箱作業與不當關說的途徑，俾政府與業者能於最短時間內做出最有利的規劃，對國家整體經濟發展及政府便民主義均有正面的意義。該系統為臺灣地區首次創舉，曾代表台北市政府參加八十七年度中華民國資訊月之展示宣導，頗受好評。其後更陸續進行台北老店資訊網、台北市廣告物資訊系統、西門徒步區網路商圈系統與台北市都市設計審議案查詢系統……等之建置，使台北市的都市設計工作，成為台灣地區各縣市爭相看齊與學習的標杆。

十年的都市設計工作生涯



民國 84 年參加第一屆全國社區博覽會設攤調查市民意向



中，林科長永遠記得辦理台北老店徵選授證計畫時，籠來蒸籠店的第二代對他說，她父親原本打算收掉這個跟不上時代又逐漸凋零的店面，因為都市發展局正視了他們的存在，才使他們決定再繼續堅持下去。他又記得保安街十一、十三號古宅在都市發展局通知暫緩拆除之後，業主卻悄悄搭蓋鷹架準備拆除，幸經接獲密報緊急協調建管處與派出所警察同仁即時力阻後，再主動協助業主提出各種具體保存方案，終於得到一個兼具發展與古蹟保存並存的兩全齊美結果。又例如今日矗立於捷運石牌站前的漢番界碑，當年因石牌派出所改建而險遭併同碑旁老樹拆除丟棄的命運，經他們多方協調及逐地會勘後，終於留下了今日的示範案例。凡此種種，皆為林科長的都市設計生涯，留下難忘的回憶。



民國 88 年行政院全國城鄉風貌觀摩展（高雄）獲最佳創意獎

林科長表示，能尋得一個與所學、志趣均相投的工作環境，不必為理想與現實的衝突而煎熬，卻有足夠的揮灑空間與挑戰機會，不斷的激發其創意與自我成長，真是他個人覺得最幸運的一件事情。佛家有云：「此身難得、此生難能」，對在台北市政府都市發展局十年公務生涯裡所有長官、嚴師與府外的學者專家

親沐指導，他均感銘在心，儘管一路走來仍有許多的委屈與難免的束縛，然而在看到城市裡許多空間角落都在逐漸的改善、官僚體制中許多因循習慣也在逐漸的改變，心裡的成就感仍是難以語焉形容的。

太多的感動與心情，用力越深，銘刻也越深。做為一個都市設計工作者的林科長表示，其工作性質本就是強調協調、開啓思維及成功不在個人的非英雄主義。看多了人生的變化起伏，感受了人心的溫暖寒涼，在潮起潮落間，如何做一個有為有守的專業空間文官，已成為他永遠不變的堅持。最後林科長表示，要感謝人生路上所有曾經教誨、指導、協助他的長官、同事與專家學者們，是他們讓林科長能始終莫忘切初衷的不斷堅持下去，而他唯一能報答與回應的就是——這條開創之路我們仍要一路挺下去。



學習之旅：與同事赴宜蘭參觀學校建築

評審委員會委員介紹



關中

出生日期：

民國二十九年六月九日

學歷：

- 國立政治大學外交系畢業
- 國立台灣大學政治研究所
- 美國塔夫茲大學佛來契爾國際關係學院文學碩士、外交法律碩士及國際關係博士
- 美國印第那波里斯大學榮譽法學博士

經歷：

- 國際關係研究中心研究員
- 政大、台大副教授
- 民主基金會董事長
- 中國廣播公司董事長
- 行政院青年輔導委員會主任委員
- 第二屆立法委員
- 考試院銓敘部部長

現職：

- 考試院副院長
- 公務人員退休撫卹基金監理委員會主任委員



阮大年

出生日期：

民國二十九年五月二十五日

學歷：

- 私立東海大學化工系畢業
- 美國北德州大學化學碩士
- 美國加州大學材料科學博士

經歷：

- 私立中原大學（原名中原理工學院）副教授、系主任教授兼系主任、院長
- 行政院科技顧問組執行秘書
- 教育部政務次長
- 國立交通大學校長
- 私立東海大學校長、講座教授
- 國立台中商業專科學校校長

現職：

- 國立台中技術學院校長
- 新生代基金會理事長
- 美化環境基金會董事長
- 台灣紅十字會、台灣世界展望會、趙庭箴文教基金會董事



吳京

出生日期：

民國二十三年四月九日

學歷：

- 國立成功大學土木工程學士
- 美國愛我華大學流體力學碩士
- 美國愛我華大學流體力學博士

經歷：

- 美國 Hydronautics 公司首席科學家、地球流體力學部及流體力學部主任
- 美國德萊威大學副教授、教授、研究所主任、勃朗講座教授
- 國立成功大學校長
- 教育部部長

現職：

- 中央研究院院士
- 美國國家工程研究院院士
- 國立成功大學水利及海洋工程學系教授



林濁水

出生日期：

民國三十六年三月二十五日

學歷：

- 國立政治大學阿拉伯語文系

經歷：

- 立法院第二、三屆立法委員
- 黨外編聯會第一任會長
- 立法院修憲委員會召集人
- 立法院法制委員會召集委員
- 民進黨立法院黨團廢省小組召集人

現職：

- 立法院第四屆立法委員



程建人

出生日期：

民國二十八年八月十八日

學歷：

- 國立政治大學外交系畢業
- 國立政治大學外交研究所肄業
- 英國劍橋大學國際法學學士
- 西班牙馬德里大學研究
- 美國喬治城大學研究

經歷：

- 國立政治大學講師、副教授
- 外交部專員、科長、秘書、司長、常務及政務次長
- 北美事務協調委員會駐美國代表處組長、顧問、副代表
- 立法委員
- 國際民主聯盟助理主席
- 行政院新聞局局長

現職：

- 外交部部長

八十八年公務人員傑出貢獻獎



張哲琛

出生日期：

民國三十四年五月十四日

學歷：

- 國立台灣大學經濟系學士
- 美國俄亥俄州立大學經濟系研究
- 美國中密西根大學會計碩士

經歷：

- 行政院主計處局長、副主計長
- 行政院副秘書長

現職：

- 行政院人事行政局局長



廖義男

出生日期：

民國三十年十一月十九日

學歷：

- 德國杜賓根大學法學博士

經歷：

- 行政院公平交易委員會副主任委員

現職：

- 國立臺灣大學法律學系暨法律學研究所教授兼任法律學院院長



劉光華

出生日期：

民國三十二年九月十九日

學歷：

- 國立政治大學政治研究所法學博士

經歷：

- 立法院第二、三屆立法委員

現職：

- 立法院第四屆不分區立法委員
- 國立政治大學公共行政學系兼任副教授



戴東原

出生日期：

民國二十八年四月二十七日

學歷：

- 國立臺灣大學醫學系畢業
- 日本國立新潟大學醫學博士
- 美國密西根大學醫學中心內分泌及新陳代謝科研究員暨研究學者

經歷：

- 國立臺灣大學醫學院講師、副教授、教授、副院長、院長
- 台灣省立桃園醫院副院長
- 國立成功大學附設醫院院長
- 中華民國家庭醫學會理事長

現職：

- 國立台灣大學醫學院教授



顏世錫

出生日期：

民國十九年五月二十九日

學歷：

- 中央警官學校畢業
- 美國聖荷西大學碩士
- 美國奧克拉荷馬大學榮譽法學博士
- 美國紐海芬大學榮譽法學博士

經歷：

- 警察局分局長、局長
- 警察學校教育長
- 中央警官學校校長
- 內政部警政署署長

現職：

- 總統府國策顧問



邱進益

出生日期：

民國二十五年十一月十九日

學歷：

- 國立政治大學外交系畢業
- 國立政治大學外交研究所結業
- 奧地利維也納大學研究
- 德國波昂大學政治研究所研究

經歷：

- 駐史瓦濟蘭王國大使
- 總統府副秘書長
- 國家統一委員會研究委員會召集人
- 財團法人海峽交流基金會副董事長兼秘書長
- 總統府國策顧問
- 駐新加坡代表處特任代表

現職：

- 考試院銓敘部部長
- 公務人員退休撫卹基金管理委員會主任委員

八十八年公務人員傑出貢獻獎

傑

出

貢



傑

出

貢

獻

傑

出

貢

獻



行政院新聞局局長)、行政院人事行政局張局長哲琛、國立台灣大學法律學院廖教授兼院長義男、劉立法委員光華、國立台灣大學醫學院戴教授東原、總統府顏國策顧問世錫、銓敘部邱部長進益，並以關副院長中為評審委員會召集人。考試院於八月底發聘函遴聘之，組成「八十八年公務人員傑出貢獻獎評審委員會」，由全體評審委員擔任此次評審工作。

召開評審委員會

評審委員會分別於九月十五日與十月十五日在台北世界貿易中心聯誼社召開二次會議：

評審委員會第一次會議

會議於九月十五日下午四時整開始，會中全體評審委員就承辦單位所擬具之評審方式、評審標準及評審作業時間等三個提案廣泛討論，決議採初審及複審兩階段的評審方式，其中初審採分組審查，依各位評審委員的專長分組，以每二人一組，共分成五組，從各主辦機關推薦的九十六人中推薦三十人進入複審，並請每組的二位評審委員撰寫獲推薦人員之初審推薦表，於二星期內完成各組初審作業，並定於十月十五日下午三時整召開第二次會議進行複審之投票，會議於下午五時三十分結束。



評審委員會第二次會議

會議於十月十五日下午三時整開始，會中先請全體評審委員確認初審推薦之三十人是否均准予進入複審，再由各組評審委員做初審過程報告，隨即就這三十人進行表決，由全體評審委員以投票方式來決定十位得獎人。承辦單位因考量第十名左右可能會產生同票的情形，所以規劃了二輪的投票方式，不過因為在第一輪投票當中，剛好取到十位，所以未再進行第二輪投票。會中並決議，當選名次依得票數之高低排列，同票數者再依任公職年資排列，是以得獎人名次依序為：侯友宜、鄭榮瑞、許釗涓、邱淑媿、黃世銘、葉銘源、林益裕、葉維銓、路申、林崇傑。最後主席並指示，請承辦單位於會後查證這十位是否有違法或重大過失或其他重大不良事蹟之情事，如經查證確有上開情事者，則取消當選資格，且不再補選，會議於下午五時四十分結束。

確定得獎人名單

經遵評審委員會第二次會議主席之指示，承辦單位即對侯友宜等十人進行查證是否有違法或重大過失或其他重大不良事蹟之情事，經詳實查證後，確定渠等均無上開情事，爰於十月二十六日據以簽奉評審委員會召集人關副院長核定，確定十位得獎人名單，至此，選拔過程圓滿完成。

參、八十八年公務人員傑出貢獻獎表揚活動概況

有關八十八年公務人員傑出貢獻獎表揚活動，銓敘部自十月初起即組成「八十八年公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚籌備會」，有關為籌辦表揚大會所規劃之各項事宜，均由各組提案於會上討論，再由各組依決議據以執行，茲就此次表揚籌備事宜及活動說明：

獎座及表揚大會相關資料之規劃設計

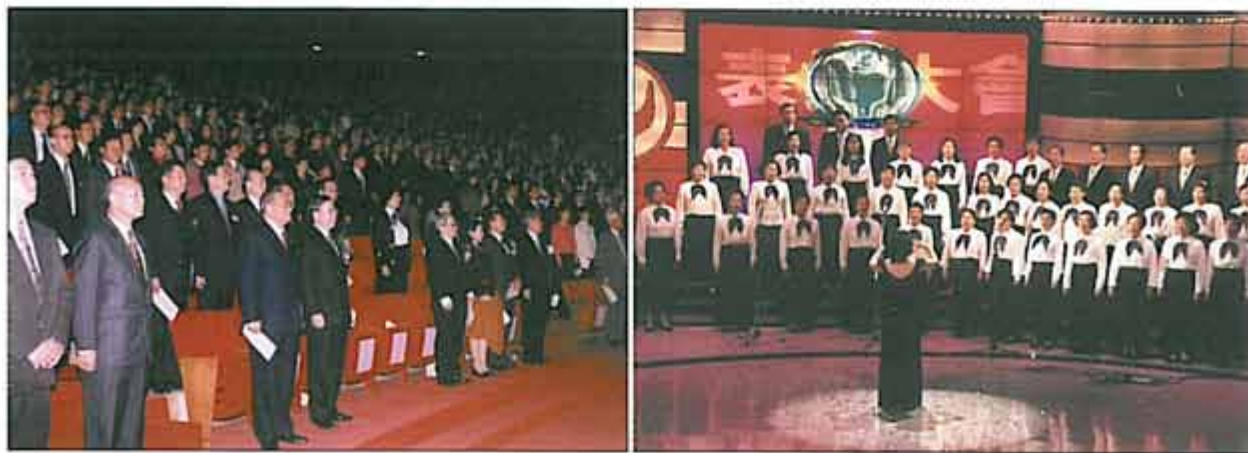
得獎人獎座經委託製作，係以「雙手捧圓心」圖形之理念設計，闡明公務人員與民眾的關係，強調公務人員廣納民眾建言，掌握民眾需求與意願，並永遠以民眾福祉為依歸。表揚大會相關資料亦經委託廠商設計，印製入場券、請柬、貴賓證、工作證、表揚大會程序表及得獎人簡介、海報、採訪證等。

召開記者招待會

考試院於十二月十日（星期五）上午十一時，在玉衡樓七樓第一會議室舉行記者招待會，由關副院長主持，除於會上公佈得獎人名單外，並簡要說明此次選拔及表揚活動之辦理情形。

表揚大會

考試院於十二月十五日（星期三）晚上七時三十分，假國父紀念館大會堂舉行八十八年公務人員傑出貢獻獎表揚大會，當天中午並於凱悅大飯店舉行院長歡迎午宴，由院長設宴款





待得獎人及其眷屬。當晚的表揚大會，除恭請 連副總統（由徐資政立德代表宣讀）、考試院許院長、評審委員會召集人等致詞，並由院長頒發得獎人獎座及獎金外，且穿插有得獎人 VCR 影片、得獎人感言及餘興節目等，並邀請各界貴賓、評審委員、各機關代表、得獎人及其眷屬、親友等共約一、九〇〇人共同參加盛會，大會於晚上九時五十分結束，同時也為本次活動畫下完美的句點。

得獎人及其眷屬晉見 總統

為彰顯公務人員傑出貢獻獎得獎人之殊榮，安排得獎人及其眷屬於八十九年一月四日晉見 總統，並由考試院院長、副院長、秘書長、銓敘部部長及主辦司司長陪同晉見。



肆、結語

八十八年公務人員傑出貢獻獎的選拔作業，從通函各機關遴薦人員到確定得獎人名單為止，歷時將近四個月，在這段時間裡，所有的規劃作業以及整個的評審過程，可以說是非常的嚴謹，因為，我們希望透過最公平、公正的方式，真正選拔出在工作崗位上具有傑出表現，同時對社會、國家具有卓越貢獻的優秀公務人員。而表揚大會的整個籌劃過程，歷經二個多月，銓敘部所有參與的工作同仁更是投注了全部的心力，大家群策群力，充分發揮分工合作的精神，才使得表揚大會能夠如此圓滿。這次的選拔及表揚活動雖然是首次舉辦，但是它的意義卻是非常重大且深遠的，希望從我們所跨出的這一步開始，能使全體公務人員更加肯定自己，也希望藉由這樣的選拔活動，激發全體公務人員更高的榮譽感。

務人員傑出貢獻獎表



八十八年公務人員傑出貢獻獎



八十八年公務人員傑出貢獻獎

八十八年公務人員傑出貢獻獎



八十八年公務人員傑出貢獻獎



八十八年公務人員傑出貢獻獎

八十八年公務人員傑出貢獻獎

傑

出
貢
獻



獻

傑

出
貢
獻

獻

傑

出
貢
獻

獻



八十八年公務人員傑出貢獻獎專輯

發行人 邱進益

出版者 銓敘部

地 址 台北市文山區試院路一號

總編輯 李若一

編輯

蘇登林、呂海嶠、洪國平、王 玉、范佐銘
王玲立、高玉燕、謝瀛隆、陳德舉

採訪

周秋玲、陳起雲、林岑玫、范佐銘、白佳慧
林秀蓮、林秋足、江玟諭、高明賢、周錦龍

美術編輯 中視公關顧問公司

印刷 文行印刷公司

出版日期 中華民國八十九年二月十五日