



九十二年公務人員傑出貢獻獎

出類拔萃

姚嘉文





標誌設計理念

係以「雙手捧圓心」圖形之理念設計，闡明公務人員與民眾的關係，強調公務人員廣納民眾建言，掌握民眾需求與意願，並永遠以民眾福祉為依歸。

姚院長嘉文致詞

錢院長、林副院長、江副院長、范秘書長、吳部長、各位得獎的傑出公務人員、各位貴賓、各位女士、先生：大家好！

今天本人代表考試院主持九十二年公務人員傑出貢獻獎表揚大會，感到十分高興。首先要向榮獲代表公務人員最高榮譽—傑出貢獻獎的各位得獎人，致上最誠摯的敬意。我們知道公務人員能獲選為模範公務人員已屬難能可貴，此次經過主辦機關遴薦參加本獎項的選拔，並能勝出，獲頒公務人員傑出貢獻獎的殊榮，更屬不易。本人在此特別要感謝總統能親自蒞臨表揚大會，並予得獎人勗勉；以及監察院錢院長、行政院林副院長、立法院江副院長、司法院范秘書長能在百忙當中，撥冗蒞臨頒獎，使表揚大會倍增光彩，得獎人員益感榮耀。同時也要感謝各位評審委員以嚴謹、公正的審評，及承辦單位銓敘部的周妥規劃與辛勞。

公務人員的潛能激發與公務人力素質的提昇，向為考試院施政重點，本院為激勵全國公務人員潛能，自八十八年起，已連續四年舉辦公務人員傑出貢獻獎的選拔及表揚，除對公務人員工作士氣的提升，深具成效外，也獲致各界的讚揚與肯定。今年係第五次舉辦，所有參加選拔者，均為各主辦機關從歷年獲選的模範公務人員中所遴薦具有傑出貢獻表現之楷模，經過本院組成之評審委員會，在嚴謹、公正、周延的評審下，選出十位傑出貢獻的得獎人。

公務人員是社會的精英，是國家政策研訂與執行的動力，健全的文官體制是社會安定的力量。在面對全球化的趨勢下，政府體制必須進行結構性與功能性的雙重調整，才能回應民眾與國際社會對政府施政的期許與挑戰。公務人員能否配合當前政府改革的契機，同步前進，將是政府改造成功與否的重要因素。我們深信只有具專業知能、高效率、高熱忱的公務群體，才能創造國家未來的競爭優勢，只有公務人員兢兢業業、堅守崗位默默付出，才能維繫機關的有效率運作，並提供高品質的服務。雖然，公務人員在執行公務時，難免會遭遇挫折與不如意，但本於服務民眾、認真任事的信念，從執行獲取寶貴的經驗與知識；同時又能为國家社會有所貢獻時，那種樂在工作、快樂積極人生觀的成就是不可言喻的，我相信各位得獎人對此必有更深的體會，稍後，讓我們大家來分享他們的得獎感言，期能相互學習，達到彼此激勵的目的。

公務人員能獲頒象徵最高的榮譽傑出貢獻獎，是公職生涯中最大的肯定，各位得獎人的品德操守、服務創新及犧牲奉獻的精神，足可作為全國公務人員的榜樣，希望各位回到工作崗位上，勇於發揮潛移默化的功能，為建立一個負責任與具應變力的公務環境持續貢獻心力。

最後，再次恭賀各位得獎人，也謝謝錢院長、林副院長、江副院長、范秘書長等多位貴賓的蒞臨，並祝大家身體健康、萬事如意。謝謝大家！



姚院長嘉文





李校長寧遠

評審委員代表李校長寧遠致詞

考試院姚院長、監察院錢院長、行政院林副院長、立法院江副院長、司法院范秘書長、吳部長、各位得獎人、各位貴賓、媒體界的各位朋友：大家好！

九十二年公務人員傑出貢獻獎的選拔，經過評審委員會全體評審委員嚴謹、公開、公正的審議後，從各主辦機關遴薦參選的八十一人中，選出了十位最傑出的得獎人。由於傑出貢獻獎被遴薦者都是歷年曾獲選為模範公務人員，個個都是不同專業領域中的佼佼者，能脫穎而出，獲得傑出貢獻獎之殊榮，堪稱是模範中的模範，本人在此以無比喜悅的心情，代表全體評審委員向十位得獎人表示誠摯的祝賀之意。傑出貢獻獎名額，以不超過十位為限，難免會有遺珠之憾，藉此機會也要對未能獲選者表示敬意和肯定之意。

為彰顯及表揚公務人員在工作崗位上的優異傑出事蹟，考試院自八十八年起辦理公務人員傑出貢獻獎的選拔及表揚，今年是第五次辦理。本次公務人員傑出貢獻獎評審委員會歷經兩次評審會議的嚴謹作業，第一次會議先確定初審、複審及決審三階段評審方式，其中初審採分組審查，就各主辦機關遴薦的八十一人中，推薦二十五人進入複審，並由銓敘部承辦單位查明初審推薦人選，確定沒有公務人員品德修養及工作潛能激勵辦法第八條規定不得選拔為模範公務人員的情形，亦即在最近三年內，均無曾受刑事處分、懲戒處分、平時考核受記過以上的處分及考績曾列丙等以下的情事後，再將獲推薦二十五人的具體事蹟簡介表、初審推薦表，分送全體評審委員進行複審。

第二次會議再就二十五人進行決審，由全體評審委員就進入複審的人選進行無記名投票，以得票數超過全體評審委員人數半數之前十位為得獎人。本年十位得獎人，分別為高雄縣政府地政局鄒課員錦捷、行政院新聞局施一等新聞秘書偉佳、中央研究院何技士光朗、高雄縣鳳山市第一戶政事務所李主任素真、駐捷克代表處李一等秘書光章、屏東縣消防局李大隊長焜誠、行政院經濟建設委員會何技正俊輝（現職行政院開發基金委員會副執行秘書）、高雄市政府警察局苓雅分局李警員維春、台中榮民總醫院陳副院長穎從、經濟部國營事業委員會吳執行長豐盛等十人，涵括地政、戶政、新聞、外交、警察、消防、機械、醫學及管理等不同領域。

各位得獎人雖分屬於不同的領域，但其共通點就是對工作的熱忱與執著，不斷的尋求突破與思維觀念的創新，此一優越的表現，足為全體公務人員的表率。期許各位得獎者在工作崗位上繼續扮演標竿的角色，積極發揮影響力，帶動全體公務人員，為建構一個受人民信賴，具服務與績效導向的優質政府團隊而努力。

最後，再次恭喜各位得獎人，並祝大家健康快樂、萬事如意。謝謝！

承辦單位 銓敘部 吳部長容明 對得獎人的期勉

- 一、政府行政效能的提昇是創造國家競爭力的關鍵因素，而高素質的公務人員，更是提昇政府行政效能不可或缺的一環。為此，自民國八十八年起，考試院每年辦理公務人員傑出貢獻獎選拔表揚，運用公務人力資源管理發展的策略，以鼓勵公務人員工作意願及激發工作潛能，提高服務品質及工作績效。
- 二、為因應全球化競爭的挑戰，目前政府正積極推動政府改造，為達成「興利創新的服務機制、彈性精簡的行政組織、專業績效的人事制度、分權合作的政府架構、順應民意的國會改造」五大政府改造目標，有賴公務人員在觀念、思想、行動及態度的創新，始得以克盡其功。有理想與熱情的公務人員，正是政府改造的支柱與核心，各位得獎人皆為政府改造的最佳典範與推手，對工作積極投入、創新發展的表現殊值效法，實事求是的工作態度，更是政府改造成功的保證。
- 三、藉由公開表揚在工作崗位上認真盡職、具有傑出卓越表現的公務人員，樹立公務人員楷模，除可使全體公務人員產生見賢思齊、激勵向上的作用外，並可讓社會各界瞭解，值此公務人員在面對新時代，須重新定位角色之際，努力學習創新、應變，俾能與時俱進、迎向挑戰的積極態度，實屬不可或缺。
- 四、各位得獎人來自全國不同業務性質之機關，由於在各個工作崗位上積極任事，不斷研究創新，發揮專業能力，追求卓越績效，才有今天豐碩的成果。當然，今天得獎的榮耀，表示各位得獎人過去的努力，獲得高度的肯定；但同時各位得獎人也要深刻體認本身所扮演的角色與所負責任，自我期勉，再接再勵，精益求精，開創更宏觀的視野。



吳部長容明



目 錄

1. 姚院長嘉文題詞
2. 標誌設計理念說明
3. 姚院長嘉文致詞
4. 評審委員代表李校長寧遠致詞
5. 承辦單位 銓敘部 對得獎人的期勉
吳部長容明
6. 目錄

7. **得獎人介紹**
- 8 -11. 鄒錦捷
- 12-15. 施偉佳
- 16-19. 何光朗
- 20-23. 李素貞
- 24-27. 李光章
- 28-31. 李焜誠
- 32-35. 何俊輝
- 36-39. 李維春
- 40-43. 陳穎從
- 44-47. 吳豐盛
- 48-51. 評審委員介紹
- 52-55. 九十二年公務人員傑出貢獻獎選拔及
表揚活動紀實
- 56-58. 公務人員品德修養及工作潛能激勵辦法
59. 公務人員傑出貢獻獎選拔及
表揚作業要點



得獎人介紹



鄒錦捷



高雄縣政府地政局地權課辦公室

兢兢業業，展現傲人毅力的地政專才

高雄縣政府地政局課員鄒錦捷，出生於有雨港之稱的基隆，從小家境並不寬裕，但一家六口相處和睦，生活樂融融。平時喜看畫展及聆聽優美音樂，也喜歡旅行、遊山玩水或逛街。或許是處女座的關係，個性上，追求完美，誠實勤奮做事，不輕易氣餒，樂於助人，重感情，富有正義感，討厭不合情理的事；也因其父為她取名「捷」字，做事講求效率，不喜歡拖泥帶水。

民國三十八年其父母從福建遷居來台，定居基隆，在舉目無親之下，白手起家，克勤克儉，父親為了養家糊口，買了一台老舊腳踏車，自製糕餅，沿街叫賣，終因生意清淡、身心疲憊，毅然決然結束營業。後來另擺攤經營麵食小吃生意，每天費力推動一台堆滿食材、鍋具、碗盤及

數張桌椅的麵攤車至廟口做生意，收攤時，已是深夜一、二點，還必須拖著疲憊的身軀，再賣力推車返家，她不忍心雙親為全家生計如此辛苦，為分擔父母辛勞，小學放學回家後，即趕緊換上工作服，與大姊幫忙準備生意的食材，再跟隨父親合力將麵攤車推到廟口做生意，雖然因此唸書時間變少，但她覺得能減輕父母的忙碌及辛勞，也是值得。其父母十分重視兒女的教育，忙碌之餘，仍不忘時時叮囑子女為人處事應有的態度及正確的人生觀念，期勉子女養成良好品德，勿好高騖遠。其雙親的苦心終未白費，於今兒女皆從事公職，循規蹈矩，腳踏實地，父母親的恩情，鄒課員銘感於心。

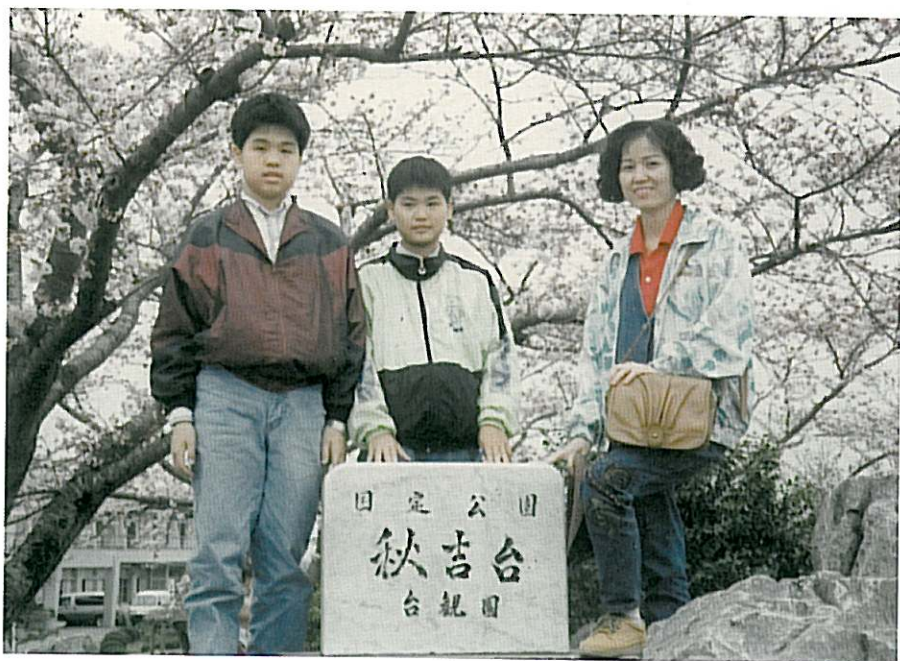
鄒課員回顧求學過程，因家境不好，就讀基隆市仁愛國民小



學時，當學校舉辦遠足或畢業旅行，同學興高采烈參加活動，自己卻只能妄自興嘆；初中時，由於聯考壓力，同學放學後都會參加課業輔導補習，而她卻須幫忙擺麵攤做生意，無暇加強課業，但在毅力及對追求知識的堅持下，她在課堂上專心學習，並勤做筆記，畢業後，終究考上第一志願的「臺灣省立基隆女子高級中學」。

高中即將畢業那年，某天晚上，其父親和大姊出外擺攤做生意，母親身體不適在家休息，卻突發急性心臟病，讓人措手不及，由於通訊不便，加以房子位於窄巷內，計程車又無法駛進，只能央請鄰居叔叔幫忙，背著其母親到巷口叫車護送就醫，才能平安無事。由於其母親身體欠安，須靜養，無法幫忙照顧生意，加上父親腳疾不良於行，民國六十七年時只好將攤位頂讓他人。

人生總有得意與痛苦的事，



日本秋吉台（賞櫻花）



日本富士箱根伊豆國立公園—中山湖（賞雪）

鄒課員最得意的事，就是巧遇服務公職，深具愛心、責任心、寬容心且敦厚老實的老公，以及育有二子，孩子乖巧，懂得謙讓，擁有一個溫馨和睦的小康家庭。其最痛苦的事，是為了準備參加公務人員考試，白天須獨自細心照顧二個好動的幼兒，還得整理繁瑣的家務事及料理三餐，從清早忙到夜晚，才能在安頓孩兒入夢鄉後，開始挑燈苦讀。過程雖然痛苦，但皇天終不負苦心人，民國七十五年參加公務人員基層特考金榜題名，至此從家庭主婦搖身成為職業婦女。

公務人員考試及格後分發高雄縣鳳山地政事務所，先後承辦土地登記及地價業務，因地政業務與民眾權益息息相關，稍有差錯，輕者須負賠償責任，重者須吃官司上法院，所以地政人員心



加拿大一尼加拉瓜大瀑布

理壓力大，流動性也高。當時她辦理劃分區段地價之計算作業，由於是新手，且為趕交作業成果，常整理一些相關草圖資料，下班後帶回家，等忙完家事，便在地板上攤開所有資料，請先生合力幫忙檢視及核算無誤，始能安心就寢，而此時往往已是夜深人靜。在處事方面，偶爾遇有不順遂或感挫折無力時，她的先生總會給予關懷及信心鼓勵，甘苦與共，她每想到先生的貼心、扶持，即甚感窩心。

民國七十七年七月借調高雄縣政府，辦理高雄縣都市計畫公共設施保留地之土地徵收業務，迄民國七十八年九月正式商調縣府地政科(現為地政局)任職，辦理一般徵收及公地撥用等業務，其對應辦之業務，均秉持積極、認真及謹慎的態度，並勤於研討及充實業務相關法令及知識。平



榮獲行政院91年模範公務人員獎與同仁合影留念(攝於地政局地權課辦公室)

時除忙於公務，尚須兼顧相夫教子責任，民國八十二年，膺選為高雄縣模範母親，接受表揚。民國八十六年，參加中央暨地方公務人員薦任升等考試金榜題名，工作表現，深獲各級長官的讚賞與肯定，獲選為行政院九十一年模範公務人員，讓她有機會進入總統府面見陳總統丰采，倍感殊榮。

其任職期間的傑出事蹟，獲

高雄縣政府肯定，遴薦參加九十二年公務人員傑出貢獻獎的選拔，並被評選為傑出貢獻獎得獎人，喜悅之情，溢於言表。獲此殊榮，其衷心感謝政府及主辦單位，用心舉辦本項活動，不僅激勵全國基層公務人員的士氣，也肯定基層公務人員在工作上的努力及貢獻。無形之中，她感覺自己責任更形加重，今後在工作崗位上，除繼續不斷努力工作外，也期勉自己在「新知識經濟年代」，戮力於自我充實及成長，以提升及創造更好的服務績效。

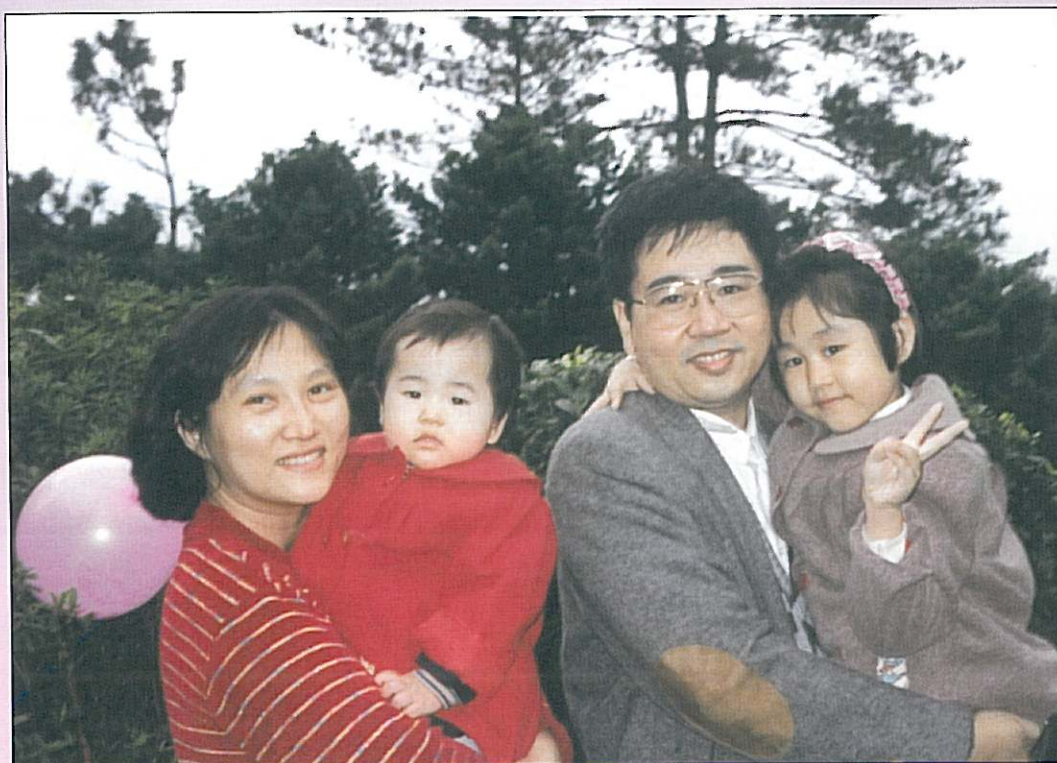


屏東墾丁天鵝湖溫泉別墅飯店渡假



台北陽明山賞花

施偉佳



全家福

踐行知識經濟，電子化政府的幕後推手

行政院新聞局一等新聞秘書施偉佳，民國五十一年生，私立輔仁大學數學系畢業，目前任職綜計處資訊小組，負責辦公室自動化及電腦應用系統規劃與推廣業務。任公職是父母對她的期望，獲得九十二年公務人員傑出貢獻獎則是饋贈父母親最佳的禮物。目前育有二女，公忙時其父母及公婆都會協助照顧，對他們的慈愛及全心付出，她滿心的感謝。

施秘書大學畢業後有感於電腦人員需求日增，為加強電腦技

能即參與青輔會委託資策會辦理的電腦程式設計訓練班，結訓後，至電腦公司從事程式設計工作，撰寫銀行稽核、進銷庫存、會計、人事及商用管理等系統，協助客戶進行業務電腦化管理。在私人企業以營利為主的考量下，必須在極有限的時間內，針對各行各業不同客戶對電腦作業的需求，完成程式設計，其初入職場，壓力很大，但也因此學會了與人溝通的技巧、耐心及求好求快的工作態度。在那段每日工作超過十二小時的歲月，有位下

班後就默默陪伴施秘書加班的男人出現了，他坐在電腦邊看書，耐心的等待她完成公司交付的工作，最後也娶得美人歸。

施秘書婚後為配合家庭作息，於七十七年至行政院新聞局綜合計畫處第四科服務，該科主要負責規劃及維護新聞局電腦軟、硬體。七



十九年參加高考三級資訊處理組考試及格，留原單位繼續服務。其回想，初任公職時完成的第一件作品就是薪津出納系統，將傳統人工處理的每月薪俸及出納作業改以電腦自動化處理，有效提昇作業效率及降低人力支出，頗獲長官及業務單位稱讚，讓她甚具成就感。

隨著電腦科技日新月異，新聞局於七十八年開始全面進行業務電腦化軟體建置，綜四科的工作從電腦操作使用、網路架設至業務單位電腦系統規劃分析、建置及推廣等業務量日益增多，隨著人力、設備相繼擴增，一個小型資訊中心儼然形成。共事同仁皆屬資訊處理人員，大家同心協力、各司其職，為新聞局電子化認真打拼，一起經歷個人電腦DOS系統消失、微軟作業視窗風行、電腦Y2K風暴及網際網路蓬勃發展的電腦應用時代。

其任職該科期間，負責規劃辦公室自動化及業務應用系統建



青年

九十二年公務人員傑出貢獻獎



辦公室好同事

置，初期一般同仁對電腦應用方面較無概念，且新聞局業務龐雜，要將作業流程改以電子化處理，需耐心的協助業務同仁了解及確認需求，其間偶有反彈或抗拒情形發生，常會因此減損其工作熱情及士氣，但在心境消沈時，她總告訴自己，何不把新聞局所有同仁當成是客戶？以客為尊的態度有助其心境轉換，懊惱的感覺很快就平復了，第二日還是可以愉快上班，且更有耐心思考解決方式。

民國八十二年，施秘書派駐洛杉磯新聞處協助刊物分發業務電腦化作業，其先生亦在半年後赴美修習研究所學位，其時全賴母親二處奔波、婆婆代為照顧長女，施秘書對他們有無限的感激。在洛杉磯新聞處期間，除處理一般行政業務，也進行辦公室

自動化系統開發，舉凡公文管理系統、刊物分發管理、叢書管理、活動邀訪人士管理等電腦系統設計、推廣，均包含在內。同時，施秘書也會注意美國政府單位提供民眾的各類服務方式或參訪大型機構電腦化情形，藉由觀摩提昇電腦化作業視野。

民國八十五底返新聞局，回

原資訊單位工作，適逢網際網路技術成熟，對新聞局而言，建置網站除可取代原紙本進行的國際文宣作業，更可有效達到無遠弗屆的宣揚效益，該項技術並可引進單位內部做為訊息溝通平台，改變應用系統僵化的操作模式。施秘書開始構思新聞局企業網站(INTRANET)建置的可能性，撰寫新聞局企業網站內容架構研究報告，並取得長官認可，整合總務室業務電腦化需求，將文具、電話修復、派車、會議室及電子佈告以電子表單方式進行線上簽核，並將表單資料與業務管理系統整合，減少資料重複繕打及人工處理時間，目前該網功能更形豐富，陸續增加了差假申請表單、傳閱公文區、電子問卷、電子郵件帳號申請及訓練課程線上報名等，並整合人事差勤管理



辦公室好同事



辦公室好同事

等系統，成為新聞局同仁訊息流通的入口網站。

近年施秘書的主要工作項目是配合行政院電子化政府政策推廣，執行公文電子交換、辦公室自動化軟體建置及將局內電子化規模擴展至駐外單位，提供外館

電子公文收發及辦公室自動化軟體應用。資訊業務推展非一人之力可完成，施秘書感謝新聞局資訊小組長官的支持及資訊小組同事的共同努力，以及文書檔案科及所有上線使用系統的同仁，讓她有機會獲得這項殊榮，未來將以提昇業務系統電子化深度及廣度為工作目標，期能有效減少工時及提升業務處理效率，回饋大家。



與母親參加參加音樂會



與公婆共遊

何光朗



自強活動：台東石梯漁港

技藝精湛，裨益團隊成績的機械人才

中央研究院技士何光朗，民國四十年出生於山城—苗栗縣，個性內向，喜好音樂、攝影及閱讀勵志文章。與機械工作結下不解之緣，與其父親從事機械業務有關。求學時期，因經濟壓力，其父母均須為生活奔波勞碌，對於子女的課業，不得不採放任、隨性、自由發展。青少年時期，他覺得自己不是讀書料，無法在學業上與他人一較長短。初中畢業後，即選擇職業學校為出路，先後以半工半讀方式完成台北市高工補校機工科及台北工專機械科之學業。打算畢業後進入工廠，投入生產的行列，亦得到父親的支持。職場生涯從當兵前到中日合資的「台灣通用工具公司」服務，學習鋁合金精密壓鑄模具製造技術開始，民國六十七年再到中壢美商「天美時鐘錶公司」

任職，學習手錶裝配模具製造技術，此段經歷對其往後的工作有深厚影響，並奠定其對精密機械加工，必符工作圖要求的工作理念。

民國六十七年，在父執輩的介紹下，何技士與同鄉劉素媛小姐結婚，育有二女，目前分別在研究所與大學就讀中，長女學音樂，次女學商。其妻為兼顧家庭及貼補家用，以家庭保母為工作，因深具愛心及對受托小孩視如己出，以致托嬰對象源源不絕。多年來家裡一切事務均由其妻費心操勞，讓他無後顧之憂，他衷心感謝妻子為家人毫無保留的付出。對於兩個女兒，在學業上，有感於自己的求學歷程，因此對她們的求學全力支持，但成績隨個人天賦，不過度干涉；在生活上，則要求她們克勤克儉，



尤其在待人接物方面，往往要求更多，且不假辭色。

民國七十五年六月中旬，通過中央研究院原子與分子科學研究所機械技術人員甄選測驗被錄用，並於同年七月一日到職服務。當時，與同仁黃清隆先生，一起投入甫完工啟用的實驗大樓之工場設置籌劃，從空間規劃、電力設施到機器定位等，一切從頭做起。待工場略具雛形，即對各實驗室之機械加工需求提供服務。同年適逢李院長獲頒諾貝爾化學獎，大批媒體記者蜂擁到原子與分子科學研究所採訪，「分子束實驗室」頓時成為焦點。那時「分子束實驗室」除真空主控體、偵測室腔體自國外運來，以及相關核心配件委託工研院機械所製作外，裝配工作及分子束源零件均需由所內機械工場協助完成，因而感受到強大的工作壓力。擔心自己的技術能力無法達成研究人員的預期目標，乃決心努力學習，對於實驗儀器零組件



自強活動：太魯閣

九十二年公務人員傑出貢獻獎



大稻埕古蹟巡禮：霞海城隍廟（台科大同學）

之各部分功能加以通盤了解。他非常感謝「分子束實驗室」主持人林森茂教授不吝指導，讓他很快進入狀況並吸收到許多自然科學研究的基礎知識。由於實驗儀器零組件的功能設計製作，核心部分需要高精密度的技術配合，其功能的設計，更要符合研究的需求，而某些組件由於規格、形式的多樣性、複雜性，基於技術及成本考量，非國內一般機械業界所願承造，所以複雜的組合件，往往由研究人員構思繪製草圖後，經研究與機械技術人員雙方，不斷討論及充分溝通，尋求

最簡單的結構，最易製作的方式，以達到實驗需求為前提，定案後，繪製正式零件圖，才開始施工，待全部零件裝配完成、順利運轉，並獲得當初預期的實驗結果，不但研究人員高興，他們

技術人員心中也有莫大的成就感。目前工場有三位成員，各擅不同的技術與能力，彼此互相支援，相輔相成，對所內各實驗室的助力不可忽視。

何技士三十五歲才踏入公職



高工同學會：群英會

生涯，他非常慶幸曾在民間企業學習的經驗，然後又在與自己個性契合的原子與分子科學研究所與志同道合的一群人共事，工作至為愉快。近年在單位主管及許多同仁鼓勵下，他報考公務人員薦任升官等考試，但因公務繁忙，僅能臨陣磨槍赴考，未能順利通過，感覺有負長官及同仁期望。乃下定決心，採屢敗屢戰策略，並時時研讀專業科目，試圖從基本觀念上釐清公式的意義，以因應多變的考題。他感謝所內多位博士、碩士班同學的熱心解答疑難，否則無法堅持這種勇氣與耐心。

何技士為測試讀書成效，報考九十年度二技入學考試，錄取台灣科技大學機械工程系在職班。抱著終身學習、快樂學習的心情，再次進入正規學校，吸取較新穎的機械加工技術，俾能解決職場中所面臨的難題，但因右

眼視網膜剝離手術及準備升等考緣故，現已休學。但在已修畢的一年學程中，了解到機械設

計已大量運用電腦科技，如板金件的展開、塑膠模具的模流分析及最佳化設計等，不同功能的軟體迅速在業界被廣泛運用，以降低對人的依賴。

在工作上，何技士堅持與其事後修補增加成本，不如在正式施工前即預判產品可能出現的問題及狀況的理念，並運用現代科技產品模擬運算，及早修正設計，防範於未然，在施工前多與研究人員溝通，了解設計功能需求。在為人處事上，堅信不好高



自強活動：花蓮磯崎瞭台

騖遠，唯有真誠相待，實事求是、兢兢業業做好每一件事，主動、積極、負責，才能贏得旁人的尊重。追求真善美的人生境界，是何技士努力追尋的目標，真者：不虛偽隱藏自己的過失、不吹噓膨脹自己的能耐、不奢華追求外在的假象；善者：嚮往善知識、追求好品德、散佈好福報；美者：呈現音域和諧、動靜皆宜、色彩調和的畫面。這是他人生簡單哲理，雖然人生難免有挫折，但從另一方面看，卻是動力的來源。處在快速變遷、講求團隊合作的世代，能略有所成，他認為乃是大家共同努力的結果，絕非個人單打獨鬥所能成就。為做好研究工作，他希望以下面所述共勉之：

功能導向，化繁為簡。循序漸進、步步為營。

力求精準、竭盡所能。信心耐心、持之以恆。



家庭聚會：全家福

李素真



本所榮獲第五屆行政院服務品質獎由行政院林副院長頒獎主任親臨受獎

行動是夢想的開始，
拓展便民服務的戶政楷模

高雄縣鳳山市第一戶政事務所主任李素貞，出生於高雄縣林園鄉，家庭氣氛和樂，成員間互信互助。她的父母採民主式教育，對孩子的成績及生活起居不太干涉，養成她善於自我管理。由於父母的鼓勵，國小、國中有著亮麗的成績，並考上理想的第一志願高雄女中。求學過程中，她接觸到更寬廣的生活層面及課業以外的學習活動，發現學習也可以多元化，開始從經驗中學習以更客觀的角度，設身處地看待身邊的人、事、物，不再侷限於主觀的認知，並且從待人接物中學習以更自然、更真誠的態度面對人群。

高中畢業後，她順利考上輔仁大學法律系，大學生活的點點滴滴，使其感受到自己所要堅持

的目標是什麼，一股對「人」的熱忱，成為她實踐理想的原動力，生活經驗的落實，就是理想實踐的過程，其本身的特質在追求目標的過程中，表現無遺。為了追求目標，她會勇往直前，因為她認為「行動就是夢想的開始」。

社會日趨多元，民眾對政府服務效能的需求亦不斷提高，為因應工作上的挑戰及落實職涯發展，民國八十八年利用公餘在國立中山大學公共事務研究所進修，以便在業務的推展上有更寬廣的視野，更積極的理念。

任職高雄縣戶政事務所廿二年，走過十一個鄉鎮市，歷經戶籍員、股長、秘書、主任等職務，期間不論是承辦、督辦戶政相關業務或配合上級各項政策，



均著有績效，屢獲上級肯定。她長期接觸基層民眾，深感戶政為庶政之母，與民眾關係密切，戶政之良窳，關係國家、社會經濟發展及人民權利義務至鉅，為因應知識經濟與地球村時代的來臨，秉持著TQM之精神，用心經營，配合社會內外環境變化，不斷調整思維及運作模式，在推動戶政相關業務時，導入現代化企業觀念與作法，效法企業界各項理念，追求效率及績效，從民眾的角度思考，為民眾提供最便捷、貼心的服務，以民為尊，讓洽公民眾感受「新的享受、心的服務」，做到顧客導向的品質保證。

李主任認為，人民的出生、結婚、離婚到死亡等一生一世的大事，在在都與戶政相關，戶政機關自當運用e生e事的精神，秉持「高品質、高效率、零缺點」的服務宗旨，為民眾提供積極、熱忱的服務；推動業務首重簡政便民，建立「責任服務、積極服



民眾因生產於家中做月子，主任親自到府服務

九十二年公務人員傑出貢獻獎



安排一系列員工親子活動，主任(成人左三)親自帶隊解說，並與親子合影

務、公平服務、合理服務、效率服務」的品質與目標，並致力簡化工作流程，推展戶政資訊化及提升服務品質的便民措施，相信會令人耳目一新、賓至如歸。她的作為，正呼應了「行動就是夢想的開始」的理念，亦即無行動即無視野，一切都是空談。

李主任配合政府改造，推動行政革新，於八十四年（內門戶



主任(第一排右三)帶領本縣戶政同仁標竿學習觀摩台中縣大里市戶政事務所



行政院服務品質獎實地評審小組實地評獎主任親自全程參與



標竿學習--主任帶領本縣戶政人員觀摩績優戶政所-彰化縣彰化縣戶政事務所



走動式服務-主任親民愛民了解民眾之所需親自解答民眾問題

政所任內)、八十五年(橋頭鄉戶政所任內)、八十八年(大寮鄉戶政所任內)向省府爭取經費,並運用社會資源,在高雄縣首開各戶政所之先,推動人性化櫃台等革新措施,提供民眾最優質的洽公環境,獲民眾及長官的肯定。之後在各級長官的鼓勵、支持及同仁努力下,她所經營的戶政團隊不斷創新研究,不但有突破性的進步,服務品質也不斷提高,普遍獲得各界肯定,下列各項是他們團隊的榮譽榜:

八十五年榮獲台灣省績優戶政人員

八十五年至九十一年連續獲得高雄縣服務品質工作評定優等

八十七年在高雄縣各機關首先通過ISO9002國際品質認證

八十七年獲省府「服務品質獎」考核為優等

八十九年榮獲台灣省模範公務人員

八十九年、九十年連續二年獲「行政院服務品質獎」評獎入圍

九十年、九十一年機關網站評獎入圍

九十一年榮獲內政部績優戶政機關楷模

九十二年榮獲內政部績優戶政人員

九十二年榮獲「第五屆行政院服務品質獎—便捷服務程序獎」

九十二年榮獲行政院績優研考人員

九十二年榮獲檔案管理局金質獎

其戶政團隊長久以來努力的成果有目共睹、有口皆碑,李主任認為這完全得力於長官的全力支持及同仁們的通力合作。此次得獎不僅是她個人的榮譽,也是高雄縣戶政團隊的榮譽。她回想公職生涯一路走來,有汗水、有歡笑,雖然承受工作上的壓力,惟在責任心與榮譽感鞭策下,戮力不懈,終能突破困難,循序推動戶政事務,「歡喜心、甘願受」乃成為他一生的信念。俗諺有云【人在公門好修行】,人在公門,不需參禪、打坐、吃齋、念經,照樣可以行善積德、修福修慧。今後她亦當秉持此一信念,努力充實自己,戮力為民服務。



本縣國小學童至本所參觀,主任親自為其解說



本所榮獲戶政機關楷模獎由內政部簡次長頒獎主任親臨受獎



主任親民時間--對民眾疑問主任親自解答民眾相關問題



戶政是咱們厝邊--主任(左一)親自帶領同仁參加掃街活動



主任(左三)隨同縣長及夫人帶領員工及志工人員參與協助本縣集體結婚

李光章



○哈維爾總統賢伉儷於夏宮款宴 陳總統夫人，光章奉派擔任傳譯

折衝樽俎，外交陣線中不餒的鬥士

駐捷克代表處一等秘書李光章，四十八年出生於一片好山好水的花蓮。他的童年和大多數生長在那個時代的鄉下孩子一樣，沒有電動玩具，也買不起汽車模型，所玩的玩具，像是彈弓、陀螺、竹蜻蜓、竹筒空氣槍，都是自己製作的。上學時，腰間纏著布包加便當，光著腳丫子，穿著媽媽用美援麵粉袋縫製的短褲，剛開始雖有同學指著其屁股上「中美合作」的握手圖案竊笑，後來穿這樣上學的人多了，儼然成為當時南平國小的制服。記憶中的便當，好像每天都是蕃薯配「過貓」（一種野菜）或幾顆豬油渣，偶爾多一塊「菜脯蛋」，就算是加菜了。也許是當時年紀

小，他倒不覺這樣的日子苦。

李秘書家中兄弟姊妹多，其父親為了家計，除了務農，還開設一家小型石灰工廠，母親則經營雜貨店。其父母就像兩頭沒有牛脾氣的牛，辛勤負軛，犁過歲月的春夏秋冬，揮汗在孩子們的心田播種耕耘，為的只是明日滿載的豐收。

小學四年級時，他父親積勞成疾，罹患肝炎，在當時沒有健保的情況下，為醫治父親的病，幾年花費下來，弄得傾家蕩產，一窮二白，家計重擔全落在媽媽肩上。後來他母親又因腸胃不好，身體羸弱，就讀高中的哥哥、姊姊，不得已只好輟學打工，幫助家計，他和弟弟每學期



的學費，則經常拖到學期末才繳清。從此，家中來了個嚴格的家教，名字叫做「貧苦」，教導他學習「凡事自己來」和「忍耐」的功課。肚子餓了，得忍著不吭聲，實在忍不住，就去田間採野菜或撿蝸牛、抓青蛙，烤熟了吃。週末假日，都得跟隨他的二哥下田幹活，分擔家務，甚至在



與教廷大使Ender，聯合國駐捷新聞中心主任Nicklisch及友台小組主席Tollner合影於烏代表官邸



烏代表宴捷克財長，光章奉派作陪，與K司長即S總裁合影

高中聯考的前一天，也不例外，這個經驗，使他論及稼穡農事，猶如老農，對他日後在外交部推動我國與非洲友邦的農技合作，助益匪淺。

家境雖貧，開朗苦幹的哥哥總是鼓勵他說：「如果你是一顆天鵝蛋，就算在鴨欄裏出生，也不會走樣」。隨著手掌上繭皮厚度日增，這位有錢請不來的家教，逐漸培養了他堅毅內斂、勤勉惜福的個性。

國中畢業後，以榜首考取花蓮高級工業學校，但是為了減輕家計負擔，選擇就讀全額公費的花蓮師專，在花蓮師專是他人生啟蒙成長的黃金五年。一九七九年，以全校四育總成績第一名畢業，分發板橋埔墘國小服務。畢業前夕，有位同學對他的臨別贈言這樣寫著：「一個偉人不過是

半個小學老師」，作為彼此共勉之詞。畢業典禮上，他望著樹人堂內「良師興國」四個大字，對未來充滿著憧憬與期待，巴望著有朝一日能夠享受兩個偉人稱呼一聲老師的喜悅。等到自己走上講台，執起教鞭後覺得，當一個耕心的園丁，雖然不怎麼偉大，但也不怎麼簡單，有時甚至擔心會誤人子弟，把偉人與小學老師

「二比一」的光榮傳統，實踐成「一個惡人不過是半個小學老師」，總不免憂心自己學藝不精，涉獵不廣。

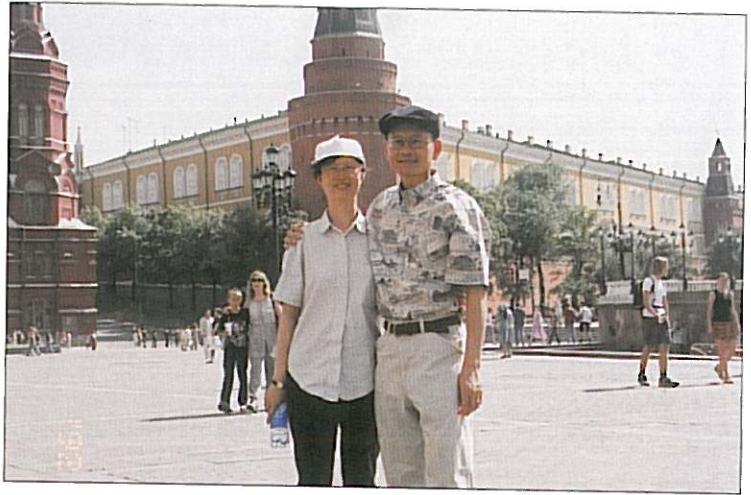
執教四年有餘後，在一股要讓台灣在國際社會上尊嚴地活著的使命感驅策下，選擇投身外交工作，也因此成了教育界的逃兵，這是他生命中一個重要而無悔的抉擇。他實際參與涉外事務之後，才知道外交工作實在不簡單，除了酒會應酬外，舉凡軍事、政治、安全、援外、經貿、金融、學術文化、環保、衛生、保僑、護漁等事項，只要事務性質涉及外國，均屬外交實務的工作範疇，要十八般武藝樣樣精通，銜命折衝，分寸拿捏恰到好處，實在不易，所以臨事常會感覺力有不逮。在日子過得像急轉的陀螺及遭遇連串挫折之後，雖然同事以「中華民國的外交人員沒有氣餒的權利」相慰勉，他



沈代表偕光章、淑媚參訪Ae-270製造情形



陪同簡副秘書長參訪捷克歷史發源地Vyšehrad



光章麗珍攝於莫斯科克里姆林宮前廣場

仍不免會質疑自己當初的抉擇。只是這種難堪，倒也發人深省，他經常午夜靜思：「我這一生究竟要走怎樣的道路才是適合自己？」

隨著歲月的錘鍊，一種異於過去自我設限與矜持的成敗得失尺度逐漸在其心中確定。這段心路歷程與體悟，不僅消除了那份教育逃兵的歉疚感，也強化了作一個外交尖兵的使命感，它更成為他生命樹成長的活水源頭。

走過多年的歲月，他對人生潮起潮落的體悟是：或許你也曾有過類似的困惑，人生並不單純，往往不知道該怎麼做。當你站在人生的大門邊，向著前面的塵寰觀望時，總不免要猜疑，那隱匿未見的歲月中，為你保留著的，究竟是什麼樣的命運。

李秘書認為成功不應侷限於生活中的某一個範圍，它應當包括與其他個體關係的所有面向，

例如：作一個父親或母親，作一個妻子或丈夫，作為一個好公民、好鄰居、好同事等等。成功是發掘自己的天賦、才華、潛力，把它們最佳地應用在能對人群最有貢獻的地方，「做你做得好的事情，並且做好你所做的」。成功並不是到達一個被視為目的地的山巔，而是保持一顆繼續向上盤旋前進的恆毅之心；

永續成長的喜悅更甚於成功瞬間的狂歡。此外，在建構一個更好的世界這項大計畫中，每一個生命都有其不可或缺的角色地位，只要堅持走那單純的路，本於自己的率性天心，拋開得失虛華，不辜負上帝所賜的每一個日子，喜樂榮耀自然會來到，也就會找到生命樹成長與快樂的活水泉源。

最後，李秘書對榮獲今年全國公務人員傑出貢獻獎，要感謝所有鼓勵指導及協助的良師益友、長官、同仁和家人。外交攻防打的是組織戰，有夢幻的外交團隊，才会有外交豐收的一年，這個榮譽應屬於所有辛勤參與耕耘的外交園丁，李秘書在此要向伙伴們深深地一鞠躬。



李光章全家福

李焜誠



攀登屏東勝山—北大武山三角點留念

水裡來，火裡去，衝鋒陷陣的打火英雄

屏東縣消防局大隊長李焜誠，他認為自己是典型的鄉下放牛小孩。其父母年輕時為了養家糊口，牽著一條母牛，由麻豆（台南縣）走二天一夜到潮州（屏東縣），在大武山麓的會社園蔗埕（按：台糖鐵道甘蔗集中載運場）鄰近荒地落腳，從拓荒、墾地到能夠種植甘藷，繼而築屋、遷徙，以汗水及歲月，一點一滴，建立了一個「家」。

他的「家」，位在因蔗埕而形成的聚落裡，以竹筒為樑柱、竹片塗上泥巴拌蔗渣為牆、甘蔗葉覆蓋為頂構築而成，民國五十年二月，他在這個家地上的草堆中出生，注定了他必須延續著父母親的血緣，和五位兄弟姊妹們一起生活，為這個處於窮鄉僻壤的「家」打拼。當時他父母親只期望能改變現狀，讓生活好過一

些，這也是當時拓荒墾地人的心境寫照，不怕雷打、蛇咬，只怕天黑得太早，天亮得太晚。

在家境貧苦，衣食住行都極端不好的情況下，他記得大約四歲時，於一個仲夏的午後，他和姊姊及堂姊等因飢餓而到聚落裡撿食被風吹落的芒果充飢，突然間聽到聚落裡的大人們拿著臉盆急促敲打並夾雜著嘶聲高喊「火燒厝啊，大家趕快來打火喔，有水桶、面桶（臉盆）趕快提出來喔」，看到大人們手上提著水桶、捧著面桶，臉上掛著愁意倉皇來回奔跑滅火，頓時受到突如其來的驚嚇，茫然四處逃竄，不知何時被一位好心的村婦發現帶離聚落，躲藏在郊區水溝涵洞中，而幸運逃過一劫，待深夜火勢受到控制熄滅後，被家人尋獲返家時才發現，聚落裏所有人的



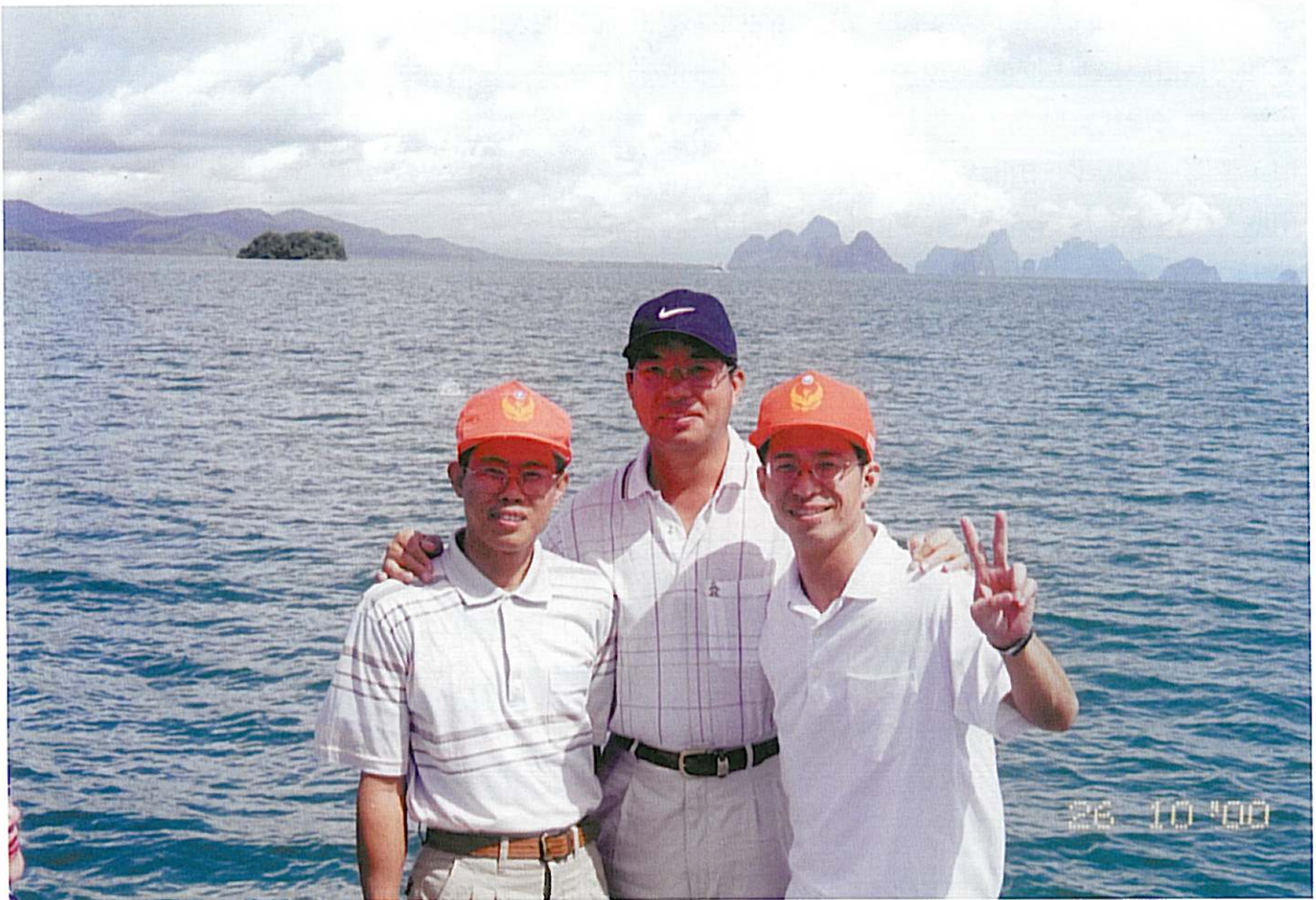
「家」及豢養的家畜，已全部被火燒光（死）了，空氣中還瀰漫著令人作嘔的煙燻味及家畜被燒焦的屍臭味，這是他親身經歷的火災，也使他父母親放棄原有辛苦建立的「家」，再次遷徙到目前所居住的家。

隨著時間的流逝，年紀漸長，小學期間他已能和其他兄弟姊妹一樣，幫助父母親從事農耕工作，親身體驗從整地、播種到收成的喜怒哀樂及酸甜苦辣，此外，放牛、撿蔗尾及割草餵牛是他小學及國中時期放學後及假日的例行性工作，每逢週末及國定假日看到同學高興的玩樂，卻有七、八頭牛等著他牽到墓仔埔或會社園（按：收成後的台糖蔗田）吃草，心中不免湧上無名的酸楚，直到國中畢業才離開家鄉，前往高雄市就讀高雄高工與中船建教合作班，以半工半讀方式，完成高工學業，正式成為中船公司高雄廠員工。民國七十年初，是他人生的一個轉捩點，當時政



與父母親、太太、小孩於屏東潮州老家前合影留念

九十二年公務人員傑出貢獻獎



與局長李明峰、副局長陳俊宏同遊泰國普吉島合影留念

府因應社會治安需要，委由台灣省警察學校招訓限期服務警隊員，替代服兵役政策，適逢他服役時間將屆，遂轉而投考台灣省警察學校，順利錄取為限期服務警隊員第二期學員，經過七個月軍事、專業訓練，於七十年十月結訓分發至高雄市政府警察局消防大隊擔任消防隊員，從事消防救災及緊急救護等為民服務工作，開啟了服務公職的生涯，期間歷經七十一年丙等特考及格、七十三年台灣省警察學校甲種警員班一〇七期消防組結業、七十

五年乙等特考及格、七十九年中央警官學校五十七期消防組畢業分發任職高雄港務警察所消防隊分隊長、八十三年調任屏東縣警察局消防隊組員、八十七年屏東

縣消防局成立派任課長、九十一年調任大隊長迄今，經過數次的再深造及職務遷調，增加了消防專業知識及職務歷練，同時亦獲得行政院模範公務人員、專案考



2000年大武山成年禮與縣長蘇嘉全先生於大武祠合影留念（右二）



參與苗栗縣龍舟競賽機關男子組勇奪第一名情形



中央警官學校畢業前夕與校長顏世錫先生合影留念（右一）

績一次記二大功、屏東縣社會優秀青年、屏東縣消防楷模、內政部防災有功人員及消防榮譽獎章等。

李大隊長覺得很榮幸能夠成為九十二年公務人員傑出貢獻獎得獎人，這不僅是他個人的榮譽，更是全屏東縣民及全國從事消防救災人員的榮譽，他感謝他的父母親、太太及三個小孩，因為有家人對他的工作認同及付出，他才能全心全意在工作崗位上努力，其次感謝他的消防同仁、李局長明峰以及屏東縣蘇嘉全縣長，由於他們的同心協力、睿智的領導及對消防工作的重

視，才能使發生在屏東縣的各種災害，迅速獲得圓滿解決及讓消防救災工作，能夠順利推動及執行。再者他要感謝社會各界對消防人員的重視，由今年當選的十位得獎人中，消防人員能夠名列其中，即可看出社會各界對消防人的認同與肯定，他代表全體消防人向政府及社會各界致最崇高的謝意。

消防工作是一種冒險犯難、出生入死、衝鋒陷陣、義無反顧的工作，他認為自己會從事消防



與太太同遊日本北海道合影留念

工作，或許與童年時經歷火災及二次協助救火有所關係，他以擔任「消防人」為榮，更以消防人日以繼夜、「水裏來，火裡去」、冒著生命危險在災害現場執行搶救而毫無怨言、充分發揮「給人希望是天使，救人苦難是菩薩」的精神為傲，今後他仍將秉持「消防人」精神，繼續為社會及民眾服務。



何俊輝



舉辦全國經濟發展會議於台北國際會議中心工作室（90.1）

積極、效能、便民，
致力締造台灣新經濟

行政院開發基金管理委員會副執行秘書何俊輝，民國四十五年出生，畢業於國立成功大學造船工程系、交通大學運輸工程研究所，並於民國七十四年獲得行政院高級社科人員全額獎學金，赴美深造，以三年半時間完成美國賓州匹茲堡大學經濟學碩、博士學位，並獲選為美國史丹佛大學胡佛研究所訪問學者。

歷任經濟部工業局技正，國科會科學工業園區管理局投資業務組副組長、組長，經建會部門計劃處產業發展組簡任技正、組長，國立中央大學管理學院企管所兼任副教授，國立交通大學管理學院兼任副教授，經建會亞太營運協調服務中心副主任、主任，中華民國管理科學學會科技專業評鑑委員，兼任財團法人中華電腦中心常務董事，經建會財經法制協調服務中心主任，行政院開發基金管理委員會兼任副執

行秘書等職。

民國七十七年至七十九年任職科學園區管理局投資業務組組長三年期間，憑藉其優異科技學識背景及鍥而不捨的服務精神，成功引進旺宏、鈺創科技等超過七十家國內外高科技企業進駐園區，這些公司目前多已於國內完成掛牌。

民國八十四年，接任經建會亞太營運協調服務中心主任，有鑒於行政部門與外商溝通之重要性，特創立與美國商會、歐洲商會等外商團體協商單一機制。依外國商會建言急迫性、處理複雜度與目前處理狀況，分書面、跨部會協調、首長圓桌會議及行政院財經會談等四層次，同步協助外商排除投資障礙。透過該協調機制運作獲解決議題包括放寬外籍白領人士在台工作限制、排除國際物流業者在台營運障礙及保護智慧財產權等，獲得在台外國



商會高度肯定。

為提升政府效率，排除非必要政府管制措施，民國八十六年督導推動跨部會「投資障礙排除小組」業務，獲頒行政院「機關整體績效」榮譽獎。民國八十八年執行「落實行政效率改善—推動行政作業流程簡化」及「推動政府業務委託民間辦理及研訂作業手冊」，分別獲得行政院「機關績效」及「建議制度」入選獎。民國八十九年創設「法制再造金斧獎」，隨後於民國九十二年獲長官認可，將該獎項位階提升並更名為「法制再造國家級獎章—金斧獎」。該獎項創設以來，成功激勵中央及地方行政機關以成立「工作圈」方式，引發公務員自動自發挖掘問題，推動法規鬆綁。縣市政府報名參賽及入圍圈數也逐年明顯增加，並將網際網路大幅應用於業務創新與流程簡化，重視服務品質也成為重點。以九十一年度舉辦之第三屆金斧獎競賽結果為例，中央及



率團參訪德國及荷蘭自由貿易港區發展經驗（92.10）

九十二年公務人員傑出貢獻獎



率團赴新加坡及日本考察全球運籌發展之實務經驗 (89.12)



經建會於香格里拉樂園舉辦員工成長營 (89.12)

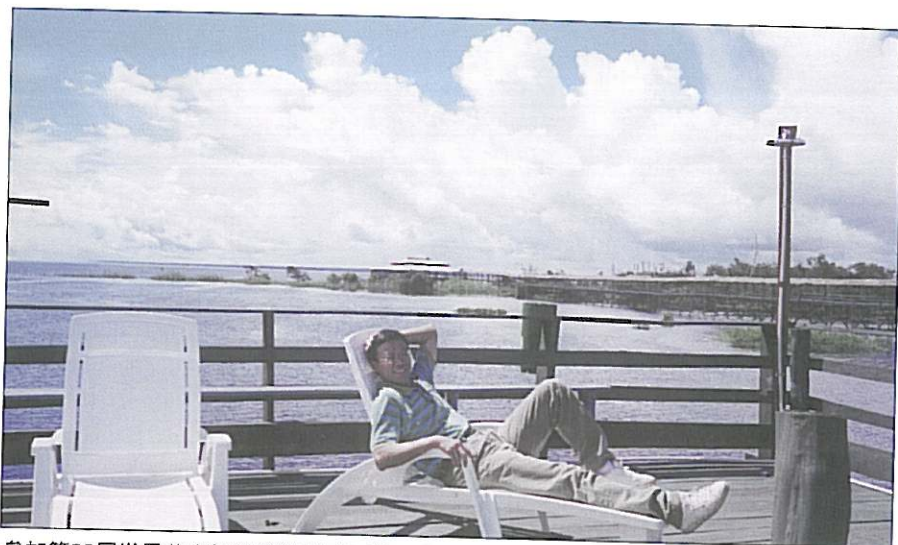


榮獲行政院89模範公務員獎於法協中心慶祝

地方政府機關共同努力的成果，共計節省民眾及政府作業時間約六十萬個工作天，節省政府成本二三五億元，因而受惠人數更高達四三〇多萬人次，成果耀眼。

除此之外，他繼續以全球化角度，積極協調、規劃及推動多項重大經建及政府改造方案，包括「知識經濟發展方案」、「全球運籌發展計畫」、「自由貿易港區設置管理條例」、「網際網路發展計畫」、「專人專責吸引投資計畫」、「無障礙通關計畫」及「投資台灣優先具體方案」等。其中又以協調制定「自由貿易港區設置管理條例」最令人印象深刻。「自由貿易港區設置管理條例」於九十二年七月十日獲立法院三讀通過，總統於同年月二十三日公布施行。該條例的施行，成功落實發展台灣成為全球運籌重要基地政策目標。「自由貿易港區」的設置將有助大幅開放台灣市場迎向國際，吸引外商在台設立營運總部，提升進出口及產值，並創造可觀就業機會。

有鑒於溝通之重要性，他更積極創設「台灣新經濟」網站及中、英「台灣新經濟簡訊」電子報，運用電子及平面媒體力量，對外進行國際招商與宣導工作，將經建會推動之相關重要政策及決議，透過完整資料庫和即時發送系統，提供中外民眾及所有公



參加第22屆世界華商經貿會議於巴西舉行 (89.4)



接見馬來西亞國際貿易訪台團於亞協中心



向外賓介紹亞太營運中心計畫

務員，獲得熱烈迴響。美國在台協會、英國貿易文化辦事處及美國商會等外國官方及經貿組織，均曾讚譽上述網站及電子報內容

有助增進相互之瞭解。

他服務公職二十一年以來，戮力從公，曾於民國八十九年榮獲行政院模範公務人員獎。此次



參加美國AIMR美國投資管理委員會全球投資策略研討會

再度獲頒九十二年公務人員傑出貢獻獎，是對其長期投入公共建設政策擬訂與推動所做之貢獻再予以肯定。其傑出表現，獲得長官拔舉，於九十二年十月二十三日起轉換跑道，調任行政院開發基金委員會專任副執行秘書。由於前已兼任開發基金副執行秘書達一年半的時間，對開發基金的運作及業務已熟悉。未來相信將更融合其服務科學園區引進投資案之評估經驗，以及任職經建會參與國家經建政策之規劃經驗，協助開發基金管理委員會規劃中長期投資策略之架構化、系統化，期許開發基金成為配合國家經建及科技政策發展之大型創業投資與控股公司。

李維春



在高雄市愛河公園拍攝全家福

查賊肅竊，智仁勇俱備的人民保母

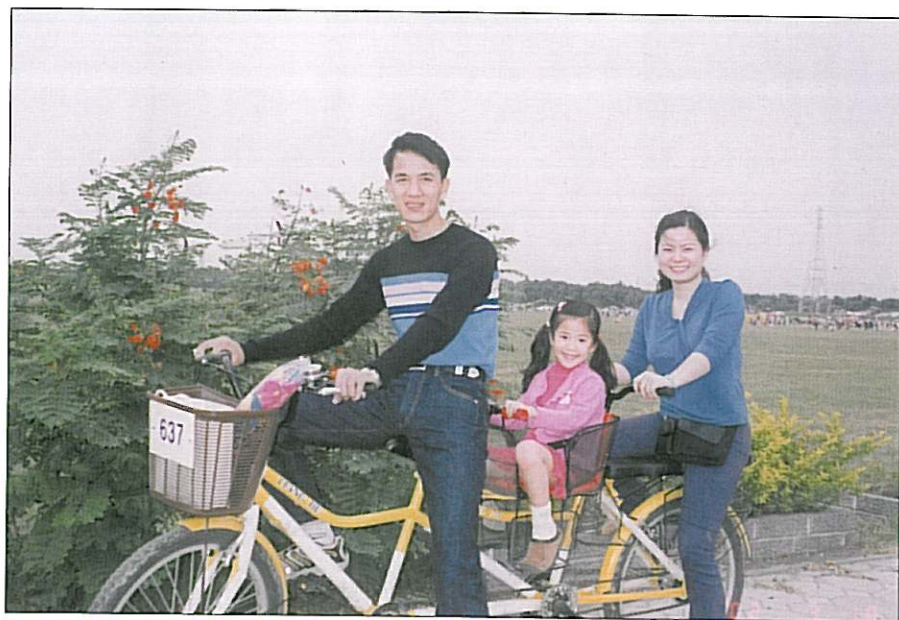
高雄市政府警察局苓雅分局警員李維春，民國五十七年三月三十日生。民國八十六年六月到高雄市政府警察局苓雅分局民權路派出所任職，值班時常有民眾報案，稱其辛辛苦苦打工分期付款所購機車被竊，當場痛哭，甚至因代步工具被竊，無力重購，而丟了工作。鑑於世風日下，人心不古，痛心失竊案件頻傳，造成民眾財物損失不貲，乃毅然決然投入查贓肅竊專案的行列。在家人及主管（劉博升先生）支持下，本著警察工作是良心工作的心態，全力以赴，縱使每天工作約有十六小時（含勤餘），仍不減其對查緝工作的興趣。起初有些瓶頸，但在「興趣」、「做公德」的原動力下，每天睡前都在研究尋找贓車的技巧，平日查贓，不論刮風、下雨，一天至少騎六、七十公里，不畏風吹日

曬，甚至廢寢忘食，查贓興趣不曾稍減，彷彿時間永遠不夠用，每天早上七點多出門，一直到晚上十二點才回家，甚至隔天四、五點又出發埋伏查竊，期能替失主尋回失竊的愛車，並逮捕竊嫌。因此，自我檢討，俾能發揮自己的戰鬥力到百分之百，成為他每日必備的功課。更檢討如何將尋找目標，從點、線、面一氣呵成，達到任何動態、靜態、人、車都無法逃離你的視線，以及如何以專業研判失車的任何蛛絲馬跡（例如：從車輛停放位子、電源鎖、座墊、灰塵、易失竊汽、機車車種），都需要累積經驗，才能不斷進步，縮短尋獲失車的時間，並逮捕竊嫌。李警員為提高尋獲率，甚至自行在地圖上分區規劃如何搜尋竊賊易贓之地，以便快速研判，緝捕竊嫌。李警員漸漸從生手轉變為專



業，從尋獲千輛汽、機車中累積經驗與心得，成為同仁眼中的肅竊高手、竊嫌的剋星，更受邀在高雄市及高雄縣等分局講述如何肅竊，分享心得與喜悅。投入肅竊四年期間，獲各級長官肯定，於九十年十二月二十五日獲高雄市政府警察局頒發紳士狀，並於九十年十二月二十七日經台灣新聞報報導好人好事楷模。

在工作上遇到困難時，李警員總是設法解決，舉例來說，他認為埋伏勤務是查贓車過程中最辛苦的，為了抓到竊嫌常常眼睛須釘著贓車不放，唯恐錯失逮捕竊賊時機，以致人員疲勞，又為了緊盯贓車，埋伏人員常處於竊嫌動線之內，容易暴露行蹤，而前功盡棄。為改善此種狀況，因此利用科技，發展出一套運用手機自動撥號功能及水銀振盪器，設定號碼與本身所使用之手機連結，只要歹徒觸動贓車，即會立即通報，無距離限制，竊嫌不知道警察隱身何處，措手不及，只



在屏東縣河濱公園拍攝全家福、妻：林素貞、長女：李品儀

九十二年公務人員傑出貢獻獎



李維春辦公室生活照

有束手就擒，至今因此查獲者二百多人，績效卓著。民國九十年九月李警員接受警察廣播電台交通網高雄台（好警察系列節目）及台視新聞南部新聞中心專訪，並在晚間新聞時段播出，講述如何查贓車技巧及利用科技逮捕竊嫌，播送全國分享，對警察人員形象的提升，具有正面效果。

民國九十一年七月一日至九十二年六月三十日於成功路派出所服務期間，適逢內政部警政署推動提升國家治安維護力專案。李警員在全國警察單位總動員競爭中，發揮多年累積經驗，一年中

尋獲汽、機車共計五百部，並破獲各類刑案（搶奪、竊盜、毒品、通緝），工作績效卓著，獲

記功六次，嘉獎七十六次。民國九十一年因尋獲失竊汽、機車數已達二千多部，表現優良，對社會



李維春與主管（劉博升先生）合照

百姓貢獻良多，受長官肯定，代表高雄市政府警察局參選高雄市政府模範公務人員，當選為九十一年模範公務人員。

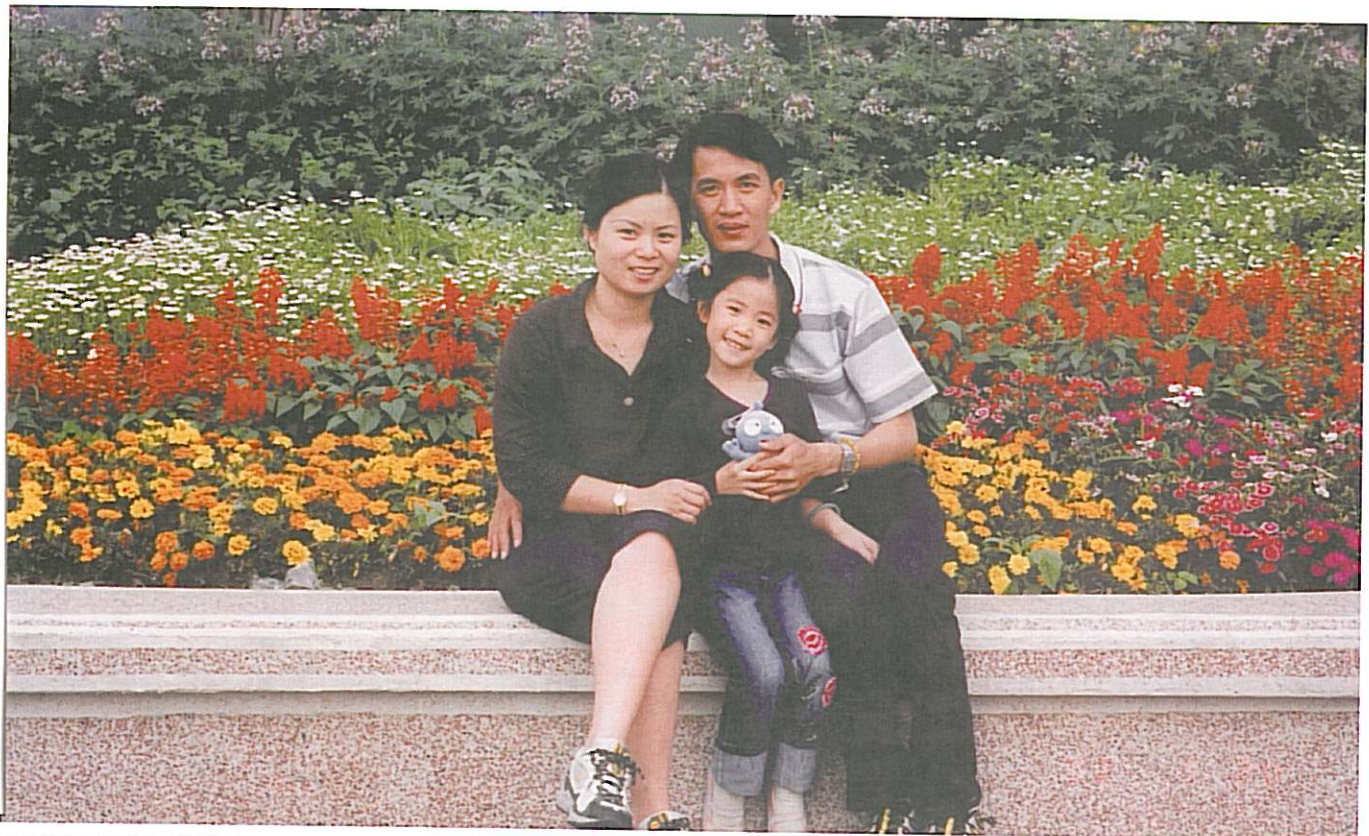
為了對社會做出更多貢獻及提高尋車效率，他自行出資購買一部約新臺幣二十五萬元的貨車，做為尋獲失竊機車帶回派出所的運輸工具及埋伏竊賊偵防利器，將尋車戰線拉長，橫跨高雄市及高雄縣，替更多民眾服務。分局得知此善舉，紛表讚佩，他因而成為順風專案（查贓專案）勤教中長官宣導為民服務的最佳範本。有此利器使埋伏勤務更得心應手，達到偽裝欺敵之目的。此外，尋獲失竊汽車，為了採取竊嫌指紋，須將車輛拖回派

出所作指紋採證，但因交通隊另有任務或失主無法到場處理時，為了不增加民眾損失，李警員常以自己薪水自付拖吊費，以同理心對待民眾，充分展現身為警察為民服務的精神。

另外，尋獲失竊汽車，李警員並會當場向失主宣導如何應付現今猖獗的擄車勒贖及如何防盜，同時辦案過程，亦會對被害人實施心理建設，並教導被害人如何接聽電話，收集歹徒犯罪資料，作為破案之契機。當民眾親眼目睹專業的警察在替人民服務，因而對警察刮目相待，更加肯定警察保護人民生命財產對社會的貢獻。六年來尋獲汽、機車數累責幾達三千部，替國家社會

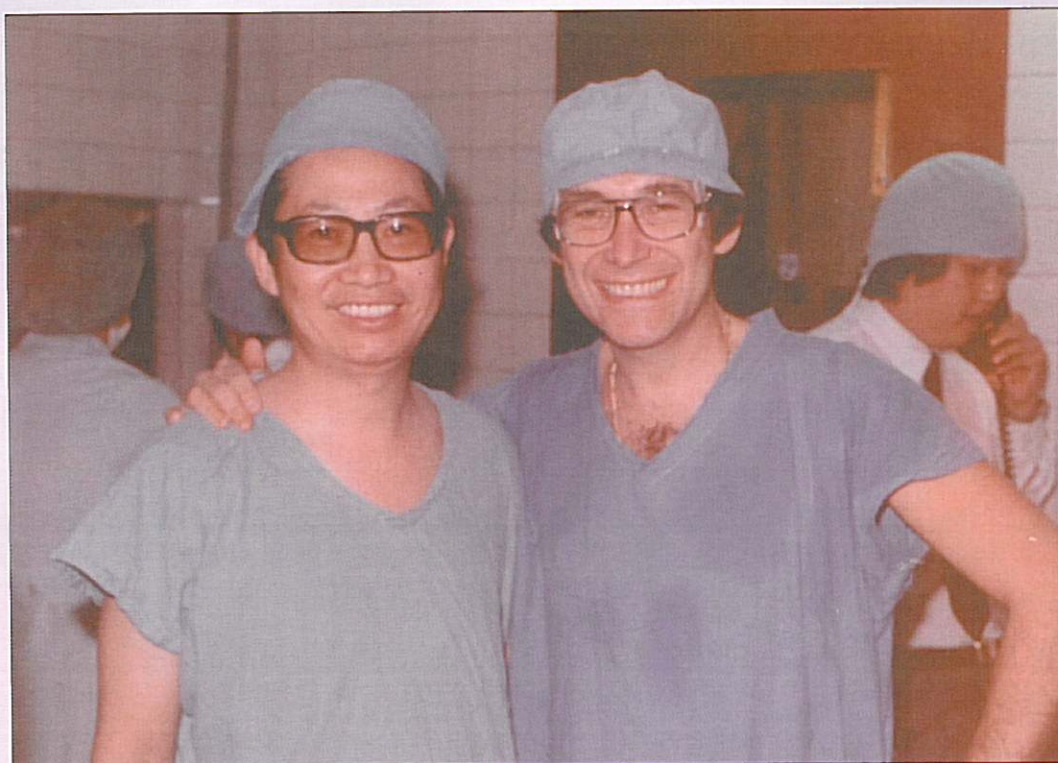
民眾節省金錢約達一億元，績效優良，深受同仁及民眾肯定，足以作為警察為民服務之明證。

李警員引用陳總統講的「腳踏實地、用心愛台灣」這句話來形容自己為民服的心境。用「愛心」來服務社會大眾，每一次的付出及辛苦，只要能為民眾找回失車，都是值得的。當失主懷著喜悅領回失竊愛車，他也同樣感受著這份喜悅，這是無法用物質來衡量的。聽到民眾的一聲謝謝！讓他感到生活異常充實。能得獎他要感謝主管劉博升先生及太太的全力支持，此次得獎讓他感覺責任更重，只有倍加努力才能回報這個社會對他的期待。



在劍湖山遊玩拍攝全家福

陳穎從



民國82年任心臟科主任與外籍名醫教授在心導管室內留影

仁心勤濟世，抗SARS急先鋒

行政院國軍退除役官兵輔導委員會台中榮民總醫院副院長陳穎從，出生於宜蘭，二十歲以前未曾離開過宜蘭，對於外面的世界僅止於好奇，或許是這個原因造就了他木訥的個性。高中畢業後進入國防醫學院，五年醫學院的苦讀加上兩年的實習，求學過程終告一段落。畢業後分發至台北新莊飛彈群醫務所，然後調台北榮總服務，從此成了榮總人。從住院醫師第一年做起，認真學習，苦幹實幹，一步一腳印沒有投機取巧，他告訴自己要做一個對得起自己的人，要做一個負責

任的醫師，三年名符其實的住院醫師(因為沒有結婚以醫院為家)，完成養成訓練，升任內科總醫師，就在此時也完成了終身大事，一年以後媳婦熬成婆，終於成為一名專科醫師。他選擇很難，也很熱門的心臟內科，成為他的專業，本以為專科醫師很專業，什麼都懂，等到自己獨當一面時，才發現其實仍有很多不懂，於是苦心鑽研，晚上回家的時間越來越晚，深夜一、二點是家常便飯。民國六十三年心導管室李主任臨退休前交給他一台超音波儀器，這是全國第一台，當



為每發表一篇文章，總是令人耳目一新，並在民國六十八年編寫全台第一本臨床超音波學。但是他總覺得所學仍有不足，於是離別家人隻身前往美國進修，一年苦讀，回國後又以三年的時間編寫另一本臨床心臟病學，這也是台灣醫學首創，期間他犧牲了一切屬於自己的生活，甚至經常廢寢忘食，備感辛酸，個中滋味或許只有他這個過來人能體會，然辛苦終有代價，能使國人擁有屬於本國文字的參考書籍，殊值安慰。

民國七十二年奉派前往沙烏地阿拉伯醫療支援，雖美其名為醫療團隊長，卻是校長兼打鐘，事必恭親，且因埃及、蘇丹或約旦的值班醫生說他們不會診治，因此半夜常被叫醒看心電圖報告及重症病人。晚上不能睡，可是隔天早上的門診及查房卻不能缺席，這般的生活沒有親身經歷很難體會，那時他常禱告求神幫助，雖然如此，他也歡喜快樂的



民國57年服務於陸軍飛彈群

九十二年公務人員傑出貢獻獎



民國72年派駐沙國新吉達醫院任醫療團長與部分護理夥伴留影

完成了為期一年的海外醫療服務。回台之後轉任台中榮總心臟內科主任，時值四十一歲，他熱愛他的工作，白天認真看病，晚上認真做研究、寫文章，多次到國外學會發表文章，並受邀演講，並於民國七十五年拿到副教授職位，六年後拿到教授職位，民國八十三年成為美國心臟學會

院士，民國八十四年成為歐洲心臟學會院士，這一連串的頭銜得來不易，他常對他的同事、學生說：「我不聰明但是我很努力。」並用「勤能補拙」四個字來解釋這成果，這是他多年來研究的結晶。

陳副院長本來只想當一輩子的「心臟內科醫師」就好，因為那是

他的最愛，也是最有成就感的，他以雷射治療冠狀動脈疾病、危急病人使用體外循環接受氣球擴張術等都是全台首創，又如是血管超音波，在全台也是打先鋒，也因此培養無數人才，目前中部各大醫院的心臟內科主任皆出自台中榮總。民國八十三年接任內科部主任，除了教學、研究之外，肩負更多的行政工作，一任就是十年，期間督導部內同仁提高醫療品質，推行臨床路徑，行政革新，改變採購流程，節約公帑，皆獲長官們的肯定，醫療教學更是不遺餘力，諸如自行創作全台首創的網路教學，積極推動實證醫學，鼓勵年輕醫師在職進修，以更上一層樓取得碩士、博士學位，現已蔚為風尚，強調並



臨床教學指導



民國91年榮獲國防大學醫學院傑出校友—接受頒獎

認真推行床邊理學檢查等等。因為多年來紮實的教學及嚴格訓練，所以在今年的抗SARS戰疫中，他們交出漂亮的成績單，台中榮總保持「三零」記錄---零死亡、零輸出、零感染。他為同仁們驕傲，也為台中榮總驕傲。

九十一年、九十二年對他來說很特別，九十一年十月獲頒全

國中央軍事院校傑出校友獎，同年十二月獲頒國防醫學院傑出校友獎，九十二年初忙抗SARS，七月升任台中榮總副院長，並榮獲SARS防治工作績優醫事人

員，現又獲選為全國公務人員傑出貢獻獎得主，還有最值得一提的是，今年九月二十八日他的兩個寶貝女兒同時出嫁，在東海路思義教堂舉行結婚聚會，她們將來會如何？他不知道，但是他為她們禱告：「我確信神會引導她們像是引導我一樣。」從擔任心臟內科主任到內科主任，再到現在的副院長，一路走來陳副院長只有感恩，要做的事及想做的事還有很多，他只求神賜給他夠用的恩典。



民國90年受邀於第二屆世界心臟超音波大會演講—攝於大陸人民會堂內



全家福(含5隻貓1隻狗)



民國92年完成女兒終生大事

吳豐盛



攝於日本

凡走過必留下痕跡，
國營事業改造再生的推手

經濟部國營事業委員會執行長吳豐盛，民國四十二年出生於台南縣偏遠的鄉村。他的另一半，也是公務人員，二個孩子都是好學生。憶起早年其父在家鄉行醫，是個熱心的中醫師，頗得人緣。那個年代，偏遠的鄉下幾乎沒有西醫，所以中醫藥成為鄉親們治病或進補的唯一選擇。其父親除了診治處方配藥外，有時也幫不識字的鄰居讀信、寫信或排難解紛等。病人手頭緊時，除帳是常有的事，但其父不以為意，樂於助人的醫德，與人為善的言行，是給他最好的身教。後來他參加大學聯考，順利進入國立台灣大學，唸了社會學系及研究所，前後六年。除了培養觀察社會現象、分析社會問題的能力外，最大的收穫是體認社會正義、專業助人、務實進取的意義與應有的作為。與其父要求他們要設身處地為他人著想及敬業樂群的家教不謀而合，這也是他為

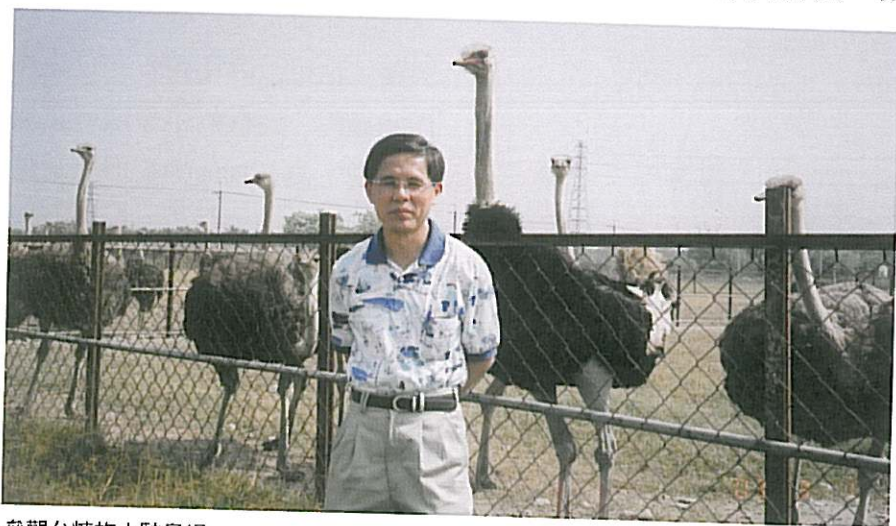
人處世的座右銘。

吳執行長認為他的工作經驗不算是轟轟烈烈，但也說得上是精彩踏實。民國六十七年高考及格，次年軍中退伍後，獲得老師推薦，進入高雄市政府社會局。初始是承辦社會福利業務，既要規畫也要執行及評核，初生之犢，忙得不亦樂乎，不在乎微薄薪水。他的服務對象，包括兒童、青少年、銀髮族、身心障礙者、婦女及低收入者等社會弱勢族群，看盡社會正義脆弱面。由於表現稱職，獲得多次升遷機會。從承辦科員，股長，科長到主任，後來還曾到宜蘭縣政府擔任社會科長。隨著職務調整，工作面愈廣，責任也相對加重。在地方基層工作階段，總是運用所學，整合政府及民間資源，爭取政府及議會支持，給與弱勢民眾多一分關懷與照顧。這期間嘗盡了行政管理的繁複與多變，在工作計畫與預算安排及溝通、協



調、爭取支持，以及業務計畫的宣導、執行與檢討評估等，都獲得相當寶貴的訓練，實務經驗的累積更不在話下。在基層從事為民服務工作，來自民眾、民意代表及社會各界的回饋、建議或批評都是最直接的，例如曾有單親家庭的父親，經過他的部門協助，年幼子女獲得妥善照顧後，終能外出工作，恢復往日的信心與尊嚴，而向他及同仁們表達了內心最真誠的感念之意，讓大夥完全忘卻工作期間的辛勞。此外，列席議會，接受嚴厲的監督、批判，也是工作過程中極具挑戰的實務經驗。

偶然的機會，他從宜蘭縣政府轉調行政院勞工委員會所屬的職業訓練中心，再調回會本部。這一轉折，讓他從地方到中央部會，由社政擴展到勞政，職務上也從主管轉入幕僚。此一階段，適逢勞動基準法施行後，勞雇關係動盪不安的爭議調處，因應勞動力短缺，政府開放引進外勞的



參觀台糖旗山駝鳥場

九十二年公務人員傑出貢獻獎



考察台電德基電廠

新措施，諸多勞動法令大幅翻修的折衝協調。他因職務的關係，躬逢其盛，或多或少參與其中。無形中提昇了他的行政歷練層

次。政策與措施的研擬必須調和地方與中央的觀點，也要讓經濟發展與勞工政策取得平衡。

民國八十四年底調到行政院

工作，一時之間讓他有在全國最高行政機關工作的興奮與惶恐。他所接觸的事務，不再是單一部會的業務，要從行政院的觀點看管理，也要從行政院和立法院的互動關係看管理；不只接觸行政業務，也可以觀察到政黨政策運作的過程。這樣的工作環境雖然很辛苦，但是讓他的管理思維獲得既深且廣的體驗，是一段非常難得的職務歷練。

民國八十九年政黨輪替，新政府開始運作後，奉派到經濟部國營事業委員會擔任執行長，這



參觀日本風力發電設施

是他公務生涯的最大轉折。企業管理、工安環保及經濟行政，對他而言，都是全新的領域，必須更加辛勤工作，全心投入。督導經濟部所屬的國營事業企業化經營，推動事業再生與改造，提昇整體經營績效，是他日常工作的重心；此外，配合政策，審慎規劃推動事業民營化則是另一項重點工作。讓事業有合理化的經營體質，整合員工、事業及政府部門的意見，創造企業永續經營的環境，一直是他心中最大的願望。三年多來，看到經營績效不斷締造佳績，經過再生與改造的事業，已能大幅轉虧為盈。縱使過程倍覺艱辛，但都能在長官們的支持及同仁們共同努力之下，獲得不錯的績效，贏得許多肯定，這是他及同仁們最感安慰的事！

二十五年的公務生涯，悠然而過，年歲已由青年步入中年，



與同仁到花蓮林田山山林場旅遊

吳執行長憶及過往，生活是單純的，固然職務有更替轉換，為民服務及創造工作績效的信念則始終如一。不管遇到再多的批評或困境，他憑藉著「秉持專業、務實靈活及敬業樂群」的工作信念，總都能「柳暗花明又一村」。他感覺真的很幸運，能和許多好長官及相處愉快的同仁們一起工作，讓國營事業的改造再

生及企業化經營獲得亮麗的績效。此次蒙經濟部長官推薦，並得到評審委員會的肯定，除了要表達他個人內心萬分感謝外，並將此成就歸功於長官們的支持鼓勵及所有一起努力工作之同仁們的配合協助，讓他在每一階段的工作，都能全力以赴，作出應有的成績。獲獎是榮譽，同時也是責任，未來他要以更加辛勤工作，來報答各界的厚愛。



全家福及岳母到台糖新營廠參觀



攝於日本東京上野動物園



評審委員介紹



朱召集人武獻

出生日期：

民國三十九年六月十日

學歷：

- 國立臺灣大學法律學系法學士
- 國立臺灣大學法律學研究所法學碩士
- 西德薩爾蘭大學法經學院法學博士

經歷：

- 總統府國策顧問
- 輔仁大學專任副教授
- 臺灣大學兼任教授
- 七十五年甲等特考普通行政人員法制組優等及格
- 考試院參事
- 行政院大陸委員會法政處處長
- 考試院參事兼主任秘書
- 考試院副秘書長
- 公務人員保障暨培訓委員會副主任委員
- 行政院人事行政局局長

現職：

考試院秘書長



賴委員浩敏

出生日期：

民國二十八年一月二日

學歷：

- 國立台灣大學法學士
- 日本東京大學法學碩士

經歷：

- 臺灣法學會常務理（監）事
- 中國文化大學勞工系講師
- 臺北律師公會理事、常務理事
- 中華民國律師公會全國聯合會理事、常務理事
- 國家發展會議副召集人
- 中華民國律師懲戒覆審委員會委員長
- 總統府跨黨派小組遴選委員會召集人
- 亞東關係協會台日文化學術交流委員會委員

現職：

· 萬國法律事務所主持律師



許委員濱松

出生日期：

民國三十年十一月二十六日

學歷：

- 國立政治大學公共行政研究所碩士

經歷：

- 國立政治大學專任講師、副教授、教授
- 行政院研究發展考核委員會委員
- 行政院人事行政局人事行政革新研究委員會、研究諮詢委員會、訓練委員會委員
- 考選部考選工作研究委員會、高普考試訓練委員會委員
- 銓敘部人事制度研究改進委員會委員
- 考試院訴願會、研究發展委員會委員
- 中國行政學會常務理事、理事長
- 第九屆考試委員

現職：

世新大學專任教授



胡委員元輝

出生日期：

民國四十七年九月二十三日

學歷：

- 國立台灣大學地理系學士
- 國立政治大學政治研究所碩士

經歷：

- 台灣電視公司總經理
- 自立晚報社長
- 民視新聞部總策劃、經理
- TVBS電視台新聞部總編輯
- 澳洲自立快報社長兼總編輯
- 自立報系編輯部召集人、採訪主任、總編輯
- 聯合報記者

現職：

中央通訊社社長



李委員寧遠

出生日期：

民國三十四年九月二日

學歷：

- 國立台灣大學農化系農學士
- 國立台灣大學醫學院生化所(營養)碩士
- 國立台灣大學醫學院生化所(營養)國家理學博士
- 美國Kansas State University 博士後公費留考研究

經歷：

- 中台醫專醫技科生化副教授
- 輔仁大學食品營養學系(所)教授兼系主任
- 國立體育學院運動科學研究所教授兼訓導長
- 輔仁大學教授兼民生學院院長

現職：

輔仁大學校長

九十二年公務人員傑出貢獻獎



吳委員英璋

出生日期：

民國三十六年八月二日

學歷：

- 台灣大學心理學學士
- 台灣大學心理研究所碩士
- 台灣大學心理研究所博士

經歷：

- 台北市立療養院心理室主任
- 台灣大學心理系副教授
- 台灣大學心理系教授
- 台北市政府教育局局長

現職：

台灣大學教授



李委員若一

出生日期：

民國三十一年十月二十五日

學歷：

- 中國文化大學政治學系
- 中國文化大學政治研究所碩士

經歷：

台灣省政府人事處副處長
行政院人事行政局處長
台北市政府人事處處長
銓敘部常務次長

現職：

行政院人事行政局副局長



柴委員松林

出生日期：

民國二十三年十二月十二日

學歷：

- 法國高等研究院博士

經歷：

- 國立政治大學教授
- 國立交通大學教授
- 消費者文教基金會、新環境基金會、第一社會福利基金會等公益團體創辦人
- 行政院顧問
- 總統府國策顧問

現職：

臺灣觀光經營管理專科學校董事長



鄭委員瑞城

出生日期：

民國三十五年十一月六日

學歷：

- 國立政治大學新聞學系學士
- 美國俄亥俄州立大學新聞學院碩士
- 美國俄亥俄州立大學傳播系博士

經歷：

- 國立交通大學副教授
- 國立政治大學新聞學系主任、新聞研究所所長、傳播學院院長
- 四川大學文學與新聞學院客座教授
- 國家科學委員會人文社會科學諮議委員

現職：

國立政治大學校長



戴委員東原

出生日期：

民國二十八年四月二十七日

學歷：

- 國立台灣大學醫學系
- 美國密西根大學內分泌及新陳代謝科進修暨研究學者
- 日本國立新瀉大學醫學博士

經歷：

- 臺灣省立桃園醫院副院長
- 國立成功大學附設醫院院長
- 國立臺灣大學附設醫院院長
- 中華民國家庭醫學會理事長
- 中華民國內科醫學會、醫院醫學工程學會、醫院行政協會等理監事
- 全民健保醫療費用協定委員會

現職：

國家衛生研究院老年醫學研究組主任



吳委員容明

出生日期：

民國三十二年十二月二十三日

學歷：

- 國立中興大學法學士
- 國立中興大學法學碩士
- 國立政治大學法學博士

經歷：

- 國立^{台北}政治大學兼任教授
- 全國性公務人員高等考試土地行政人員優等及格
- 經濟部工業局薦任技士、技正
- 臺北市政府地政處主任、主任秘書、副處長
- 臺灣省政府地政處副處長、處長
- 臺灣省政府副秘書長
- 考試院秘書長
- 臺灣省^{常務}政務副省長
- 行政院政務委員

現職：

銓敘部部長兼公務人員退休撫卹基金管理委員會主任委員

九十二年公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚活動紀實

壹、前言

為激勵公務人員工作意願及發揮其潛能，依據公務人員品德修養及工作潛能激勵辦法第十二條規定，各機關獲選為模範公務人員，具有該條各款事蹟之一者，得頒給公務人員傑出貢獻獎。主辦單位考試院自民國八十八年起，已連續四年舉辦公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚，藉以選拔出各該專業領域優秀公務楷模接受喝采，今年則係廣續辦理。

本次公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚相關活動，經承辦單位銓敘部擬訂九十二年公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚作業計畫，於本年十月二十八日陳報考試院核定作為實施之準據，活動作業採臨時任務編組方式，由銓敘部常務次長擔任召集人，下設總幹事，另分規劃、行政等二組，負責處理相關事宜。

貳、九十二年公務人員傑出貢獻獎選拔作業概況

本年公務人員傑出貢獻獎的選拔作業，配合實際作業需要詳慎規劃，務求達到公開、公正、公平。茲就此次選拔作業說明如次：

一、通函各主辦機關遴薦人員參加選拔

銓敘部於本年六月三十日以部管三字第0九二二二三五六三八號函請總統府、國家安全會議、五院、各部、會、處、局、署及同層級之機關、直轄市政府、縣（市）政府等選拔模範公務人員之主辦機關，依激勵辦法第十三條規定，自歷年獲選之模範公務人員遴薦符合激勵辦法第十二條規定具有傑出貢獻事蹟者，

檢附具體事蹟簡介表及有關證明文件，於本年七月底前函送銓敘部彙整。

二、初步審查證件

本年各主辦機關共計遴薦八十一人，銓敘部依公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚作業要點（以下簡稱作業要點）第三點規定，對於各主辦機關所遴薦之人員，就所送書面資料透過全國公務人力資料庫進行查詢，審查其有無激勵辦法第八條規定不得選拔為模範公務人員之情形（亦即最近三年內無曾受刑事處分、懲戒處分或平時考核受記過以上之處分及考績曾列丙等以下之情形）。審查工作於九月二十日完成，並造冊提請考試院組成之公務人員傑出貢獻獎評審委員會審議。

三、籌組評審委員會

依作業要點第四點規定：「（第一項）評審委員會依激勵辦法第十四條規定置評審委員九人至十一人，除考試院副院長為當然委員兼召集人外，餘由考試院聘請專家、學者、社會賢達組成之，並由召集人擔任評審會議主席。（第二項）前項召集人因故無法召集會議時，得由考試院院長指定代理人為之。（第三項）評審委員之遴聘，由銓敘部於當年九月底前就應聘之委員人數，加倍遴薦建議名單陳報考試院院長圈選之。」本年公務人員傑出貢獻獎評審委員會，經考試院姚院長指定朱秘書長武獻擔任評審委員會召集人，並聘請中央選舉委員會賴委員浩敏、世新大學許教授濱松、中央通訊社胡社長元輝、輔仁大學李校長寧遠、台灣大

學心理系吳教授英璋、行政院人事行政局李副局長若一、臺灣觀光經營管理專科學校柴董事長松林、政治大學鄭校長瑞城、國家衛生研究院老年醫學研究組戴主任東原與銓敘部吳部長容明等十人擔任評審委員。

四、召開評審委員會議

(一) 評審委員會第一次會議

九月二十四日(星期三)下午三時三十分，在銓敘部中興樓五樓第一會議室舉行，就承辦單位所擬具之審議規定草案、初審作業方式及評審作業時程等三個提案廣泛討論，決議採初審、複審及決審三階段進行，最後選出之得獎人以不超過十人為限。本年經各主辦機關遴薦合於資格條件，提請評審委員會審議者共計八十一人。為利審查之進行，除召集人抽閱初審相關資料外，每二位評審委員為一組，計分成五組，第一組至第四組每組審查十六人，第五組審查十七人，並以抽籤方式決定所審查之組別。會議於下午四時三十五分結束。

(二) 評審委員進行初審、複審

各組評審委員就該組被遴薦人員之具體事蹟簡介表所填列之事蹟及相關證明文件進行初審，以被遴薦人數比例推薦三分之一為原則，於十月六日前完成初審作業，填寫推薦表交銓敘部彙整。銓敘部並就被推薦者之機關、性別、官等、職務等屬性，作成歷年公務人員傑出貢獻獎初審推薦情形統計表，俾供評審委員作為複審及決審時參考。經評審委員初審後，各組共計推薦二十五人進入複審。復由銓敘部彙整初審推薦表後，於十月九日將進入複審二十五人之具體事蹟簡介表、初審推薦表及歷年公務人員傑出貢獻獎初審推薦情形統計表，分送全體評審委員進行複審。

(三) 評審委員會第二次會議

十月二十日下午四時正，在銓敘部中興樓五樓第一會議室舉行，會中由各組評審委員就初審結果及推薦情形提出報告，旋即進行無記名投票表決，每位評審委員以圈選十人為原則，圈選超過十人者為無效票，以得票最高之前十名為當選人，當選人得票數應達全體評審委員人數二分之一(亦即六票)以上；得票數如未達六票時，扣除得票數已達六票以上之當選人外不足之數，取其加倍人數(如當選人尚不足額一人時，以得票較高之前二人參加投票；不足額二人時，以得票較高之前四人參加投票；其餘類推)再投票產生；第十名有二人以上同票數時，再投票以得票數較高者為當選人，如仍為同票數時，該名額從缺，再投票以一次為限。

經評審委員投票結果，本年公務人員傑出貢獻獎十位得獎人分別為：高雄縣政府地政局鄒課員錦捷、行政院新聞局施一等新聞秘書偉佳、中央研究院何技士光朗、高雄縣鳳山市第一戶政事務所李主任素貞、駐捷克代表處李一等秘書光章、屏東縣消防局李大隊長焜誠、行政院經濟建設委員會何技正俊輝(現職行政院開發基金委員會副執行秘書)、高雄市政府警察局苓雅分局李警員維春、台中榮民總醫院陳副院長穎從、經濟部國營事業委員會吳執行長豐盛等十人。十位得獎人之屬性，以性別分，男性七人、女性三人；以服務機關分，中央機關六人、地方機關四人；以官等分，簡任四人、薦任五人、委任一人；以職務分，主管五人、非主管五人；以工作性質區分，涵括地政、戶政、新聞、外交、警察、消防、機械、醫學及管理等不同領域。會議於下午五時四十分結束。

九十二年公務人員傑出貢獻獎

五、確定得獎人名單

公務人員傑出貢獻獎評審委員會審議結果，經銓敘部於十月二十八日簽奉考試院姚院長核定，確定十位得獎人名單。至此，選拔過程圓滿完成。

參、九十二年公務人員傑出貢獻獎表揚活動概況

為辦理表揚相關活動，銓敘部於九十二年八月二十八日組成「九十二年公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚事宜專案小組」，由常務次長擔任召集人，下設總幹事由人事管理司司長擔任，以統一對外聯繫窗口。另成立行政組及規劃組，行政組負責新聞、庶務、安全等工作，規劃組負責規劃及活動各項事宜。茲就本次表揚籌備事宜及活動說明如次：

一、公務人員傑出貢獻獎獎座標誌設計理念

係以「雙手捧圓心」圖形之理念設計，闡明公務人員與民眾之關係，強調公務人員廣納民眾建言，掌握民眾需求與意願，並永遠以民眾福祉為依歸。

二、發布新聞及上網

得獎人名單確定後，於十一月十三日發布新聞稿，且同步將得獎人名單及相關訊息上載銓敘部全球資訊網網站。表揚大會當日，並邀請各傳播媒體派員採訪。

三、表揚大會

本年十二月十七日（星期三）下午二時三十分，於考試院傳賢樓十樓大禮堂舉行本年公務人員傑出貢獻獎表揚大會，由姚院長主持，當日中午並設宴款待得獎人及其眷屬。表揚大

會進程序，除恭請 陳總統蒞臨致詞外，並邀請監察院錢院長、行政院林副院長、立法院江副院長、司法院范秘書長及姚院長等長官致詞、頒發得獎人獎座及獎金，李委員寧遠並代表評審委員會致詞，頒獎同時穿插得獎人VCR影片、得獎人發表感言。另為力求表演節目多元、精緻，經銓敘部規劃安排管弦五重奏、聲樂家演唱、爵士樂演奏及青春熱舞等演出。表揚大會與會人員，除邀請中央及地方各主辦機關首長、考試院及所屬機關長官與同仁、評審委員參加外，並邀請得獎人之親友及服務機關長官等貴賓共襄盛舉。

肆、結語

九十二年公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚作業，歷時將近半年。從銓敘部通函各主辦機關遴薦人員至公布得獎人名單，這段時間內，所有規劃作業及評審過程，均以嚴謹、負責的態度，務求盡善盡美。希望透過最公平、公正之方式，選拔出在工作崗位上具有傑出表現，且對社會、國家具有卓越貢獻之優秀公務人員，並藉此一活動，使公務人員致力於工作職能的創新，增進行政效能，提高服務知能，有效增進民眾福祉。





公務人員品德修養及工作潛能激勵辦法

中華民國八十八年四月十七日考試院八七考台組貳一字第第八七三七號令修正發布

- 第一條 為提昇公務人員品德修養、鼓勵工作意願及發揮工作潛能，以提高服務品質及工作績效，特訂定本辦法。
- 第二條 有關公務人員之激勵事項，除法令另有規定者從其規定外，依本辦法行之。
- 第三條 本辦法適用之對象如下：
一、行政機關依法任用、派用之有給專任人員。
二、公營事業人員。
三、聘任、聘用、僱用及約僱人員。
四、公立學校職員。
前項第三款人員，不包括公立學校教師。
- 第四條 各機關為提昇所屬人員品德修養，得採下列方式行之：
一、定期公開表揚機關內熱心公益或品德優良足資表率者。
二、各級主管人員應身先倡導品德修養，並確實考核所屬人員生活言行。
三、充實圖書設備，鼓勵閱讀品德修養之書籍。
四、在機關內成立各類社團，提倡正當休閒活動。
五、定期舉辦有關激勵品德修養及工作潛能之專題演講，並辦理各種有益身心之活動。
六、其他適當方式。
- 第五條 各機關為激勵所屬人員工作意願，得採下列方式行之：
一、配合個人能力、興趣與專長，指派適當工作。
二、落實內部分層負責、充分授權。
三、實施職務輪調，增進工作歷練。
四、厲行工作簡化，提高行政效率。
五、建立溝通管道，並審慎處理陳述事項。
六、改善領導方法，擴大人員參與，發揮團隊精神。
七、充實現代化設施，有效改善辦公環境。
八、其他適當方式。
- 第六條 各機關為發揮所屬人員工作潛能，得採下列方式行之：

- 一、鼓勵參加各項訓練進修，增進工作知能。
- 二、定期舉辦與業務相關之講習、研討及活動，充實專業知能。
- 三、培育工作績效優異者，以利人才儲備。
- 四、暢通陞遷管道，提供發展機會。
- 五、定期舉行研究發展會報，改進機關業務。
- 六、研訂各項競賽辦法，激發上進心與榮譽感。
- 七、其他適當方式。

第七條 各機關依公務人員任用法律任用、派用、聘任、聘用及依原雇員管理規則僱用之現職人員，品行優良且上年內在本機關有下列各款事蹟之一者，得被選拔為模範公務人員：

- 一、忠於職守，積極工作，成績顯著者。
 - 二、遵守紀律，廉潔奉公，足為模範者。
 - 三、行為及工作上有優良表現，服務態度優良者。
 - 四、對經辦業務，能針對時弊，提出革新措施，經採行確具成效者。
 - 五、對上級交付之重要工作，能克服困難，圓滿達成任務者。
 - 六、辦理為民服務業務，工作績效特優且服務態度良好，有具體事蹟者。
 - 七、其他特殊優良事蹟，足為公務人員表率者。
- 公立學校校長暨教師以外之教育人員及公營事業人員得準用前項規定。

第八條 有下列情形之一者，不得選拔為模範公務人員：

- 一、最近三年內曾受刑事處分、懲戒處分或平時考核受記過以上之處分者。
- 二、最近三年內考績曾列丙等以下者。

第九條 模範公務人員之選拔，中央機關由總統府、國民大會、國家安全會議、五院、各部、會、處、局、署及同層級之機關等，地方機關由省（市）政府、縣（市）政府，分別主辦，每年定期舉辦一次，其名額及詳細規定，由各主辦機關自行訂定。

第十條 各機關應於每年四月底前將上年符合選拔條件之人員，報送各該主辦機關。各主辦機關應組成審議小組公正審議，將審議結果簽報機關首長核定後，應登載於被選拔者個人人事資料中，並函送銓敘部登記備查。

第十一條 各主辦機關應公開表揚獲選之各模範公務人員，頒給獎狀乙幀及獎金新台幣五萬元，並給公假五天。

第十二條 各機關獲選為模範公務人員者，如具有下列各款事蹟之一者，得頒給公務人員

九十二年公務人員傑出貢獻獎

傑出貢獻獎：

- 一、在工作中有發明、創造，為國家取得顯著經濟效益及增進社會公益者。
- 二、對主管業務提出重大革新方案，建立制度有顯著成效者。
- 三、維護公共財產，節約國家資源有顯著成效者。
- 四、防止或挽救重大事故有功，使國家和人民利益免受或減少損失者。
- 五、搶救重大災害、危險或消弭重大意外事故，奮不顧身，處置得宜，對維護生命、財產有重大貢獻者。
- 六、查舉不法，對維護國家安全、社會安寧或澄清吏治有重大貢獻者。
- 七、為國家爭得重大榮譽或利益有具體事蹟者。
- 八、其他具體傑出事蹟值得表揚者。

第十三條 公務人員傑出貢獻獎之辦理，由各主辦機關將符合選拔條件人員之具體事蹟簡介表及有關證明文件，於每年七月底前函送銓敘部彙整後，報請考試院組成之評審委員會審議。

公務人員傑出貢獻獎，每年以不超過十人為限。

第一項具體事蹟簡介表格式，由銓敘部定之。

第十四條 公務人員傑出貢獻獎之選拔，由考試院邀請各界公正人士九人至十一人組成評審審議委員會審議決定之；委員會由考試院副院長擔任召集人。

前項審議及表揚作業相關規定，由銓敘部訂定之。

第十五條 獲頒公務人員傑出貢獻獎者，由考試院將其傑出事蹟編印專輯公開表揚，除原模範公務人員應給之獎勵外，再頒給獎座一座、獎金新台幣十萬元及給予公假五天。

第十六條 各機關對獲選為模範公務人員或獲頒公務人員傑出貢獻獎者，得免經甄審優先陞任。

第十七條 獲選為模範公務人員或獲頒公務人員傑出貢獻獎者，事後如發現有不實之情事，主辦機關應註銷其獲選資格、追繳其獎金及函送銓敘部登記備查。

第十八條 各主辦機關辦理模範公務人員選拔事項所需經費，得編列年度預算；辦理公務人員傑出貢獻獎之選拔及表揚所需經費，由銓敘部編列預算支應。

第十九條 本辦法自發布日施行。

本辦法中華民國八十八年四月十七日修正條文，自八十八年七月一日施行。

公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚作業要點

中華民國八十八年七月五日考試院八八考台組貳一字第〇四二三六號函核備

中華民國八十八年七月九日銓敘部八八台甄二字第一七八四七三二號函發布

中華民國九十年八月三日考試院考台組貳二字第〇九〇〇〇〇五二一七號函核備

中華民國九十年八月十三日銓敘部九十管二字第二〇五七五六〇號函修正

- 一、本要點依公務人員品德修養及工作潛能激勵辦法（以下簡稱激勵辦法）第十四條第二項規定訂定之。
- 二、公務人員傑出貢獻獎之辦理，由總統府、國民大會、國家安全會議、五院、各部、會、處、局、署及同層級之機關、直轄市政府、縣（市）政府等選拔模範公務人員之主辦機關（以下簡稱各機關），依激勵辦法第十三條規定，自歷年獲選之模範公務人員中，遴薦符合激勵辦法第十二條規定者，檢附具體事蹟簡介表及有關證明文件，於當年七月底前函送銓敘部彙整。具體事蹟簡介表格式如附表。
- 三、銓敘部對於各機關遴薦人員，應先初步審查證件及有無激勵辦法第八條規定不得選拔為模範公務人員之情形；如有必要，得函請各機關檢送其他相關資料。
初步審查工作應於當年九月底前完成並提請公務人員傑出貢獻獎評審委員會（以下簡稱評審委員會）審議。
- 四、評審委員會依激勵辦法第十四條規定置評審委員九人至十一人，除考試院副院長為當然委員兼召集人外，餘由考試院聘請專家、學者、社會賢達組成之，並由召集人擔任評審會議主席。
前項召集人因故無法召集會議時，得由考試院院長指定代理人為之。
評審委員之遴聘，由銓敘部於當年九月底前就應聘之委員人數，加倍遴薦建議名單陳報考試院院長圈選之。
- 五、為辦理當年公務人員傑出貢獻獎之審議事宜，得由銓敘部擬訂相關規定，提請評審委員會審查通過後實施。
- 六、評審委員會委員與各機關遴薦人員有配偶或三親等以內血親、姻親關係者，應自行迴避。
- 七、公務人員傑出貢獻獎每年得獎人數，由評審委員會決定之。但以不超過十人為限。
- 八、公務人員傑出貢獻獎之選拔，應於當年十一月底前完成。
- 九、獲選為公務人員傑出貢獻獎者，由考試院於當年十二月舉辦表揚大會公開表揚，請考試院院長主持，頒發獎座一座及獎金新台幣十萬元；並將其傑出事蹟編印專輯，分送有關機關團體。
- 十、各機關對所遴薦人員，於評審委員會審議決定前，如有職務異動等情事發生，應即函知銓敘部；其有違法或重大過失之情事、或其他重大不良事蹟者，應函請撤回。表揚前發現者，亦同。於表揚後發現有不實之情事者，各機關應追繳其獎金，並函由考試院註銷其獲選資格及獎座。



九十二年公務人員傑出貢獻獎得獎人專輯

發行人 吳容明

出版者 銓敘部

地址 台北市文山區試院路一號

總編輯 吳聰成

編輯 楊麗明、蔡明叡、郭哲光、
林瑜玲、江昭瑩

美術編輯 林瑜玲、江昭瑩

印刷 文行印刷公司

出版日期 中華民國九十二年十二月十五日
