



八十九年公務人員傑出貢獻獎

傑
出
貢
獻

考試院院長許水德

題

標誌設計理念

係以「雙手捧圓心」圖形之理念設計，闡明公務人員與民眾的關係，強調公務人員廣納民眾建言，掌握民眾需求與意願，並永遠以民眾福祉為依歸。



獎座設計





陳總統書面賀詞

考試院許院長並請轉八十九年公務人員傑出貢獻獎表揚大會全體與會人員均鑒：

欣逢八十九年公務人員傑出貢獻獎表揚大會，本扁謹藉此機會向各位得獎人表示誠摯的賀忱，並對所有堅守崗位、辛勤奉獻的全國公務人員表達嘉勉之意。

公務人員傑出貢獻獎的設立，旨在提升公務人員的品德修養，激發其工作潛能，使整體公務部門展現出優異的工作績效與高度的服務熱忱，進而帶動風氣，激發日新月異的組織文化功能。所有得獎者都是選自歷年模範公務人員中，具有優異事蹟及特殊貢獻者，諸位傑出的工作表現，足為全國公務人員的表率。

公務人員是執行國家政策、推展各項建設的主要動力，公務人員的作為攸關政府施政的效能至鉅。在即將邁入二十一世紀的關鍵時刻，面對世界國家自由、民主、科學各種的激烈競爭，以及國內歷經政黨輪替後政治、經濟展續發展的挑戰，民眾對政府的期待愈為殷切，我們必須確切掌握時勢的脈動和民眾的需求，妥善因應。因此，全國公務人員在觀念上，應該建立為民服務，不斷創新的工作理念，致力提升工作的品質與效能。在作法上，應貫徹依法行政的民主法治精神，使文官體制在政黨輪替過程中，均能秉持行政中立的一貫立場，成為國家社會在穩定中進步的力量；在行動上，經由實踐終身學習，培養多元思考的能力，充實專業知能，以迎接新世紀的挑戰。

各位得獎人都是政府各部門的優秀人才，得獎的肯定不僅是難得的殊榮，更是莊嚴的責任。至盼大家今後在工作崗位上，能深切體認本身所扮演的角色和肩負的重任，發揮智慧與才能，以前瞻的視野，展現積極的作為，進而匯集團隊的力量，共同為推動新世紀國家建設而努力。敬祝

大會圓滿成功
諸位健康愉快



陳總統水扁

許院長致詞



許院長水漣

吳部長，各位得獎人，各位貴賓，各位女士，各位先生：大家好！

今天我們在這裡舉行八十九年公務人員傑出貢獻獎表揚大會，對各位得獎人而言，是充滿喜悅與驕傲的一刻，對奮勉從公的全體公務人員而言，也是一種激勵與肯定，因此本表揚大會更顯得意義重大與深遠，值得大家共同來慶賀。

首先，我要表示由衷的賀意，恭喜在座各位得獎人，獲頒傑出貢獻獎。各位是由各機關從歷年來獲選為模範公務人員中，遴薦送至考試院參加評審，經過本院組成評審委員會，經過非常嚴謹的評審過程中所選拔出來的，可說是傑出中的傑出，模範中的模範。各位能獲此殊榮，不但是表示各位過去在工作崗位上，為國家社會所作的努力，獲得肯定與表揚，更是為我們全體公務人員樹立了工作的楷模，與學習的標竿。

我們都知道公務人員素質的良窳，是國家發展成敗的關鍵，更是提昇國家競爭力的重要因素，因此近年來考試院即以建立激勵性、發展性的人事政策為目標，我們從去年起首次舉辦公務人員傑出貢獻獎表揚大會，就是為建立一個相互學習、彼此激勵的公務環境而努力，同時也具有承先啟後的劃時代意義。

二十一世紀是個充滿競爭變化的新時代，為因應國際環境的挑戰，政府莫不積極推動各項改造工作，以建構更現代化、更符合國人殷切期盼的國家，而公務人員係政府再造工作的推動者，維繫成敗的關鍵，我們適逢這個關鍵時刻，必須摒棄成見，齊心努力，方能為國家社會盡最大的心力，共渡目前世界性經濟不景氣的難關，再造台灣經濟發展的新奇蹟。

今天各位得獎人能獲頒傑出貢獻獎，是公務人員學生最高的榮耀，也是各位投身於公職生涯的重大成就，但此時擁抱榮耀，也代表著從現在開始更要肩負起社會賦予你們承擔建設國家的大任與期許。因此，期望各位今後回到工作崗位上，能一本初衷繼續發揮你們的智慧與努力，共同為建立廉能政府，增進民眾福祉及實現社會正義而努力。

最後，再次恭賀各位得獎人，也恭賀各位得獎人的親友，長官一同分享這份榮耀，並敬祝大家身體健康！精神愉快！家庭和樂美滿！謝謝！



評審委員代表鄭教授丁旺致詞

許院長，吳部長，各位得獎人，各位貴賓，媒體界的各朋友：大家好！

非常高興八十九年公務人員傑出貢獻獎，在歷經評審委員會所有委員嚴謹的評審過程後，終於由全國各機關遴薦的諸多人選中，選拔出十位最具傑出事蹟的得獎人。今天在這裡舉行表揚大會，除了恭賀十位得獎人，肯定他們在工作上的卓越表現外，更希望能藉由這樣的活動，進而建立一個相互學習、彼此激勵的優質公務環境，並激發全體公務人員之榮譽感。

考試院基於建立國家文官制度，維護公務人員權益之立場，於去年四月修正公務人員品德修養及工作潛能激勵辦法，明定各機關甄選為模範公務人員者，如具有傑出貢獻事蹟，得頒給公務人員傑出貢獻獎。銓敘部爰積極辦理公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚相關事宜，以期真正達到激勵之目的。

依公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚作業要點規定，評審委員會係由考試院聘請專家學者，社會賢達及公務人員代表九人至十一人組成之，本人非常榮幸能擔任今年的評審委員，評審委員會於評審過程中甚為嚴謹，先確定分為初審、複審及決審三階段進行，其中初審委員，評審委員會於評審過程中甚為嚴謹，先確定分為初審、複審及決審三階段進行，其中初審採分組審查，以每二位委員為一組，共分成五組，從各主辦機關遴薦的七十八位中推薦二十五位進入複審，再由委員就推薦人選進行複審，經評審委員會決議參加複審之二十五人均准進入決審，最後由全體評審委員以無記名投票方式，經二輪投票始選出得票最高的前十位得獎人，他們來自於不同領域，包括糖業、核能、地政、檢察、文化、消防、科技、農業、新聞、警政等，由於平日在工作崗位上努力創新及為國家社會所作的傑出貢獻而獲得這份殊榮，是實至名歸。

各位得獎人，今天能在這裡獲得表揚，就是對各位平時優越的表現給予最大的肯定，不僅是難得的榮耀，同時更是一份責任與期許，希望各位能充分發揮影響力，並進一步帶動全國公務人員奮發向上，為國家社會與全體民眾貢獻最大力量。

最後，再次恭喜各位得獎人，並祝大家健康快樂，萬事如意！謝謝！



鄭教授丁旺

主辦單位：銓敘部 對得獎人的期勉
吳部長



吳部長容明

- 一、公務人員是國家的菁英，也是社會大眾的表率，對於政治發展、經濟建設及社會穩定與成長，既是實際的推動者，也具有實質指標意義，透過對傑出公務人員的公開表揚，當可更進一步強化這種表率與模範的作用，並導正社會的價值觀念。
- 二、各位得獎人今天能夠得獎，都是在各自工作崗位上，付出相當多的心力，不斷研究創新及努力，才有今天的重大成就，足堪為全國公務人員的績效楷模與學習典範，也讓所有公務人員了解：肯付出心血，有不斷努力，必有滿意的收穫。
- 三、在工作崗位上能主動積極，有所創新突破，是衡量與評鑑公務人員傑出貢獻的重要指標，這也正足以改變過去大家對公務人員「多做多錯，少做少錯，不做不錯」、「蕭規曹隨」等刻板印像，而能正面迎接知識經濟時代的艱難挑戰。



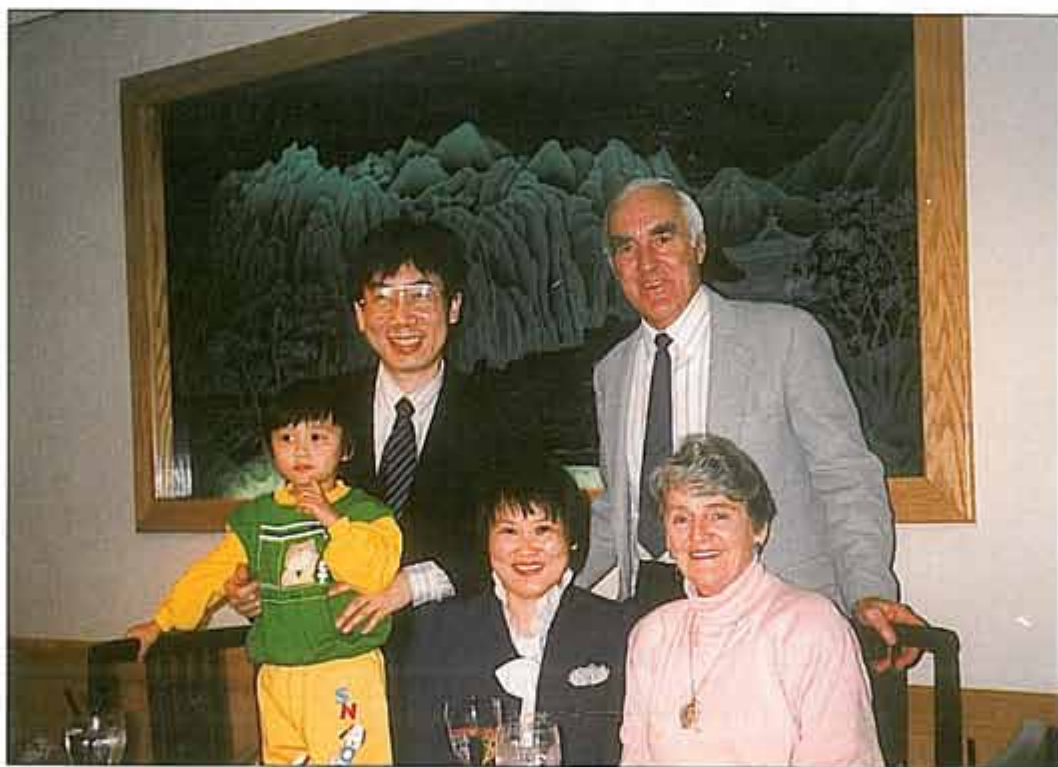
目錄

1. …… 考試院許院長題詞
2. …… 標誌設計理念說明
3. …… 總統書面賀詞
4. …… 許院長致詞
5. …… 評審委員代表鄭教授丁旺致詞
6. …… 主辦單位：銓敘部 對得獎人的期勉
吳部長
7. …… 目錄

得獎人介紹

- 8-11. …… 楊博文
- 12-15. …… 丁 幹
- 16-19. …… 張婉萍
- 20-23. …… 施茂林
- 24-27. …… 林德福
- 28-31. …… 蘇順從
- 32-35. …… 吳文海
- 36-39. …… 龍國維
- 40-43. …… 邱美切
- 44-47. …… 陳靖平
- 48-51. …… 評審委員會委員介紹
- 52-55. …… 八十九年公務人員傑出貢獻獎選拔及
表揚活動紀實
- 56-58. …… 公務人員品德修養及工作潛能激勵辦法
59. …… 公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚作業要點

楊博文



82年2月完成博士學位後，指導教授Lenz夫婦與家人（內人與小兒）合影

台糖的導航者



台灣糖業公司產品開發處處長楊博文出生於民國三十六年，高雄市人，在家排行老大，下有弟弟二人，父親退休於臺灣機械公司；妻子盧淑貞是個賢慧的家庭主婦，育有一子楊泰泓，現年十一歲，小學五年級，家庭和樂安康。

因父母家教甚嚴，楊處長從小即好學不倦，現在仍然保有每天看書求新知的好習慣。高雄中學畢業後進入淡江大學化學系就讀。於六十二年二月一日由行政院青年輔導委員會考試錄取分發至台灣糖業公司台糖研究所服務，迄今已二十七年，歷任甲種實習員、助理研究員、副研究員、研究員、系主任等職，八十八年二月調任台北總公司產品開發處副處長，同年十一月調升處長。

六十九年九月經公司推薦，獲行政院國家科學委員會補助至美國維吉尼亞州「老多明尼大學」化學系進修一年，於七十一年七月取得化學碩士學位。七十七年九月復經公司推薦，獲國科會補助至美國麻州大學化學系進修三

年，於八十二年二月取得化學哲學博士學位。

楊處長在台糖公司產品開發處，負責規劃現在及未來生物技術的業務及所屬研究系及各副產廠的工作如下：

1. 台灣糖業研究所產程開發系—生物科技研究發展之督導。
2. 埔里食品部—冬蟲夏草、靈芝、乳酸菌……等保健食品、礦泉水及果汁飲料之研發及生產。
3. 新營副產加工廠—酒精、飼料、調理食品、健康食品及有機肥料之研發及生產。
4. 高雄小港廠—食用油、卵磷脂、飼料及黃豆粉之生產。
5. 台東池上礦泉水工廠—礦泉水之生產。
6. 花蓮酒精廠—酒精生產。

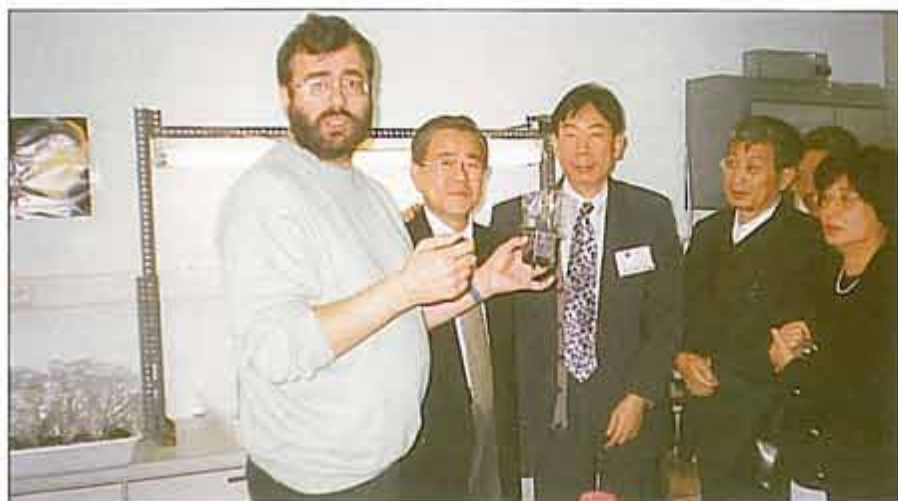
楊處長在台糖公司致力於領導生物技術新產品的研發及規劃，台糖團隊群策群力成果豐碩：

- (1) 冬蟲夏草—已掌握多株冬蟲夏草株資源。在台糖醱酵基地已完成兩個6噸槽可連續五批次量產培養試驗，並已商業



化產銷冬蟲夏草，營業額可達二億。已掌握冬蟲夏草重要成份鑑定分析之技術。中國醫藥研究所，研究結果初步証實台糖冬蟲夏草有“抗癌”效果。並且委託台北醫學院進行「台糖冬蟲夏草」食品安全性及生理機能測試研究，成效斐然，台糖人工培養之冬蟲夏草菌絲具食品安全性，在服用二星期後，可以改善血脂代謝，且具有增加體內總抗氧化能力的功效。最近即將提供中研院農業國家型計劃二千萬元，研究台糖人工培養之冬蟲夏草菌絲中有效成分之分離鑑定，臨床試驗，希望能夠進一步提昇為有療效之新藥（例如：過敏性氣喘、腎炎，提昇免疫力及增進性功能）。

- (2) 縮甘蔗汁之生產—完成之研發技術已轉移到月眉糖廠，可供生產甘蔗汁罐頭之用，不僅降低原料成本且風味甚佳。
- (3) 寡糖生產用粉狀果寡糖轉移酵素及果寡糖生產技術之研



89年10月參加中法工業會議時，考察法國生技公司（右而左）蘇秘書長、李組長、楊處長、蔡總經理



89年9月與台糖鄭總經理及同仁於世貿的保健食品中台糖館前合影

發一已量產供埔里食品部生產果寡糖之用，並提供改進之產程技術，使該廠轉虧為盈。

(4) 生物技術生產靈芝產品—由深層培養所得之高活性成分的靈芝生產，將量產上市銷售。

(5) 香世代口香錠—含Bio-M天然蘑菇抽出物，可消除口臭之口香錠，已於八十九年八月上市熱賣

中。

(6) 熱量機能性甜味料—相同蔗糖甜度但熱量只有1/4的低熱量機能性糖，已研發成功即將上市。

(7) 糖第一座大型醱酵基地—研究及量產用—八十五年楊處長擔任台糖公司研究所產程開發系系主任時，正面臨公司轉型，轉而研究高科技、高附加價值的生物及化學技術產業。除了增加高級研究

人員及技術支援人

員之外，並投資新台幣陸

仟多萬元

建立醱酵

基地（後

來陸續擴

充設備到

約一億多

元），在董

事長、總經理的

全力支援之下，經

台糖團隊的努力於八十六

年十一月完成任務，目前本醱酵基地的規模是國內首屈一指的。

(8) 副台糖嘉義大林廠成為永續經營的“生物技術生產中心”—生物技術產業的研發及試量產技術初步已在台糖醱酵基地生根萌芽，業要繼續茁壯成長，除積極配合市場研究，慎選開發項目外，台糖公司也規劃建立“台糖生物技術生產中心”，承接所有生技產品的研發成果、試量產試驗、人員培訓及商業化生產，讓台糖公司的生技產業能落地生根，永續經營並發揚光大。第一期工程約10億將於90年動工，預定92年底完成。

(9) 海外先進技術與本公司合作投資—許多個案正在進行之中，希望能引進可在本土生根之生物技術產業。

(10) 國內各大學產學合作計劃之



89年6月全家遊月眉馬拉灣



89年8月與小兒攝於台東近郊



89年6月與台糖錢董事長及同仁攝於台糖台東池上牧野渡假村蒙古風情

審查—每年均參與審查與有關之生物技術研究設計，並與研究設計主持人定期互訪交流。

- (11)經濟部所屬事業協助中小企業推動研究發展計畫審查—每年均參與審查與台糖公司有關之生物技術研究設計。
- (12)國內外生技公司策略聯盟—台糖生技產品已與多家國內

外生技公司合作，行銷國內外。

楊處長認為台糖公司有悠久的傳統生技產業歷史，雖然最近在生物技術的研發及商業化生產有相當成果，但由於周邊架構、承受投資風險、市場產業規模和研發格局上的限制，與歐美的生物技術水準仍有相當的落差，因此目前台糖的生物技術發展策略

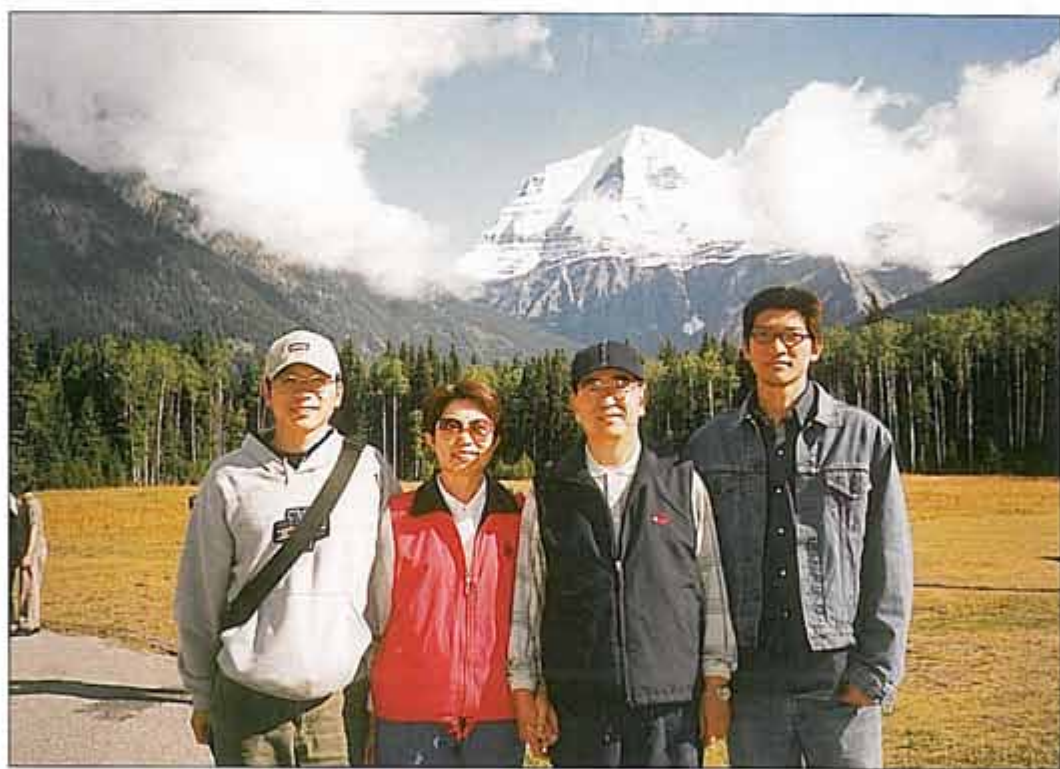
以應用於既有產業、提昇技術層級、並加強與國內外各研究單位、生物科技公司合作，引進技術，進行市場評估，並作生產規劃，先做為一個生產高科技產品的下游產業為主。待獲利與競爭力漸強，且行有餘力，再強化自行研發能力，以期有朝一日可在部分領域中尋求突破，迎頭趕上甚至獨領風騷。

在邁向二十一世紀知識經濟的前夕，台糖產品開發處楊處長在台糖公司轉型的關鍵時刻，對生物科技新產品的開發及規劃有卓越的貢獻，台糖公司也正全力投入生物科技事業，擴大營運領域，提昇經營績效，也同時為台灣的生物科技產業許個美好的未來。



87年與王所長在法國參訪二氧化碳超臨界萃取草藥工廠

丁 幹



全家旅遊加拿大洛磯山合影留念

立志奉獻自己的科技人



民國二十九年三月四日出生於山東諸城，三十八年與父親隨國軍來台。幼時失學，生活困苦，養成獨立奮發，不畏艱苦，努力向學之個性與意志。三十八年至四十七年居住山城苗栗，先後就讀於大同國小，苗栗中學與省立苗中。由於家境與興趣，四十八年考入中正理工學院化工系，五十三年以化工系及全院第一名畢業優異成績留校擔任助教。五十四年參加考試院特種考試以化學工程優等錄取。由於立志投身科技研究，五十五年進入清華大學原子科學研究所，畢業後參加了中山科學研究院核能研究所之研發行列。五十九年奉派赴美國橡樹嶺國家研究院(ORNL)參與熔鹽核反應器化學與鈾燃料化學研究，並在美國田納西大學化學研究所選修無機化學與電化學，六十二年獲博士學位。返國後任職核能研究所副研究員、研究員，八十三年升任副所長迄今。任職期間，先後兼任五項重要研究計劃主持人、應用化學組組長、核子化學組組長、同位素應用組

組長。核研所的研究歷練與經驗開啟了丁副所長研發之興趣與使命感，特別是對主持大型研發計劃之信心與洞察力。

丁副所長平日生活規律，假日喜好運動與爬山，待人處事律已甚嚴，個性誠實正直。家庭小康，妻李青城平日潛習國畫，相夫教子，讓其研究與工作時無後顧之憂，長子宏宇現留學美國，次子宏哲現就讀清華大學工程科學研究所。

丁副所長專長分離化學、放射化學、核醫藥物化學及同位素與輻射應用。六十二年迄今參與、主持、指導與領導核研所同仁從事同位素與放射化學，核醫藥物化學及臨床研究與推廣應用，獲有國內外創新發明專利十四項。在國內外學術期刊與會議中發表學術論著一三六篇，七十五年發表論文於化工期刊榮獲工程師學會詹氏論文獎，八十九年參與指導發表論文於核醫雜誌榮獲葉氏與理事長優秀論文獎。主持與指導學術研究成就先後登載於一九八三年之「世界名人錄」及一

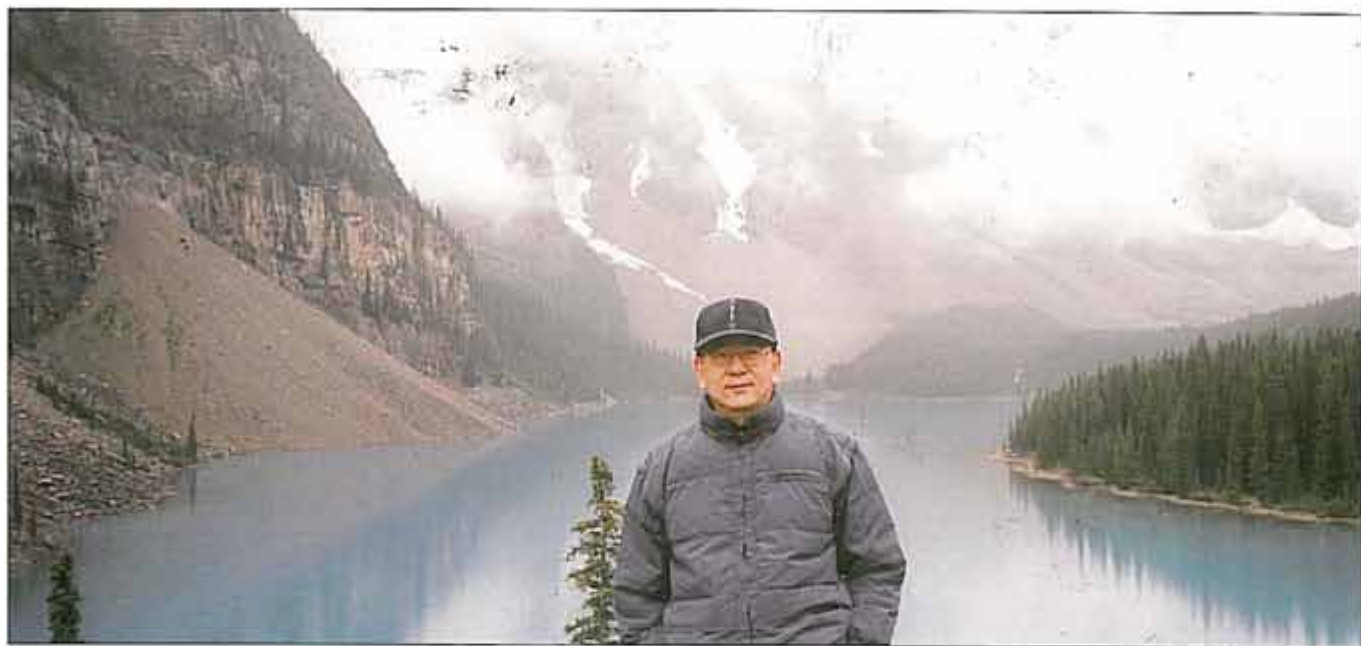


九九七年之「亞太名人錄」中，基於研發成果推廣應用與學術研究跨領域合作之需求與重要性，七十八年參與醫界朋友成立中華民國核醫學會，八十二年參與成立中華民國放射腫瘤學會，七十八年迄今先後獲選為理事、監事、常務理事與副理事長。七十七年至八十九年先後應邀擔任國際放射與核子化學雜誌編輯委員，亞太放射化學會議顧問，美國化學學會 2000 年太平洋盆地化學會議，「放射性同位素在腫瘤治療」研討會籌備委員，核子醫學雜誌編輯委員與總編輯。八十二年至八十九年應邀負責與主持行政院原子能委員會全國同位素與輻射應用及原子能民生應用科技研發計畫之整合規劃與諮詢委員會。七十六年創辦與召集國內同位素與輻射應用研討會，至八十九年已舉辦十三屆，此研討會藉著整合國內同位素與輻射在醫、農與工之學者專家，甚至世界著名學者專家，奠立並提升國內原子能科技民生應用技術交流。

丁副所長三十餘年默默獻身我國原子能科技研究發展與應用推廣工作，先後參與及領導核研



台北榮總程院長與三軍總醫院學者專家醫師訪問核能研究所醫用同位素生產設施留影



旅遊加拿大洛磯山留影

所同位素生產與應用計劃等，獲頒勳章與獎章共十一項。六十八年至七十年基於國內政策需求奉派主持磷酸提鈾計畫，領導同仁創新與發明磷酸提鈾之前後處理方法與濕磷酸中回收鈾之程序方法，獲世界六國專利。七十年至七十五年主持與領導高放射性核分裂物中分離核醫首要放射同位素 ^{99m}Tc 實驗室建立計畫，創新發明新方法獲國內專利，實驗室完成試車與試產，隨後亦研發完成核醫首要診斷同位素 ^{99m}Tc 發生器，獲衛生署登記上市。七十三年至七十八年主持同位素生產與應用計畫，規劃與開創國內自產核醫診斷藥品之研究，參與腦、心臟、腫瘤與腎臟疾病診斷藥品研發，規劃與推動國內醫學中心臨床研究。其中腫瘤與腦造影劑已獲衛生署登記，並於八十五年獲行政院傑出研究優等獎。七十八年核能研究所任務轉

型，主動針對世界原子能科技發展之趨勢，規劃提出原子能民生應用最新大型研發核心設施之建立，主持與領導完成我國首座現代化「中型迴旋加速器與醫用同位素研製設施」之建立與發展，奠定我國醫用同素與核醫藥物發展與應用之新里程。八十三年至八十八年依據世界發展趨勢與國內需求，規劃與提出加速器產製醫用同位素與核醫藥物技術發展

計畫。指導與督導完成我國十項加速器放射性同位素化合物之研究與製造。並完成心臟、腫瘤、甲狀腺、腦與肺功能病變等六項診斷核醫藥物之研究與生產，目前已提供國內醫院技術服務。近年來領導研究葡萄糖代謝與腦神經受體造影新核醫藥物研究，正與國內醫學中心合作進行臨床試驗中。為掌握醫用同位素與核醫藥物逐步由研發邁向技術服務之



八十二年完成國內首座迴旋加速與同位素研製設施啟用典禮留影



品質與信譽，八十五年規劃成立國內第一個核醫藥物製造中心，八十八年通過加速器運轉與同位素生產ISO9002認證與衛生署國內第一座放射核醫藥物GMP藥廠之查証，確立國內醫用放射同位素與核醫藥物生產管理制度。近年指導與督導研發完成核醫藥物新產品，已獲衛生署藥品許可證累計達十項，進行臨床試驗與申請新藥品登記者計有六項，針對老人腦神經疾病，如巴金森病，早期診斷、早期治療之目標，研發核醫分子與功能影像診斷核醫藥品，其中鎇-99m轉運體造影劑臨床試驗，目前領先世界其他國家。另核研碳-13幽門螺旋桿菌驗菌劑，為全世界繼美、德、加、英，第五個國家正式上市之產品，嘉惠國內胃與十二指腸潰瘍病人，本產品已與國內藥廠簽約完成委託製造與銷售，以擴大服務社會大眾。八十八年督導研究完成體抑素胜肽新製程及專利，八十九年並簽約授權國內廠家生產銷售於全世界。基於國



主持八十九年同位素與輻射應用研討會世界著名學者專家於核能研究所合影

內研發資源互補與技術擴散之理念，八十九年主持與通過經濟部技術處科專「診斷用同位素藥物與技術開發三年計劃」以落實新興產業之開拓。

自從投入核能研究所研發行刊以來，丁副所長即主動積極推動國內醫用同位素與核醫藥物研發核心設施之建立，核心技術與產品之發展。七十八年核研所轉型，與同仁共同不畏挫折，突破瓶頸，掌握世界原子能科技研發

與應用之潮流，積極推動國內有關之研究，由無到有，由實驗室之科技研究逐步邁向造福民生之技術服務。核醫藥物研發成果，分別獲得行政院八十五年至八十八年之傑出研究獎，由於長官與同仁之支持，丁副所長於八十六年獲選行政院模範公務人員，並於八十六年獲核能學會最高獎勵朱寶熙紀念獎章得獎人。回顧過去，由於從小立志投身科技研究，奉獻社會與人類，並時時以「天下無難事，只怕有心人」之信念惕勵自己。感謝父母、家庭、同仁、社會與政府各界給予個人之支持與貢獻智慧，享受科技研究興趣之機會。展望21世紀，進一步發展國內醫用同位素與核醫藥物前瞻創新之研究及新興原子能生物產業，並以推動國內醫用同位素與核醫藥物之研發與應用成為亞太優異中心之願景繼續努力與奉獻。



八十五年研發完成心臟心肌梗塞造影劑氯化亞鉍-201注射劑獲衛生署藥品登記工作團隊合影

張婉萍



84年11月26日與親愛的爸爸、媽媽合影

服務再造、地政小尖兵



張婉萍，民國五十八年出生於台北市，曾就讀台北縣網溪國小、福和國中、台北市立中山女子高級中學。八十一年間自國立政治大學地政系畢業，同年參加全國性公務人員高考二級土地行政人員考試及格，於八十二年四月分發至台北市古亭地政事務所，服務迄今計達七年半。

在政大地政系求學期間，張婉萍即對土地行政及管理產生興趣，除選修土地管理組有關課題深入研究外，並於大四課餘時間至土地代書事務所見習，也因此與地政事務所有了初步的接觸。當時對地政事務的印象是暗暗、舊舊、擁擠及充滿嘈雜的聲音。由於不熟悉申請程序，所以跑了好幾個櫃檯，才領到一份土地登記謄本，這個經驗讓她感到相當的不可思議。

大學畢業後，她順利地通過地政高考，隨即分發至古亭地政事務所擔任登記業務初審工作。由於需直接與民眾接觸，且地政法令多如牛毛，稍有不慎恐造成民眾財產損失，因此，讓初任公

務人員的她深感壓力。幸運的是，她遇到一位好長官—殷課長偉敏（現任松山地政事務所第一課課長），不但擁有豐富的地政專業知識，其為民服務的積極態度更是她學習的表率。在殷課長的指導及照顧下，她也逐漸成為一位專業的地政人員。

八十四年八月，張婉萍調任秘書室負責研究、發展及考核業務，從此開展了她公務生涯中最豐富的一段日子。由於接任研考業務之際，適逢第一屆民選市長就任，新市府引進新觀念、新思維，企望透過「觀念改革、效率改革、服務改革」的三革運動，建立「廉潔、效率、便民」的新市府形象。由於地政機關屬於第一線為民服務之基層單位，新市府特別重視其改革的成效。因此，在經過市府公訓中心專業的教育訓練後，張婉萍開始規劃推動古亭地政事務所服務禮儀與5S管理活動，期望透過企業管理的模式，重塑機關服務形象。她回憶說：「當時，全體同仁自動自發從自己的辦公區域整理起，繼



擴及整頓全所環境，使機關從裡到外煥然一新，同仁間不分彼此攜手努力改造服務形象的精神，尤其令人感動。」。

由於為民服務事務日趨多元化、複雜化，民眾對於政府施政的期望日益殷切。除了基本的形象改造運動外，如何突破為民服務工作原有作法，創造服務品質新境界，以提供民眾滿意及感動的服務性政府，就成為機關最重要的課題之一。先前擔任初審工作的經驗，使她深刻體認到地政業務要贏得顧客滿意，就必須直接改革與民眾接觸的服務流程。因此，為了提供確實符合民眾需求的服務，她走出櫃檯外，在每一個民眾接觸點上觀察服務流程，分析民眾的滿意度，並與櫃檯的同仁討論最佳的工作模式，希望化解服務人員抗拒改變的心態，創造內部顧客與外部顧客雙贏的局面。

在一連串的研究分析後，她規劃推動「簡易登記申請案」及「登記謄本、地籍圖謄本、建物平面圖謄本、地價證明書、地籍閱覽」單一窗口作業服務。這些服務措施不但免除民眾奔波於櫃檯



85年1月23日參加台北市公務人員訓練中心「5S行動計劃發表會」與講座及各單位研考人員合影

八十九年公務人員傑出貢獻獎



84年11月3日古亭地政事務所人員與日本司法書士及土地登記專業代理人公會代表合影留念

間洽公之不便，並大幅縮短民眾等候時間，落實了「一處收件、全程服務」的簡政便民政策。由於實施成效卓著，特於八十七年七月二十四日辦理「推動地政業務單一窗口作業觀摩會」，代表內政部及台北市政府展示地政業務單一窗口作業及各項簡政便民措施之辦理成效，會中獲得與會帶表一致的肯定。其中地政業務單一窗口作業經上級機關推廣至全國各地政機關實施，以擴大為民服務成效。

在古亭地政事務所沈主任永祥卓越的帶領下，充分激發全員最佳的工作效率，使得張婉萍主辦的各項為民服務工作陸續獲得「八十六年度台北市政府為民服務工作年終考核優等（地政類第一名）」、「八十七年度台北市政府服務品質獎特優」以及「八十七年度行政院服務品質獎之優良規範獎」等多項獎勵案，古亭地政事務所幾乎已經等於地政模範生的代名詞。張婉萍也

感激的表示：「由於機關全員優良的表現，使我在短短的公務生涯七年中獲得『八十五年度台北市政府績優研考人員』及『行政院八十八年模範公務人員』的殊榮。而此回再次獲獎，誠屬意外。這個獎應該是屬於古亭地政工作團隊的獎，而我只是幸運的代表大家來領獎的。」此外，她也對於家人無怨無悔的支持與包容表示最深的感謝。

在三年半的研考工作經驗中，張婉萍深深體會到「工作的目的不是為了生存，而是為了賦予一己生命的光彩。」因為，無論是什麼工作，都是為因應社會的需要或是人們的需求而存在的，所以針對他人的需求，滿懷熱情、真誠的全力以赴，創造出對他人有益的事務，是讓自己生命發光發亮的最佳動力。因此每當她遇到工作瓶頸或困難時，不但不逃避，反而視其為自我淬煉的好機會，積極主動的態度，使她能擁抱生命中的歡樂。

目前，張婉萍擔任登記業務的複審工作，有鑑於社會經濟犯罪手法日益翻新，加強登記案件的審查工作，確保民眾財產交易的安全，是她目前的工作目標之一。但是安全交易的考量與便民服務的要求，又往往相衝突，所以在面對民眾不便民的指責下，如何保有一顆不受情緒影響的平常心，冷靜的觀察分析，在利害衝突中尋求雙方最大利益，是她一直努力求改進中的目標。



89年9月25日與最佳的工作夥伴同遊北海道



88年2月24日沈主任永祥率領同仁領取「八十七年度行政院服務品質獎—優良規範獎」



87年12月14日沈主任永祥領取「八十七年度台北市政府服務品質獎」

由於社會 e 化的腳步越來越快，民眾對於地政登記業務網路化的需求日益提昇。誠如馬市長在打造網路新都—台北經驗一文中提及：「台北市擁有272平方公里土地、260多萬人口，要在有限的地理空間，建設台北市成為邁向21世紀具有競爭力的國際化都市，必須打破以『地理空

間』來建設台北市的傳統想法，而以『網路空間』的理念來建設台北『網路新都』—CyberCity，讓台北市呈現新的網路都會面貌，並展現作為一個世界級首都的新氣勢與新格局。」。因此，如何兼顧地政網路作業的安全性、便利性與適法性，將是全體地政人員必須加

緊腳步去思考、研究的方向。此外，各機關間橫向聯繫的不足，造成民眾的不方便與業務推動進步的阻力，一直為各機關所詬病。值此推動電子化政府積極建立電子閘門之際，各機關應解除本位主義的心態，深入檢討原有問題，共謀國家社稷之大利，方是人民之福。



87年7月24日陳總統擔任台北市長時主持「推動地政業務單一窗口作業觀摩會」會場剪影

施茂林



熱心生活教育，86.3.15在國父紀念館法律專題演講

書生會辦案，鐵漢有柔情



民國三十九年施檢察長父親中年得子，望子成龍，請喜讀漢學的大舅取名，大舅以鎮曰大林，里名中林，庭前林木蓊翠，生機蓬勃，遂以蘭亭序中「茂林修竹」一詞，取名為「茂林」，配合施姓，期許未來貢獻所學，能「茂盛如林」「施惠大眾」，此乃逐漸醇化成為一股生生不息的生命臍帶情感，賦予其無窮生命活力，指引未來。

家鄉位於嘉南平原北端，遠處峰巒疊翠，四週平疇沃野，靜謐安祥，村人敦厚樸實，善良和氣。施檢察長秉持家族耕讀傳家的遺風，從小即常撿拾牛食鵝料，或採取番薯花生，或除草割稻，或犁田耕種，練就一身農事工夫，深刻體會到「耕耘才有收穫」「盤中飧皆辛苦」的道理，加上父母親經常訓勉要腳踏實地，誠慎忠勤，使施檢察長培養出樂觀進取及勤奮自立的性格，向以崇高目標自許，寧可孤鷹高飛，也不要群雀低鳴。

從小自動自發，成績一直名列前茅，就讀台灣大學時屢得書

卷獎，為考場常勝軍，大三時即通過法制人員高考，並陸續考取高考律師及特考司法官資格，六十一年入營服預官後，多次測驗榮獲第一名，退伍時獲得陸總部頒發獎狀。在同期司法官中最先調昇一審庭長及二審法官，因辦案成績斐然，被選定為司法院人事審議會第一屆法官代表，任法務部參事時，完成宏觀的後戡亂時期法制建設及鎮長稅適法性之研究，得到連前院長讚賞；公餘勤於筆耕，其中有關名譽權保障研究，更榮獲行政院傑出研究獎。

早年民眾對司法信賴度不足，因此施檢察長以重振司法威信為己志，六十五年夏奉派至台中地檢處擔任檢察官，精明幹練，富正義感與責任心，先後偵破豐原股商綁票案等多件重大貪瀆及刑案，以辦案能手著稱，深得司法鐵漢呂玉介首席檢察官之器重。其後調任法官，以耐煩明恕為本，察辨真偽，探究事源，嚴謹用法，論罪科刑務求真刑懲惡，寬嚴並濟，以辦案公允，調



查詳實，樹立良好口碑，媒體譽為「書生會辦案，鐵漢有柔情」。深獲當時葛義才、林明德院長及林洋港院長等之肯定。

由於工作表現傑出，先後獲馬部長、廖部長、葉部長、陳部長等提拔，八十四年六月經指派擔任保護司司長，八十六年八月、八十八年四月及八十九年六月先後派任桃園、臺中、高雄等地地檢署檢察長，積極指揮督導檢察官強力打擊犯罪及各項司法保護工作。在桃園地檢署任內，偵辦億萬元 I C 板失竊案、龍潭擄人勒贖案、龐大販嬰案、兩岸人蛇集團、復興鄉代表被殺案、跨海偽造發票案、警大招生弊案、警察特考洩題案、配合款弊案、數十學校校園採購案及多件重大兇殺案等，並掌握黑道分子動態，檢肅治平專案十一件十六人。另偵辦二百六十二件破壞國土及生態案件，為全國地檢署之冠。復於台中地檢署任內偵辦東勢鎮長擄人勒贖案、刮刮樂詐欺集團、巨量 F M 2 案及起訴多起貪瀆案件，強力查緝黑道分子，共追訴治平專案十人，並查獲價值高達十多億之仿冒案件。迨派



喜愛自然89.8.12與家人同遊南橫，攝於天池前



87.4.30榮獲行政院傑出研究獎

任高雄地檢署服務時，厲行執行掃除黑金政策，已有相當成效。

上天在冥冥中好像安排各種機緣考驗他的才能及毅力，在三地檢察長任內分別發生「陸、海、空」重大的案件。首先是八十七年二月十六日，華航班機於



88.10.1在倒塌之大里王朝前，向媒體說明偵辦建商等刑責之具體作為

大園發生國內航空史上最嚴重空難，死亡二〇二人，施檢察長不分晝夜全程督導指揮檢察官、軍警及救難人員，訂定相關流程與步驟，採取多項創新的緊急應變措施，迅速機動處理善後及複雜相驗工作，沈著戒慎處理屍體辨識指認所發生之各種狀況，並主動積極督導清理現場與失事原因之調查，使艱鉅善後處理工作得以圓滿完成。

舉世震驚的九二一集集大地震發生後，施檢察長構思細密，策劃完整、立即動員深入災區，及時訂立完備之偵辦步驟與要領，並舉行多次勤前會議、建立共識，全體同仁在他靈活指揮率領下，本諸做功德、行善事及服務精

神，勇敢面對災難，有秩序地參與各項救災與相驗工作，三日內即驗完大部分屍體，並廣續督導同仁全力偵辦建物塌陷及公共設施等案共三〇一件，積極防制及偵辦黑道介入災後重建工程，共起訴四十五人。災後更結合民間團體，先後辦理遠離悲情，迎向朝陽攝影展、演唱會、義賣、園遊會等活動二十二場，逾十萬人參加，並為部分災童找到認養人，致送電器用品與原住民。同時將偵查及心靈輔導之具體作為彙集成冊，署名「斷層上的烙印」，深得各界肯定。

八十九年七月十四日發生高屏溪被傾倒有毒二甲苯廢溶劑事件，嚴重污染大高屏地區飲用水，施檢察長立即指派檢察官聯盟警、調、環保稽查等單位，積極深入查究，以殺人未遂等罪，先行起訴二十二名被告，具體求處重刑。嗣後並成立環保小組，指定檢察官結合各單位積極查辦，建立監督機制，有效扼阻環保再度惡化。

一般人對於法律欠缺瞭解，



重視婦幼保護，88.1.27主持性侵害防制專題討論會



施檢察長為加強宣導，除先後在各機關學校專題演講，逾一百五十場次外，於保護司長任內，即規劃前瞻性、整體性之法治教育計劃，首創中小學校長法律研習會及學生法律知識大會考，結合公益及宗教團體辦理多元性、多特性宣導活動，利用暑期辦理大規模法律宣導，電視法庭節目因而得到金鐘獎，另舉辦各類犯罪防制、觀護、更生保護等研討、座談及觀摩活動，創下該司業務之高峰期。

擔任檢察長時，採取創新性觀護措施，全力貫徹三區結合方案，經法務部評定為唯一績優單位，先後與中原、東海大學法律系合辦被害人訴訟輔導，特別成立國、台、客家語三組宣導團，在桃園、台中辦理防制犯罪與法律宣導達四、五百場以上，印送法律文宣三百萬張（冊）以上，並在八德、龜山、中壢全面實施中小學生活法治教育活動，成果斐然。

為普及法律知識，曾先後撰寫父母法律手冊、家長對少年犯



85年9月21日向聖嚴法師請益結合處理司法保護工作

罪應有認識、名譽權的保護、飢車防制手冊、犯罪被害人保護三冊、圖利行為舉隅、世代法律祕笈、原住民的法律頻道、鄉鎮市調解範例等十多種。且為便利一般人查閱及參考，乃潛心構思，依各人需求，編著不同型態六法全書十來種，均自成體系，二十年來已逐漸成為法典主流，也開創人生的第二事業。

施檢察長勇於任事，不斷求新求變，求精求好，常以身作則，激勵士氣，習以開明作風領導同仁，得到長官肯定並獲選為

八十八年模範公務員，在八十七年、八十八年檢改會主辦的檢察長評鑑中均脫穎而出，八十九年總長推荐票選時，亦再列首名，這都是他積極奮發，得到同仁愛戴的明證。

施檢察長夫人吳美惠女士研習理工科，曾公費留學荷蘭，目前在公營機構擔任主任，兩人扶持共勉，伉儷情深，育有子女各一人，均在學中，生活幸福美滿，假日全家共同出遊，徜徉大自然與山水間，其樂融融。施檢察長表示由於長年在外奔波，家庭諸事均賴施夫人操勞，此次獲得傑出貢獻獎，除了感謝父母及長官的提攜栽培外，亦藉此表達對太太最大的回報與感謝。

嚴正執法打擊犯罪及推動司法保護工作，為施檢察長的工作重點與服務社會的目標，在他初任公務人員時的自傳中即曾自許：「願以己之長、獻此心、獻此身、為人群、為公平正義而奮鬥」，今後，相信其仍會本其初衷，益勵忠勤，繼續打拚。



應城副院長之邀參加訴訟程序實務座談

林德福



局長與二個心愛的寶貝

鬼才 · 點子王 · 文化工作狂



鬼才、點子王、文化工作狂。這些特殊的形容詞，是宜蘭的地方記者十年來陸續在報導上，送給宜蘭縣文化局長林德福的封號。從這三個封號，可以得知這是一個創意與行動十足，備受地方肯定的文化公僕。

現年四十五歲的林德福，是宜蘭縣五結鄉下的農村子弟。父親終身務農，母親在他高中二年級時不幸病逝。因為是家中唯一的男孩，從小倍受祖母寵愛，但因自幼家境並不寬裕，林德福並沒有被養尊處優，反而承擔了更多的期待，成就了能忍受挫折的個性。

從不向困境低頭的林德福，一路為自己開創出一片天地；以一個鄉下國小、國中畢業的孩子，順利考上省立宜蘭高中、國立中興大學公共行政系，最後得到國立政治大學公共行政研究所碩士學位。沒有「背景」撐持的他，萬事不求人，民國七十一年，一舉通過了公務人員乙等特考，進入宜蘭縣政府，從此一頭栽進了悠悠十七年的公務人員生

涯。

擔任宜蘭縣政府人事室專員期間，正是任事嚴謹的陳定南先生擔任宜蘭縣縣長。當時陳縣長雷厲風行地整頓政風，銳意革新。林德福躬逢其盛，展現長才，參與推動，對人事法令鑽研更是不遺餘力。其中最具突破性、最為人稱道的，就是成功地銷燬抵制校閱、公務人員言論及思想自由的人二忠誠資料。雖然如此，公務系統仍存在許多不合時宜，而又窒礙難行的法令。林德福自認空有滿腔理想，卻又使不上力量，於是毅然決定辭去「鐵飯碗」，回家務農養豬去也。這也就是他公務人員年資中斷一年三個月的原因。

從養豬事業到文化事業

這個腦子時常轉不停的新養豬戶，事實上也營造出令人一新耳目的養豬局面。可惜時運不濟，遭逢養豬事業不景氣，落得他以養豬業者自產自銷的方式擺攤賣豬肉。好在他腦筋動得快，率先推出三斤一百元的肉價自力



救濟，總算很快地解決了滯銷的困境。就在他「人生最落魄」的時候，當時的文化中心主任趙和賢榮調。文化中心主任職缺，游鑾縣長第一個想到的，就是找腦筋靈活又肯認真做事的林德福，來協助他推動「文化立縣」的理想。數年後林德福提起這段往事，不勝感恩的說：「我十分感謝游縣長，給我這個做事的機會。投入文化工作，讓我接觸到一些比較率真的人，跟文化界前輩也學習很多，得到成長。」

「文化活動有吸引人羣的魅力」、「讓人們感到快樂」、「可以聽到很多歡笑聲」，這些都是激勵林德福不眠不休戮力從公，成為所謂「文化工作狂」的緣由。談到他改造宜蘭文化中心的三個階段做法：

第一階段是以文化中心為核心，讓文化中心主體先動起來，慢慢地吸引藝文界人士的注目與參與。首先，他開辦「假日文化廣場」，吸引全國高知名度文化團體到宜蘭展演。只要能和文化沾到邊，小到小朋友摺紙船，林德福都表示歡迎。這個階段的目標在培養民眾對文化活動的興趣，肯定與參與。

第二階段是文化回饋到地方



蘭陽戲劇團新加坡公演回國總統召見



2000年宜蘭國際童玩節與前任及現任縣長合照

的目標。文化中心在羅東設置田園藝廊，並配合各鄉鎮舉辦小型的地方活動。

第三階段即是文化融入生活，深入社區。這一個階段是積極結合民間的力量，讓文化落地深耕，最後型塑自己的在地文化風貌。最成功的案例即是八十三年，五結鄉王公廟的改建大典。文化中心積極參與，讓廟會活動注入文化內涵。鼓勵社區居民凝聚共識，共同營建自己的新廟，同時保存傳統建築風格的舊廟，而有往後「千人移廟」歷史性的感人創舉，文化中心可以說功不可沒。

從全台灣文化發展的角度上來看，過去七、八年來，宜蘭縣在人文的思考與文化的展現上，就質與量來說，一直有著不斷反省與再造的領先表現。其中犖犖大者，諸如：成立台灣第一座鄉土史館；成立全國第一個公立歌仔戲團；持續辦理宜蘭國際童玩節，成功地走上國際舞台。

由文化中心改制後的宜蘭縣

文化局，也是全國第一個實施標準作業化之公立文化機構，並於八十九年通過ISO9001國際品質認證。除此之外，對社區總體營造不遺餘力；以文化議題活絡社區活力，凝聚社區共同意識，培植社區人才，培養公民意識。其中最具成效者，有玉田社區、大二結社區、白米社區、無尾港社區。

打造宜蘭文化新版圖

為維護、保存及活用宜蘭縣歷史空間，宜蘭縣文化局近年來積極籌建蘭陽博物館。在籌備階

段，更率先統合輔導全縣公私團體，加入蘭陽博物館家族，呈現多功能、多面向的類博物館群大聯合，打造文化新版圖。

宜蘭縣史館成立後，在林德福的指導下，一直朝著宜蘭民眾的縣史館的定位再努力，十年來，備受宜蘭縣民的關愛與肯定。影響所及，各縣市紛紛以任務編組方式成立機關史館。另為秉持承先啟後精神，帶動研究宜蘭之風氣，並為修史預作良好基礎，特提供發表園地，發行「宜蘭文獻雜誌」，並於八十三、八十六、八十七年連獲行政院新聞局金鼎獎。八十四年度台北藝文圖書展評定為優良雜誌。八十八年台灣省文獻出版品鑑推薦獎政府出版期刊類組第三名。八十九年獲得台灣省政府頒發第二屆台灣文獻獎。

八十五年間，宜蘭國際童玩藝術節首次在冬山河親水公園舉辦，全國轟動，長達二十來天的活動辦下來，人人都累垮了，但是童玩藝術節才剛落幕，還來不及喘口氣，林德福就想到明年要



與縣長及縣府主管赴紐西蘭考察



八十九年蘭陽歷史劇首演記者會

續辦，讓那時出席檢討會的文建會主委陳其南大為感動，表示如果宜蘭還要續辦，他願意協助爭取經費。但是，人手不夠，經費不足，對林德福來說，都不是問題。他認為一個受肯定優質的文化活動，值得民眾買票欣賞，票價的收益再回饋給活動本身，又可以提升活動品質。在林德福的「售票哲學」中，這是「良性的循環」。

事實證明，宜蘭童玩藝術節

一年比一年精采，一年比一年盛大。四次活動辦下來，累計參觀人數超過一百廿萬餘人，應邀前來表演團隊遍及五大洲、四十餘國。創造了四億兩千兩百四十二萬元的所得效果，充分展現了產業、文化、觀光、藝術、外交的綜合效果，獲得聯合國國際民俗節協會的高度讚揚，林德福認為更重要的是，這個活動，獲得了國內外兒童的喜愛。每年的夏天，他們會像候鳥般來到宜蘭。

宜蘭是他們的童年中，難以忘懷的美麗回憶。

林德福還提及，水上迷宮、把人當車沖洗的驚奇隧道、倒轉水迷宮等等，綿延不絕的點子，其實都源自親近兒童的靈感。大人只要保有赤子之心，就能激發無限的想像力與創造力。

今年的倒轉水迷宮不但小孩喜歡，大人也玩得盡興，有人建議林德福申請專利，保護自己的智慧財產，但是他卻瀟灑的說：「歡迎仿製，讓大家一起散播快樂，散播愛。」，聯合報小方塊讚揚他具有「獨樂樂不如眾樂樂的胸懷，已超越創作者的境界，令人敬佩。」但是，我們知道，這個啟動飛揚夢想的夢想家，其實只是常保一顆頑童般的赤子之心，他視工作為娛樂，而且樂在其中。



1996年宜蘭國際童玩藝術節與加拿大團隊合照

蘇順從



用身體寫日記的無名英雄



蘇順從出生屏東市郊的歸來村，家中世代務農。民國八十年與郭月幸結婚，育有兩子，長子子豪、次子子傑。從小就不愛念書，一天到晚只會抓蝦、釣青蛙…幾乎無所不玩，雖常到溪邊，卻無法從魚兒逆流而上的奮鬥精神中得到些許啟示，一心只想把它抓來吃。就讀歸來國小時，是赤著雙腳，提著包書的布巾包上學的(很少打開)，腦中想的還是玩，所以成績如何可想而知。畢業後進入中正國中放牛班，老師認為學生既為人中之龍，所以時常給他們上些額外的課程，蘇順從笑著說：他還清楚記得夫子的「割草大法」及「降龍18“掃”」，畢業後只能選擇私立日新工商電工科就讀，還好學到不少東西，正好有同學想報考警校，在威脅利誘下，蘇順從終於答應“陪考”，沒想到考上的竟然是他，就這樣陰差陽錯地進了警校，一晃眼已17年。

人一生中常會面臨抉擇，他雖不曾想過如何規劃一生，但冥冥之中有股力量引領著他走入消

防這一行。蘇順從常想自己這輩子是來還債的，因為當人們面臨危難時最先想到的就是打一一九找消防人員，那種被需要的感覺真好，值得他奉獻此生。83年參加一場救援工作時蘇順從不幸從三樓摔下，命檢回來了卻面臨癱瘓命運，這個殘酷之打擊，讓蘇太太終日以淚洗面，那時長子尚未滿一歲，也許命不該絕，半年後他不但康復還重返原單位，出院時主治醫師對他說：「你能復原真是個奇蹟」。上班後第一天，為了克服內心之障礙，讓自己從失敗的地方重新站起來，蘇順從回到當初摔下來的地方，從一樓爬到三樓，心中真是五味雜陳，深感自己何德何能得上天如此厚愛，因此我要繼續勇往直前，為救人而努力。

有人用筆、用相機寫日記，蘇順從是在上帝與死神面前手舞足蹈的人，他用身體寫日記，因為時間是救援成敗關鍵，機會稍縱即逝，分秒都不能浪費，為了救人他們往往奮不顧身，突發狀況也就難以避免，救難兄弟身上



烙下的傷痕，訴說著一個個英勇的故事，當災難發生人人拼命往外逃時，只有他們用血肉之軀與死神搏鬥，竭盡所能去拯救那些素昧平生的陌生人，很少人肯定過他們，更沒人想過：在響亮的掌聲響下，與他們如影相隨的是藥物與繃帶。大家高談心靈改革的同時，是否願抬起雙手給這些救難人員一點掌聲、一點鼓勵，因為在現實世界中，願為別人奉獻自己生命的人已快成為需特別保護的“稀有動物”。

八十八年九月二十一日是救難人員共同的生日，蘇順從永遠無法忘懷那一夜無水、無電，大地一片漆黑，空氣中瀰漫著濃濃屍臭味，哀嚎、哭叫親人之聲不絕於耳，宛如進入鬼城一般，那是位於九份二山西南方約九公里處的南投縣中寮鄉，一次次的餘震中，從斷樑殘垣裂縫中伸出求援的手及發出斷續的求救聲，讓人為之動容，那景象實在太恐怖，因為「責任」讓兄弟們兩天兩夜沒闔眼更未曾進食，完全忘卻疲勞，在「責任」力量支持下，他們一次又一次進入坍塌危樓中搶救災民而面無懼色。那一



與新加坡救援團隊合照



代訓其他縣市救助隊伍

夜災民不再是一個名詞，而是蘇順從與兄弟們患難與共的家人。身為現場指揮官的蘇順從至今仍以自己的弟兄們自豪，感慨的說：人生幾何？能有這批同生共死的患難兄弟，夫復何求？

那一夜，蘇順從才發現原來兄弟們是這麼可愛，平日大口吃肉、大碗喝酒的粗曠豪氣，化成無比慈悲的愛，時而因救出生還者而心喜的手舞足蹈，時而因千辛萬苦救出之人卻不治而相互抱頭痛哭，喃喃自責不已。當世人將所有的焦點集中在大城市的災況上，在小山城救災的他們得到的不是掌聲，而是罹難者家屬哭喊親人的淒厲哭聲，令蘇順從好生心痛，但這都不重要，要緊的是到底還有多少人尚未救出，畢竟生要見人、死要見屍，但當救災技能、裝備發揮到極限卻無法將待援者救出，內心之自責實非

他人所能瞭解。待確認無生還者後，他兄弟們更一字排開向中寮鄉未及救出之家人深深一鞠躬致上永恆的歉意，但願下次再見時這地方已恢復往日繁榮舊觀，接著又趕往下一個需要他們的地方——國姓鄉。

每憶及此，蘇順從便恍如重回現場，心如刀割、餘悸猶存，

生命之中難以承受之痛再次湧現，呼救、哀嚎、呻吟之聲從強轉弱，由弱而微直至寂靜。只能對著罹難的人們默唸著：「我不認識你們，但今生將永遠記得你們，因為你們是我無法及時救活的親人。」。

也許沒人認識他，亦不曾在電視畫面中仔細看過他們，他們



至韓國中央119救助隊訓練



只是深入殘屋破瓦中搜尋一線生機之無名英雄，身上濃濃的屍臭味、衣服上沾黏的屍塊、血水是他們共同的特徵，沒有搜救犬、沒有隨隊醫生，更沒有先進的「生命探測器」，有的只是不怕死的信念，有的只是永不疲憊、誓死守護台灣的心。雖然大家互不認識，但大家身上流著相同的血，因為我們有共同的母親叫「台灣」。

人活在世上總有理想，蘇順從的理想是成立一支無轄區、地域、國界之分的救災團隊。雖然夢想在現今體制不易達成，但他深信終有實現的一天，每當得知世上有災難發生，自己卻無法前往搶救，那種無力感及挫折感實非外人所能了解，多希望有人受難需要我時，我能立刻出現，救其於水火之中，亦盼望我們的母親（台灣）及手足（百姓）無災無難，寧願其所學無用武之地。蘇順從謙稱：自己乃一介武夫，此次獲得評審委員之青睞，有些心虛，因為這個獎應頒給高雄市消防局所有同仁，這是大家共同



示範繩索倒立下降

努力之結果，其實這個獎應該頒給所有同仁家屬，因為妳們的無私付出，讓許多家庭免於破碎、生離死別，妳們才是真正幕後英雄。為此他要向所有同仁家屬致歉：「當你們最需要先生的同時，我卻常將其佔為己有」。最後，蘇順從要向他太太致十二萬分的歉意，因為嫁這種老公等於跟別人「公家厝

（台灣話）」，多年來家中瑣事都一人獨力扶持，甚至在家中淹水或發生地震或颱風



85年國際龍舟賽冠軍與妻兒合照

天，最需要先生時，他卻無法陪在身邊，直說：「希望他太太能諒解（當我的妻兒實在太辛苦了），也真心盼望能多一點時間陪妳及孩子。」這個獎得來不易，因為我將用我的一生證明評審委員今日之決擇是明智的。



中寮鄉

吳文海



非凡電視台「科技2000」節目製作錄影

不畏艱難的火炸藥設計者



中山科學研究院化學研究所副所長吳文海出生於民國三十六年，福建省林森縣人，太太在家負責家務，女兒從事外貿工作，兒子就讀陽明大學。吳副所長就讀成功高中時即喜好運動，經常打籃球、桌球及游泳，每次騎車經過新生北路台灣大學旁的中正理工學院時(現已遷移至桃園員樹林)，總愛駐足看著豎立在學校門口廣場上的飛彈模型，胸中湧現一種衝上蒼空的憧憬，故高中畢業後即進入中正理工學院化工系就讀。

大學畢業後，在空軍服役，深感學識不足，即報考研究所，進入成功大學化工研究所，完成碩士、博士學位。當年教育資源有限，研究生相當少，以成功大學來說，化工研究所碩士班招生名額才七人，博士畢業那一年，成功大學僅吳文海一人拿到博士學位。就學期間對研究工作就深感興趣，研究所進修期間，即獲得教育部的「青年研究發明獎」優等獎。

畢業後，進入中山科學研究

院化學研究所工作，當時，中山科學研究院成立沒幾年，是個令人嚮往的工作單位，吸引了國內外學校剛畢業的優秀青年。大家都是從基層做起，當時吳文海是從事國防化學品的開發及化學戰的防護研究工作，由於研究工作獲得重大突破，對國軍戰備整備具有重大貢獻，獲國防部頒授「陸光甲種獎章」。

後來國軍為了提升飛彈及其他武器之威力，需要一種威力最強，號稱「現代炸藥之王」的火炸藥，此種炸藥在七國高峰會議「彈頭相關科技、原料及裝備輸出限制」協議中被列為國防限制輸出品，吳文海被任命為籌建此炸藥開發建廠計畫的主持人。由於炸藥屬高危險性，以往國內炸藥工廠皆由外國設計興建，因此研究所人員都沒經驗，先著手開始蒐集資料，參觀外國人興建的炸藥工廠，進行實驗室研究，先導工廠研製，生產工廠設計籌建，建立完成了全套電腦控制系統之自動化生產工廠，首創軍用炸藥生產自建之先河，突破關鍵



性炸藥及推進劑原料受制國外之瓶頸，提供國軍各式飛彈、火箭等高威力炸藥，有效提升國軍戰力，獲中華民國火藥學會頒出的第一面「優秀工程師獎章」。

有一天長官突然找吳文海去談，希望能自力設計興建生產起爆劑工廠，因為國外公司原來答應為國軍設計興建的起爆劑生產工廠，價格突然急驟提升，且無法全數提供目前國防所需的七種起爆劑。由於起爆劑極端危險，日常之脫衣、起立、走動等動作所產生的靜電即可將其引爆，吳文海受命為計畫主持人後，為降低研發及建廠的危險性，即尋求國外炸藥公司及退休人員協助，但卻因涉及國防機密、危險性等因素遭到回拒，只好與工作同仁自力研發。完成了實驗室研究、擴量製程及生產工廠設計興建，準備試車時，工安單位不同意，認為起爆劑極端危險，需進行嚴格工安評估，在經專家組成的審查會評估後，仍無法決定是否同意，最後決議聘請美國一家曾建過起爆劑工廠的火炸藥公司總裁來台，評估此工廠的安全性，一個給該總裁在離台的評估報告中



於澳洲參加APEC技術研討會



獲經濟部頒「科技專案計畫成果優良獎」

指出「本廠可能是當今世界上最傑出的起爆劑生產工廠」。後來試車成功，順利生產國軍所需的七種起爆劑，提供國軍各式砲彈、火箭、飛彈之引信與安全備發裝置，及各式雷管、發火頭、延期管等所需之起爆劑，提升戰力及確保武器系統之功能與可靠度。

中山科學研究院在檢討國軍武器所需火炸藥需求後，認為能生產各種類型的組合炸藥生產線為一急待解決的問題，吳文海受命擔任此組合炸藥開發建廠計畫的主持人後，在工作同仁共同努力下，自力進行實驗室研究，先導工廠開發，生產工廠設計籌建，建立完成了多功能的組合炸藥生產工廠，可產製各種組合炸藥，提供各式飛彈、水雷、魚雷、砲彈、炸彈等所需高能炸藥，有效提升國軍戰力。本計畫

在製程方面有重大技術突破，與國外技術比較，可大幅提升操作安全，增加生產效率，降低設備費用，減少操作人力等多項優點。

吳文海所領導的火炸藥工作團隊，在歷經數次重大計畫執行，及多種火炸藥自力由實驗室研究、先導工廠試製、生產工廠

設計興建等全套技術開發後，已具備了堅實的理論及實務經驗，為國防科技建立了重要的資產，因而獲中正理工學院頒發「校友楷模獎」，並獲行政院頒發「模範公務人員獎」，蒙總統召見。

近幾年，中山科學研究院有重大決策，就是執行軍民通用技



於立法院介紹科技研發成果



向產業界推廣研發成果

術，利用中山科學研究院具備的國防能量，協助民生產業技術的開發，吳文海受命擔任「特用化學技術發展應用計畫」主持人，此計畫執行至今，已申請專利41件，獲得專利12件，國內外論文發表136篇，技術報告165篇，舉辦研討會81場，參加人數4582人，技術移轉國內業界121件，並有多家接受技術轉移的廠商完成商業化量產，另促成新產業、新公司的成立，每年創造的產值約新台幣數十億元，技術移轉業界獲得之權利金及技術授權金等繳交國庫金額達新台幣7432萬元。由於提升產業競爭力，開創國內新興產業，執行成效卓著，吳文海獲經濟部頒授「科技專案計畫成果優良獎」。

由於軍民通用技術之執行，促成中山科學研究院化學研究所青山科學研究園區之設立，目前共有14家廠商進駐，已有數家完成育成及技術移轉，每年創造的產值約新台幣數億元。在軍民

通用技術的執行下，已成功地轉換軍用技術為民生產業技術，提升我國產業競爭力。反之，亦因

開發民生產業新技術而提升了軍用技術之水準，構成了良性循環，軍民雙贏，此種轉型的成功，對國防與民生工業都有重要貢獻。

吳文海因長年致力於科技研發及工程實務，績效卓著，貢獻卓顯，經中國工程師學會評選為「十大傑出工程師」，獲頒金質獎章，並蒙總統召見。

吳文海為一對工作充滿興趣，不畏艱難的科技人，至今仍保持著20年前剛進入中山科學研究院時的工作熱忱，每天上午八點上班，晚上十點才下班，只是希望能多付出些心力，對國防及民生產業能有更多的貢獻。



全家福

龍國維



與「最敬愛的背後推手」龍夫人合攝於好友辦公室

沉迷農機研發的大個兒龍頭



龍副研究員國維，一個農業界的大個子小兵，民國四十二年七月三日出生於新竹市空軍眷村。出生時瘦小孱弱，在父母悉心照料，四處求醫才平安成長。高中時突然長高為同學中的高個兒。八歲起兩個妹妹及小弟才陸續出生。

新竹市東門國小畢業後，考上了新竹市立第一初級中學，其後又考入省立新竹中學，六十二年考上國立中興大學農業教育系農業機械組。大學畢業後服政戰預官役才退伍返抵家門時，父親卻臥病在床，一個月後不幸過世。辦完父喪後，因身為長子，弟妹又小，必須肩負起家中生活重擔，因而就近進入新竹區農業改良場擔任職約僱助理，從此踏入了農業界。

一年後因緣際會，進入台中區農業改良場環境課農機股任技佐，開始農業機械試驗研究工作，歷經助理、助理研究員、副研究員等職務，匆匆已逾廿年。

進入台中場不久，即與愛情長跑近八年的陳秀娟老師結婚，

為了“嫁龍隨龍遊”在台中市共築愛巢定居。婚後龍夫人放棄了澎湖國中教職，轉至台中市補教界服務，教授國文與作文課程，並將教學心得編纂成書，共出版國家考試論文、閱讀測驗等多本參考書籍，可說小有成就。育有龍子龍女各一，女兒之婕今年進入國立台東師院美勞教育系就讀，兒子之雋目前唸小學六年級，聰明活潑，名列前茅，更是心算七段的高手。因龍夫人為獨女，岳父母年邁體衰，十餘年前即接來台中同住，一家六口，三代同堂，其樂融融。龍副研究員最感謝“可敬的背後推手”——龍太太，身為職業婦女，還極力兼顧家務，教導子女，照顧父母，讓其無後顧之憂，得以全力投身農業機械研究而有所成。

龍副研究員最為令人印象深刻的就是他那逾百公斤的粗獷塊頭，熟識的同學都只叫他“龍頭”而不呼其名。因為威猛的樣貌下，隱含溫和個性及高度幽默感。平常不修邊幅，個性亦如外表般樸實無華，不論與同事相處



或服務農友都極為誠懇務實。國維二字是龍父取自“禮義廉恥，國之四維”，自小在父親的期望與叮嚀下，無時無刻不敢或忘禮義廉恥四字，並常以此自勉。

此生最讓龍國維難忘的事情，除了父親的突然過世外，就是二年半前母親因車禍而遽然辭世。龍母身體向來康健，卻因肇事者喝酒闖紅燈撞及其母座車，而奪走了劬勞一生未及享清福的龍母，與未滿一歲的小姪兒兩條寶貴的生命。深夜接獲噩耗，冒雨飛車趕赴新竹卻未及見母親最後一面，至今仍時時懊悔當初沒能堅持接母親至台中奉養，及為什麼週末不多回新竹陪陪老人家！子欲養而親不待，是龍國維此生心頭之痛。

七十四年，在當時農委會農糧處黃處長正華、農機主辦彭技正添松與吳技正維健等長官的賞識下，龍副研究員獲得農委會人才培育經費補助，以公費赴美，至密西根州立大學農業機械工程學系研究。迄七十六年底返國，隔年即奉命擔任台中區農改場農機研究室負責人迄今。十二年來，除培養出研究室內部和諧氣



赴日考察時，偷閒於京都半日遊，攝於京都名剎



試驗操作所研發試製成功之新型自走式有機肥撒佈機

氛及團隊合作默契外，尚積極針對農友需求，進行農業機械的開發研究及試驗改良。經由歷任主

管謝場長順景、林場長俊義的支持與指導下，已小有所成。尤其是現任場長陳榮五博士多年來對農機研發工作的極力支持、肯定與鼓勵，提振了全體農機研究人員的士氣與效率。在大家通力合作下，連續發表許多研發成果，例如：設施內自動噴藥系統，與設施內懸吊桿式自動噴灌系統、自走式有機肥撒佈機、自走式旁置挖溝施肥機、手扶雙行



試驗測試台中農改場研發成功之中改型手扶式半自動雙行蔬菜移植機並觀察性能表現



與陳場長榮五、樂教授家敏於屏東蓮霧園舉辦觀摩會發表台中場研發成功之專利自走式旁置挖溝施肥機時合影



台中區農業改良場農機試驗研究團隊合影於試驗工廠前

式半自動蔬菜移植機、小型履帶式噴藥機、擺動式噴霧架、果實蠅誘殺板投放機及自動換棟型懸吊桿式噴霧系統等等。這些成果都獲得農友的肯定及回響，也獲得了各級長官與學界的多方讚許。龍副研究員一再謙虛的強調，這些都是團隊努力的結果，特別要感謝共同合作研發的中興大學盛中德、樂家敏等教授，及合作廠商如大地農機、永三源農機、鍵農農機、永峰機械等之協助參與機械製作。所獲成果絕非個人可以獨攬的。

其實唸大學以前，龍副研究員對農業毫無概念。考大學時純粹是衝著自己有興趣的“機械”兩字，而選填農教系農業機械組，因而進入了中興大學。直到在修習農業方面的課程後，才對農業有了輪廓性的認識。後來至改良場工作，實際接觸農民與各種農機後，才真正開始認識與了解農業及何謂農業機械。及至獨力執行研究計劃，始發現了農業機械研究天地的廣闊，不但涵蓋了機械、電子、物性測試、電腦科技、自動控制在內，甚至應用至光電科技、遙航測技術等高科

技都可以應用，又因涉及作物與土地環境的高變異性而形成極大的挑戰。於是激發了對農機的高度興趣從而樂在其中。這濃厚的興趣及強烈的責任心，驅使他多



年來心無旁騖潛心投入農機研究。龍副研究員深刻體驗到，做研究工作一定要具有高度的興趣、能接受挑戰與求新求變的心，否則研究工作會變得枯燥單調而變得挫折困難重重。因此，他十餘年來都以愉悅的心情從事研究開發和推廣工作，所研製完成的多種新型農機，都屬實用且能提高農業作業效率的機具，才能與工作夥伴共同取得六項以上的新型專利認證，成績斐然。

不過，龍副研究員指出，國內農業機械研究的環境正面臨了重大的衝擊，主要原因是加入WTO後國內農業在生產成本過高下將面臨轉型壓力，連帶的影響農機的發展；其次則是國內農機產業適逢前所未有的低潮期，導致開發新農機的意願低落，雖然這是目前社會上熱烈討論的典型傳統產業發展遭致瓶頸問題，但往往導致農機人員辛苦研發完成的新農機無法量產而降低成本或大量推廣。第三則是受到世界潮流的影響，國內大學的農業機械系幾乎都已改為生物機電系，



使用溫室模型及電腦、影像處理科技，測試與改良自動噴霧系統

雖然生物機電系並未放棄傳統農機，但卻使有限的農機研究人員分散了專注力；尤其農業改良場的任务性質是以實務應用研究為主，推廣為輔，並不適宜走基礎性科學的長期研究路線。未來農機人員應如何調整腳步，在寬大的生物機電領域中，高興地拿捏

分寸，做到實用性機械或技術開發，即將面臨的嚴峻的挑戰。龍副研究員對自我與研究室同仁的期許是：絕不可放棄傳統農機研究，畢竟省工省力的農機，是現階段與未來農友最直接且迫切渴望的需要。

得獎後，龍副研究員甚謙虛自稱慚愧與僥倖，因為農業界人才濟濟，多的是兢兢業業且卓然有成的專家學者，而他只是一個小兵，何德何能以代表農業界？謬承長官們與評審委員的厚愛，深感得獎是肯定、是榮譽，更是沈重的負擔與責任，秉持這份榮譽所帶來的重責大任，期許自己未來要更加努力，才不致辜負所懷抱的愛護。要感謝的人太多，不及一一細述致意，再三感謝，無限惶恐。



於旅遊泰國時，喜愛小動物的龍子、龍女合影於某觀光鳥園，樂不可支

邱美切



89年7月10日利用假日全家出遊

認真的女人最美麗



民國四十八年十二月八日出生於南投縣鹿谷鄉，家中世代務農，父母親自怡農田，早出晚歸，由於從小生長在民風淳樸的鹿谷鄉永隆村，造就了邱專員保守的個性，但因從小刻苦耐勞，喜歡幫助別人，曾因救人而差點溺斃，急救了好多天才甦醒過來；「人飢己飢、人溺己溺」的天性養成今日服務、熱誠、誠懇待人的邱美切。

今日鹿谷鄉是凍頂茶的故鄉，但在凍頂茶未出名前，村里幾乎無人種植茶樹，有的只是些許香蕉及竹筍，日子過得很清苦，根本無力讓小孩上學，唯獨邱專員爸、媽忍痛克苦辛勞地培育兄妹四人完成高等學業。在鳳凰國小及鹿谷國中求學時，每天需爬山涉水一個小時才可到達學校，在校期間成績一直名列前茅，在台中護理學校期間更陰成績優異、熱心公益、服務熱誠連續二屆被選上台中市模範青年，在學校獎學金幫助下，得以完成學業。

護理學校畢業後，邱美切進

入長庚醫院擔任護士，雖需輪流早、中、晚班，卻從不喊累，在醫院裡看盡了人生的生老病死，起浮不定，才發覺到這社會上需有這麼多的人、事、物，需要大家去關懷，所以邱美切常利用休假時間，擔任義工照顧病患、擔任免費的特別護士、認養孤兒、照顧獨居老人、定期捐血，獲頒紅十字會捐血榮譽卡。雖然忙得時間不夠用，從不把「累」字掛在嘴邊。有次參加了救國團舉辦的台北市中小學教師自強活動旅遊，有位資深老師受傷住院，邱專員放棄繼續旅遊，主動留下來照顧那位老師兩天兩夜，因此感動了當時任教於敦敘高中的先生，對邱美切展開愛情攻勢，成為一隊佳偶。無巧不成書，現任國立東石高中的張榮修老師與邱專員是同月同日生的，夫妻倆育有兩子，兩子目前均就讀於協同中學，家庭幸福美滿。

結婚後未滿一月就在先生的鼓勵下，邱美切參加了基層特考，倖獲錄取，從此展開基層公務人員的生涯，禮記云：「學然



後知不足」，由於深感專業技能的不足，於是先後修習了空中大學公共衛生系、社會系等相關課程，以充實知識，並選修與工作上相關各種學科以加強專業技能；「以最自然的方法表現出最真誠的自我」，是邱專員為服務大眾自訂的法則。從邱專員的具體事蹟中可看出她調任嘉義縣環保局後，就積極辦理登革熱病媒防治，年年考評榮獲特優，並有許多創新做法，例如：利用語言系統宣導，環保居家護照，透過電台及給縣民的一封信等措施加強宣導，執行績效良好，深獲好評；常犧牲假日及夜間休息時間深入嘉義縣各社區宣導，讓環境保護知識落實到每個社區、學校、家庭、軍中。另為辦理各項污染防治、取締污染源、深入工廠、養豬場稽查，充分發揮女稽查員以柔克剛的本能。同時積極輔導阿里山特富野社區、山美社區、船仔頭社區，成為嘉義縣生活環境改造示範社區並榮獲為全國模範社區。由於邱專員的虛心學習、創新、服務熱忱，於八十二年時即以基層稽查員的身分獲選為全國十大特優環保人員。



89年7月17日與小孩至舊金山旅遊



88年6月30日主持八十八年環保小局長會議

在縣長李雅景的提拔及副縣長吳容輝的支持下，邱美切調升環保局第一課課長後，更本著醫院公共衛生護士服務社會的精神，先後辦理的環保活動，大大小小不下數十場，常常早出晚歸，三餐不繼，所幸能得到先生

的諒解與支持。假日時常發動全家大小，一起參加淨街、淨灘、淨溪、淨山等活動，並樂此不疲。深感環保運動推動困難，在吳副縣長籌劃下，規劃設置全國唯一的環保教育資訊中心，提供嘉義縣內各機關、學校、社區民

眾參觀、學習與認識環保教育相關資訊及環保志工講習及訓練場所之用，提升民眾環保知識，共同為維護生活環境，建立美好家園而努力。

八十六年為積極配合行政院環境保護署推動資源回收四合一計畫，嘉義縣選定朴子市為示範區，一年後績效卓著，成效斐然，成為一個示範成功的例子。邱美切也因此獲選為當年度台灣省模範公務人員。並獲政院環保署指定辦理南部七縣市示範觀摩活動，成為其他縣市爭相觀摩的標的，同時加強輔導嘉義縣竹崎、民雄、梅山、阿里山等公所，積極推動垃圾減量、資源回收工作，獲環保署考核為績優單位。推行「辦公室做環保」運動，使機關、學校做好資源回收



辦理八十八年度環保小局長暨環保教師研習會與小局長共渡環保營火晚會



辦理八十八年度環保小局長暨環保教師研習會

分類，全面使用再生紙，以減資源浪費，積極爭取中央補助設置垃圾焚化廠，並鼎力協助縣長、副縣長與地方協調，降低反彈，成為全國設置垃圾場而沒有抗爭之事發生的唯一縣市。八十八年九月二十一日集集大地震後，更代表嘉義縣前往災區關懷慰問災民，並積極投入救災工作。

八十九年元月初奉派至新聞室擔任專員職務，即著手訂定嘉義縣政府新聞聯繫工作要點及考

評基準，以建立府、局、科、室新聞聯繫網路，加強各項縣政宣導以樹立良好行政效能形象，為政府新聞發佈及公關方面的一項創舉。積極協助籌辦嘉義縣醫療專用區的設置，舉行簽約典禮時還辦理「健康、快樂、嘉義人」園遊會，讓縣民同享其喜悅、提供縣民醫療服務品質，為嘉義人帶來更多的關懷與照顧。

邱專員自認資質不聰穎，認為唯有在工作上保持高度的活

力、在生活上常保誠懇待人、樂於助人的心力，才能打破一般人對公務人員「多做多錯、少做少錯、不做不錯」的刻板印象，明白自己要奮發上進，甘苦不用提，認真最重要，所以一路走來，始終敬業樂群、享受工作、工作享受，「認真的女人最美麗」，邱專員全心全力投入的精神，始終如一，實可做為基層公務人員之楷模。



英國博恩茅斯大學學生至環保局參觀環保教育資訊中心講解情形



英國博恩茅斯大學學生至環保局參觀環保教育資訊中心講解情形



88年10月26日辦理全國環保小尖兵運動（阿里山神木前）



辦理八十八年度環保小局長暨環保教師研習會

陳靖平



闔家參加女兒高中畢業展後留影

以科學管理落實後勤業務的推手



民國三十八年春天，陳課長靖平的父母親由廣東省潮安縣來台旅遊，不料大陸卻淪陷，有家歸不得，為了生計，陳父乃在國小謀一教職，從此在台灣生根，至屆齡退休為止，計服務教育界四十三年。陳課長生於四十三年一月十四日，上有兩位兄長，下有一位弟弟，由於父母親在台灣除了他們兄弟四人外，舉目無親，因此他們成為父母唯一的希望與精神寄託。父親雖擔任小學老師，然薪水微薄，卻依然重視子女教育；在那個物資極為貧乏的時代裡，家中卻充滿溫馨和樂。母親勤儉持家，使全家衣食不虞匱乏，兄弟四人順利完成高等教育，兄弟中尚有二人獲得博士學位，目前均任公職或教職；陳太太也在政府機構服務，一子一女則在大學就讀，家庭生活和諧美滿。

六十六年中央警官學校畢業後，陳課長以優等成績通過乙等特考，奉派至前台灣警備總司令部服務。雖然工作繁忙，仍然沒有忘記知識的追求，六十七年二

月考取國軍軍官外語學校（國防語文中心前身）英儲班，接受六個月語文訓練，以第三名成績結業；在警總服務十三間，曾參與偵辦無數重大案件，使他深切體驗到專業學識對工作效率提昇的重要性，因此七十九年又重拾書本，通過競爭激烈的入學考試，進入中央警官學校警政研究所就讀。八十年回任警界，陳課長從基層巡官做起，當時同期同學中已有多人擔任高階警官，對於畢業十四年並日以繼夜奉獻心力的陳靖平而言，無異是個殘酷的考驗，同儕間多有不平之鳴，唯十餘年的工作歷練，在他人生中所注入的深刻體驗與不同的認知，讓他沒有任何的失落感，反更加珍惜所擁有的。即使從零開始再出發，依然不吝於付出更多心力，基於這樣的信念，陳課長在八十一年六月順利完成碩士論文，取得碩士學位。

尖銳的錐子或閃亮的鑽石不會因為外物的暫時包藏或掩蓋而失去他們原有的銳利或光芒。陳課長任事負責積極的態度很快就



獲得長官的賞識，八十四年經推薦參與警政署與警務處的分立案，由於事前規劃週密，事中執行確實，事後安置得宜，在極短時間內順利達成上級交付任務，完成警界前所未有的分隸辦公案。由於分署辦公關係，人事因而擴編，陳靖平也因績效優異，由二線一星科員晉升為二線三星警政科員，八個月後又調升警務處裝備股股長。

在股長任內，他執行年度警用裝備檢查，首次借用民間廠商力量協同檢修警用車輛，秉持「以服務代替檢查，指導代替懲處」的原則，讓受檢單位瞭解警用裝備檢查猶如人體年度健康檢查般重要，目的在落實警用裝備之保養，而樂於配合接受檢查，由於對檢查小組成員紀律、品操及評比之公正性等嚴格要求，建立起檢查人員良好形象，使此項計畫能繼續沿用迄今，頗受同仁肯定。為徹底改善汽車集用場不良積習，乃逐步建立或改善各項制度，使之趨於合法、合理、合情，為使駕駛人員值勤作業符合公平、公正、公開之原則，特訂駕駛人員值勤作業要點，又為落



前往澎湖縣警察局報到時與蔡俊章局長合影

實考核精神，建立駕駛人員榮譽感，更比照公務人員核發考核通知書；為使駕駛人員熟悉車輛性能及保養常識，常舉辦維修保養講習會；落實執行各項規定與作為，當時警政廳駕駛人員良好的工作形象，及高度服務熱忱，深獲各級長官讚許，成為省府各機關駕駛學習的榜樣。

陳課長曾撰文析論有關警察公墓問題，刊載報章雜誌，呼籲各界重視警察人員身後問題，獲得廣大迴響；並錄編警察忠魂錄，彰顯警察忠魂，姚前署長高橋因而特撥專款修繕警察公墓並派專人管理，使警察公墓朝公園化理想目標規劃，因公殉職的警察忠骸方能長眠於環抱盎然綠意與花草芬芳的警察公墓中，接受世人的永遠禮讚與追思。

八十七年五月陳課長因業務需要隨長官調至台灣省唯一四面臨海的澎湖縣服務，警政廳股長外調至別轄區任主管是非常罕見，更不用說是調到遠離台灣本島的「海外」，但是他卻義無反



陪同吳進輝副局長進行裝備檢查

顧。當時有人問他：你可曾仔細想過日後能否調回來的問題？陳靖平回答：「當國家需要我時，我應當想到的是如何努力認真工作，開創出一片新天地來報效國家，不需瞻前顧後。」這種豪情壯志，對一般人而言恐怕很難做到。

當時澎湖縣警察局蔡局長俊章，是國立交通大學科學管理研究所碩士，又擔任過後勤科長，對科學管理理念與實務相當熟

稔，深知利用科學理念管理行政事務是提昇效率品質的最佳途徑，因此特別責成擔任後勤課長的陳靖平研擬各項改進後勤業務的辦法，其中使用加油摺方便警用車輛加油之措施，是為強化內部管理工作重要事項之一，這一項措施不但為科學化管理油料寫下完美的詮釋，更可杜絕油料用於非公務車輛之情形發生，從油料耗用狀況可以瞭解車巡勤務是否確實，業務承辦人員也省卻填報表格、核算油料之繁雜手續，油料配發完全配合需求，加油數量及次數不受限制，對油料使用之數量、時間、車號、加油人等均可一目了然，各單位主管憑這些統計數字就可以有效掌握員警出勤狀況，車輛之里程表已少了人為調整因素在，定期保養工作因此更為落實。澎湖縣警察局實施加油摺措施經媒體報導後，引起全國矚目。以科學方法處理繁瑣的後勤事務，展現出優良的管理效率，普遍受到的肯定與重



向監察院長官報告加油摺實施情形



赴任新職澎湖縣警察局長官及同仁機場送行

視，對後勤人員而言，具有莫大的啟示與鼓勵作用，尤其能因為獲選為公務人員傑出貢獻獎得獎人，可謂實至名歸。

陳課長在澎湖縣警察局服務期間，除了加油摺作法備受各界肯定與讚許外，他的多項措施，如因地制宜實施車隨人走、率先採用最有利標採購服裝、皮鞋、及運動衣等作法均為同仁所津津樂道。秉持一貫的服務信念，遵循蔡局長俊章的指示，有效推動後勤業務、增進員警福利、提昇

工作士氣、落實後勤制度，在他服務的二年五個月期間，澎湖縣警察局各項後勤制度已逐步奠定堅實基礎。另外，即使公務繁忙，陳課長仍欣然接受澎湖海事技術管理學院的盛情邀約，擔任兼任講師，希望將科學化管理的理念傳授給莘莘學子，把愛心散播在下一代身上，使學生獲益良多，深得學生愛戴。

澎湖湛藍的海水、潔淨的沙灘，遍地的天人菊與仙人掌以及濃郁的人情味，都是陳靖平的所

愛。但是，當別的地方更需要他時，陳課長仍義無反顧地前往。就像南投縣警察局後勤課長懸缺多時，尤其在遭受九二一地震重創後，各項後勤工作急待推動，但陳靖平在慎重考慮後，仍自願前往這個亟待重建的地方，長官也在數十位請調人員名單中選了他，成全他的心願，目前已就任南投縣警察局後勤課課長。

陳課長在談話中曾提到當初多位同學一起奉調到警總服務時，有人認為未來多少存著不確定感，但是他說：如果是一顆好的種子就不必在意飄落到那裡，如同沙漠中的仙人掌終獲得旅人青睞，河海交接處的水筆仔也會得到遊客的掌聲，大自然蘊藏著無窮的生機與活力；如果是顆壞的種子，縱然落在最肥沃的土地，也必然因通不過惡劣天候的考驗而壞死。我們相信一顆好的種子已經在警界發芽並逐漸成長茁壯，祝福他能早日開花結果！



父母親與兄弟四人居家留影

評審委員會委員介紹



吳容明

出生日期：

民國三十二年十二月二十三日

學歷：

- 國立中興大學法學士
- 國立中興大學法學碩士
- 國立政治大學法學博士

經歷：

- 國立台北、政治大學兼任教授
- 經濟部工業局薦任技士、技正
- 台北市政府地政處主任、主任秘書、副處長
- 台灣省政府地政處副處長、處長
- 台灣省政府副秘書長
- 考試院秘書長
- 台灣省常務副省長、政務副省長
- 行政院政務委員

現職：

- 銓敘部部長
- 公務人員退休撫卹基金管理委員會兼主任委員



鄭丁旺

出生日期：

民國三十一年二月十五日

學歷：

- 美國密蘇里大學博士

經歷：

- 國立政治大學教授兼會計系主任
- 國立政治大學教授兼商學院院長
- 國立政治大學教授兼教務長
- 國立政治大學校長
- 中央銀行監事
- 中國石油公司監察人
- 彰化銀行監察人

現職：

- 國立政治大學會計系教授





簡茂發

出生日期：
民國三十年二月二十五日

學歷：

- 國立臺灣師範大學教育學士
- 國立臺灣師範大學教育碩士
- 美國北科羅拉多大學教育心理博士

經歷：

- 國立臺灣師範大學教育系助教
- 國立臺灣師範大學教育心理與輔導系講師、副教授、教授
- 國立臺灣師範大學教育研究所教授兼所長
- 國立臺中師範學院院長
- 中國測驗學會理事長
- 中華民國比較教育學會理事長
- 國立師範大學教務長、副校長
- 行政院教育改革審議委員會委員
- 中國教育學會理事長

現職：

- 國立臺灣師範大學校長



戴東原

出生日期：
民國二十八年四月二十七日

學歷：

- 國立臺灣大學醫學系畢業
- 美國密西根大學內分泌及新陳代謝科進修
- 日本國立新瀉大學醫學博士

經歷：

- 台灣省立桃園醫院副院長
- 國立成功大學附設醫院院長
- 國立臺灣大學醫學院副院長、院長
- 國立臺灣大學附設醫院院長
- 中華民國家庭醫學會理事長
- 中華民國醫院行政協會、內科醫學會、醫療品質協會等理監事
- 全民健保醫療費用協定委員會委員、醫學中心協會召集委員

現職：

- 國立臺灣大學醫學院內科教授



阮大年

出生日期：
民國二十九年五月二十五日

學歷：

- 私立東海大學化工系學士
- 美國北德州大學化學碩士
- 美國南加州大學材料科學博士

經歷：

- 私立中原理工學院副教授、化工系主任、院長
- 私立中原大學校長
- 行政院科技顧問執行秘書
- 教育部政務次長
- 國立交通大學校長
- 私立東海大學校長、講座教授
- 國立台中商業專科學校教授

現職：

- 國立台中技術學院校長



八十九年公務人員傑出貢獻獎



劉光華

出生日期：

民國三十二年九月十九日

學歷：

- 國立政治大學政治研究所法學博士

經歷：

- 立法院第二屆、第三屆立法委員

現職：

- 立法院第四屆立法委員
- 國立政治大學公共行政學系兼任副教授



柴松林

出生日期：

民國二十三年十二月十二日

學歷：

- 法國高等研究院博士

經歷：

- 國立政治大學公共行政系教授
- 國立交通大學共同科主任
- 消費者文教基金會等公益團體創辦人
- 行政院顧問

現職：

- 中國人權協會理事長



賴浩敏

出生日期：

民國二十八年一月二日

學歷：

- 國立台灣大學法學士
- 日本東京大學法學碩士

經歷：

- 私立中國文化大學化工系講師
- 台灣法學會常務理（監）事
- 台北律師公會理事、常務理事
- 中華民國律師公會全國聯合會理事、常務理事
- 國家發展會議副召集人
- 中華民國律師懲戒覆審委員會委員長
- 總統府跨黨派小組遴選委員會召集人

現職：

- 中央選舉委員會委員
- 行政院勞工委員會委員
- 行政院中央廉政會委員
- 萬國法律事務所創所暨主持律師
- 日本交流協會法律顧問





呂太郎

出生日期：

民國四十八年三月二日

學歷：

- 國立中興大學法律系學士
- 國立中興大學法律系碩士

經歷：

- 台中地方法院檢察署檢察官
- 彰化、台中地方法院法官
- 司法院司法改革委員會委員
- 司法院法制研修委員會委員

現職：

- 司法院人事處處長
- 私立東海大學法律系兼任教授
- 中華民國法官協會常務理事
- 民事訴訟法研究基金會董事



葉明峰

出生日期：

民國三十三年十月十四日

學歷：

- 國立政治大學財稅系畢業
- 國立臺灣大學經濟系畢業
- 國立臺灣大學經濟研究所碩士
- 國立臺灣大學經濟研究所博士班結業
- 美國雪城大學財務管理研究

經歷：

- 行政院經濟建設委員會總務處、財務處及經研處處長
- 行政院開發基金副執行秘書
- 行政院中美經社發展基金執行秘書
- 財政部證券管理委員會委員
- 行政院經濟建設委員會金融自由化小組召集人

現職：

- 行政院經濟建設委員會主任秘書
- 中國國際商業銀行董事



林雲龍

出生日期：

民國四十一年七月十四日

學歷：

- 國立臺灣大學理學士
- 私立淡江大學商學碩士

經歷：

- 台北市政府研究發展考核委員會計畫室主任
- 台北市政府研究發展考核委員會主任秘書

現職：

- 行政院研究發展考核委員會研究委員



八十九年公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚活動紀實

壹、前言

民國八十八年四月十七日考試院修正發布公務人員品德修養及工作潛能激勵辦法，增訂第十二條至第十五條條文，明定辦理公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚之規定，銓敘部爰依上開規定，研訂公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚作業要點，並經考試院同年七月五日八八考台組貳一字第○四二二六號函核備，銓敘部同年七月九日八八台甄二字第一七八四七三二號函發布，於八十八年起開始舉辦公務人員傑出貢獻獎的選拔及表揚活動，今年則廣續辦理。

為辦理本次選拔及表揚活動，銓敘部以臨時任務編組方式，組成「八十九年公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚事宜專案小組」，不定期召開會議研商相關事宜，專案小組分規劃組及行政組等二組，並由吳次長聰成擔任召集人。

貳、八十九年公務人員傑出貢獻獎選拔作業概況

本（八十九）年公務人員傑出貢獻獎的選拔，係第二次辦理，除參考八十八年辦理情況外，另配合今年實際作業的方式和流程詳予規劃，務求公平、公正。茲就此次選拔作業說明如次：

一、通函各機關遴薦人員參加選拔

銓敘部於八十九年七月十七日以八九管二字第一九二二七三二號函請中央暨地方各主辦機關於七月底前，依公務人員品德修養及工作潛能激勵辦法與公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚作業要點第二點規定，遴薦曾當選為各機關模範公務人員者參加八十九年公務人員傑出貢獻獎之選拔，並檢附被遴薦人員之具體事蹟簡介表及有關證明文件，展開此次選拔活動的作業。

二、審查各機關遴薦人員之證件

銓敘部依規定審查各機關所遴薦之人員是否曾當選歷年模範公務人員，及是否符合規定之選拔條件，並於審查完畢後造冊陳報評審委員會，此次各機關遴薦之人員，經審查合格者共計七十八人。

三、籌組評審委員會

依公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚作業要點第四點前段規定：「公務人員傑出貢獻獎評審委員會由考試院每年聘請專家學者、社會賢達及公務人員代表，九人至十一人組成之。……」銓敘部爰依規定，擬具評審委員建議名單簽奉許院長圈選，並依院長選定之人選逐一聯繫，確定十位評審委員，分別為國立政治大學鄭教授丁旺、國立臺灣師範大學簡校長茂發、國立台灣大學醫學院戴教授東原、國立台中技術學院阮校長大年、劉立法委員光華、中國人權學會柴理事長松林、中央選舉委員會賴委員浩敏、司法院人事處呂處長太郎、行政院經濟建設委員會葉主任秘書明峰、行政院研究發展考核委員會林研究委員雲龍、銓敘部吳部長容明，並以吳部長容明為評審委員會召集人。考試院於九



月底發聘函遴聘之，組成「八十九年公務人員傑出貢獻獎評審委員會」，由全體評審委員擔任此次評審工作。

四、召開評審委員會

評審委員會分別於十月五日與十一月三日在銓敘部召開二次會議：

(一) 評審委員會第一次會議

會議於十月五日下午四時整開始，會中全體評審委員就承辦單位所擬具之審議規定、初審作業方式及評審作業時程等三個提案廣泛討論，決議採初審、複審及決審三階段的評審方式，其中初審採分組審查，以每二人一組，共分成五組，從各主辦機關遴薦的七十八人中推薦二十五人進入複審，並請每組的二位評審委員撰寫獲推薦人員之初審推薦表，於二星期內完成各組初審作業；並由銓敘部將此二十五人之具體事蹟簡介表及初審推薦表寄送所有評審委員進行複審。另請承辦單位查明二十五人是否有公務人員品德修養及工作潛能激勵辦法第八條所定「最近三年曾受刑事處分、懲戒處分或平時考核受記過以上之處分者、最近三年內考績曾列丙等以下者」之情事，如經查明確有上開情事者，則取消其決審資格，會議於下午五時三十分結束。

(二) 查明及複審

銓敘部經依評審委員會第一次會議決議，於複審階段前，即以全國人事資料庫、銓審資料檔及以電話向服務機關人事單位查明等方式，對五組評審委員共計選出二十五人進行查明是否有公務人員品德修養及工作潛能激勵辦法第八條規定之情事，經詳實查明後，確定渠等均無上開情事，爰於十月二十三日將進入複審二十五人之具體事蹟簡介表及初審推薦表分別寄送評審委員進行複審。

(三) 評審委員會第二次會議

會議於十一月三日下午四時整開始，會中先請全體評審委員確認複審推薦之二十五人是否均准予進入決審，再由各組評審委員就初、複審過程中令其印象深刻之被推薦人員介紹提供其他委員參考，隨即就二十五人進行表決，由全體評審委員以無記名投票方式來決定十位得獎人。承辦單位因考量投票結果可能會有同票數情形產生，所以規劃了二輪的投票方式，因為在第一輪投票當中，得票達評審委員人數二分之一（六票）以上者，共有十二位，所以進行第二輪投票。會中並決議，當選名次依得票數之高低排列，同票數者再依初審推薦名冊編號先後排列，是以得獎人名次依序為：楊博文、丁 幹、張婉萍、施茂林、林德福、蘇順從、吳文海、龍國維、邱美切、陳靖平。會議於下午五時三十分結束。

五、確定得獎人名單

經於十一月十六日據以簽奉許院長核定，確定十位得獎人名單，至此，選拔過程圓滿完成。

參、八十九年公務人員傑出貢獻獎表揚活動概況

有關八十九年公務人員傑出貢獻獎表揚活動，銓敘部自七月初起即組成「八十九年

公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚事宜專案小組」，有關為籌辦表揚大會所規劃之各項事宜，均先提會討論，再依決議據以執行，茲就此次表揚籌備事宜及活動說明如次：

一、獎座及表揚大會相關資料之規劃設計

得獎人獎座經委託製作，係以「雙手捧圓心」圖形之理念設計，闡明公務人員與民眾的關係，強調公務人員廣納民眾建言，掌握民眾需求與意願，並永遠以民眾福祉為依歸。表揚大會相關資料亦經委託廠商設計，印製入場券、請柬、貴賓證、工作證、表揚大會程序表及得獎人簡介、採訪證等。

二、召開記者招待會

考試院於十二月十九日（星期二）上午十時，在銓敘部中興樓五樓會議室舉行記者招待會，由吳部長主持，除於會上公佈得獎人名單外，並簡要說明此次選拔及表揚活動之辦理情形。

三、表揚大會

考試院於十二月二十日（星期三）下午二時三十分，假考試院禮堂舉行八十九年公務人員傑出貢獻獎表揚大會，當天中午舉行歡迎午宴，由許院長設宴款待得獎人及其眷屬。表揚大會除恭請 陳總統頒發書面賀詞外，並請考試院許院長、評審委員會評審委員代表鄭教授丁旺等致詞，並由院長頒發得獎人獎座及獎金，另穿插有得獎人VCR影片、得獎人感言及國樂演奏等，並邀請中央機關首長、評審委員、各機關代表、得獎人及其眷屬、親友等共約四〇〇人共同參加盛會，大會預定於下午四時三十分結束，同時也為本次活動下完美的句點。

四、得獎人及其眷屬晉見 總統

為彰顯公務人員傑出貢獻獎得獎人之殊榮，將安排得獎人及其眷屬於會後晉見 總統，並由考試院院長、秘書長、銓敘部部長及主辦司司長陪同晉見。

肆、結語

八十九年公務人員傑出貢獻獎的選拔作業，從通函各機關遴薦人員到確定得獎人名單為止，歷時將近五個月，在這段時間裡，所有的規劃作業以及整個的評審過程，可以說是非常的嚴謹，因為，我們希望透過最公平、公正的方式，真正選拔出在工作崗位上具有傑出表現，同時對社會、國家具有卓越貢獻的優秀公務人員。而表揚大會的整個籌劃過程，歷經二個多月，銓敘部所有參與的工作同仁更是投注了全部的心力，大家群策群力，充分發揮分工合作的精神，才使得表揚大會能夠如此圓滿。這次的選拔及表揚活動雖然是第二次舉辦，但是它的意義卻是非常重大且深遠的，希望從我們所跨出的這一步開始，能使全體公務人員更加肯定自己，也希望藉由這樣的選拔活動，激發全體公務人員更高的榮譽感，繼續為我們的國家社會奉獻心力。



八十八年公務人員傑出貢獻獎

公務人員品德修養及工作潛能激勵辦法

中華民國八十八年四月十七日考試院八七考台組貳一字第第八七三七號令修正發布

第一條 為提昇公務人員品德修養、鼓勵工作意願及發揮工作潛能，以提高服務品質及工作績效，特訂定本辦法。

第二條 有關公務人員之激勵事項，除法令另有規定者從其規定外，依本辦法行之。

第三條 本辦法適用之對象如下：

- 一、行政機關依法任用、派用之有給專任人員。
- 二、公營事業人員。
- 三、聘任、聘用、僱用及約僱人員。
- 四、公立學校職員。

前項第三款人員，不包括公立學校教師。

第四條 各機關為提昇所屬人員品德修養，得採下列方式行之：

- 一、定期公開表揚機關內熱心公益或品德優良足資表率者。
- 二、各級主管人員應身先倡導品德修養，並確實考核所屬人員生活言行。
- 三、充實圖書設備，鼓勵閱讀品德修養之書籍。
- 四、在機關內成立各類社團，提倡正當休閒活動。
- 五、定期舉辦有關激勵品德修養及工作潛能之專題演講，並辦理各種有益身心之活動。
- 六、其他適當方式。

第五條 各機關為激勵所屬人員工作意願，得採下列方式行之：

- 一、配合個人能力、興趣與專長，指派適當工作。
- 二、落實內部分層負責、充分授權。
- 三、實施職務輪調，增進工作歷練。
- 四、厲行工作簡化，提高行政效率。
- 五、建立溝通管道，並審慎處理陳述事項。
- 六、改善領導方法，擴大人員參與，發揮團隊精神。
- 七、充實現代化設施，有效改善辦公環境。
- 八、其他適當方式。

第六條 各機關為發揮所屬人員工作潛能，得採下列方式行之：



- 一、鼓勵參加各項訓練進修，增進工作知能。
- 二、定期舉辦與業務相關之講習、研討及活動，充實專業知能。
- 三、培育工作績效優異者，以利人才儲備。
- 四、暢通陞遷管道，提供發展機會。
- 五、定期舉行研究發展會報，改進機關業務。
- 六、研訂各項競賽辦法，激發上進心與榮譽感。
- 七、其他適當方式。

第七條 各機關依公務人員任用法律任用、派用、聘任、聘用及依原雇員管理規則僱用之現職人員，品行優良，且上年內在本機關有下列各款事蹟之一者，得被選拔為模範公務人員：

- 一、忠於職守，積極工作，成績顯著者。
- 二、遵守紀律，廉潔奉公，足為模範者。
- 三、行為及工作上有優良表現，服務態度優良者。
- 四、對經辦業務，能針對時弊，提出革新措施，經採行確具成效者。
- 五、對上級交付之重要工作，能克服困難，圓滿達成任務者。
- 六、辦理為民服務業務，工作績效特優且服務態度良好，有具體事蹟者。
- 七、其他特殊優良事蹟，足為公務人員表率者。

公立學校校長暨教師以外之教育人員及公營事業人員得準用前項規定。

第八條 有下列情形之一者，不得選拔為模範公務人員：

- 一、最近三年內曾受刑事處分、懲戒處分或平時考核受記過以上之處分者。
- 二、最近三年內考績曾列丙等以下者。

第九條 模範公務人員之選拔，中央機關由總統府、國民大會、國家安全會議、五院、各部、會、處、局、署及同層級之機關等，地方機關由省（市）政府、縣（市）政府，分別主辦，每年定期舉辦一次，其名額及詳細規定，由各主辦機關自行訂定。

第十條 各機關應於每年四月底前將上年符合選拔條件之人員，報送各該主辦機關。各主辦機關應組成審議小組公正審議，將審議結果簽報機關首長核定後，應登載於被選拔者個人人事資料中，並函送銓敘部登記備查。

第十一條 各主辦機關應公開表揚獲選之各模範公務人員，頒給獎狀乙幀及獎金新台幣五萬元，並給公假五天。

八十九年公務人員傑出貢獻獎

第十二條 各機關獲選為模範公務人員者，如具有下列各款事蹟之一者，得頒給公務人員傑出貢獻獎：

- 一、在工作中有發明、創造，為國家取得顯著經濟效益及增進社會公益者。
- 二、對主管業務提出重大革新方案，建立制度有顯著成效者。
- 三、維護公共財產，節約國家資源有顯著成效者。
- 四、防止或挽救重大事故有功，使國家和人民利益免受或減少損失者。
- 五、搶救重大災害、危險或消弭重大意外事故，奮不顧身，處置得宜，對維護生命、財產有重大貢獻者。
- 六、查舉不法，對維護國家安全、社會安寧或澄清吏治有重大貢獻者。
- 七、為國家爭得重大榮譽或利益有具體事蹟者。
- 八、其他具體傑出事蹟值得表揚者。

第十三條 公務人員傑出貢獻獎之辦理，由各主辦機關將符合選拔條件人員之具體事蹟簡介表及有關證明文件，於每年七月底前函送銓敘部彙整後，報請考試院組成之評審委員會審議。

公務人員傑出貢獻獎，每年以不超過十人為限。

第一項具體事蹟簡介表格式，由銓敘部定之。

第十四條 公務人員傑出貢獻獎之選拔，由考試院邀請各界公正人士九人至十一人組成評審委員會審議決定之；委員會由考試院副院長擔任召集人。

前項審議及表揚作業相關規定，由銓敘部訂定之。

第十五條 獲頒公務人員傑出貢獻獎者，由考試院將其傑出事蹟編印專輯公開表揚，除原模範公務人員應給之獎勵外，再頒給獎座一座、獎金新台幣十萬元及給予公假五天。

第十六條 各機關對獲選為模範公務人員或獲頒公務人員傑出貢獻獎者，得免經甄審優先陞任。

第十七條 獲選為模範公務人員或獲頒公務人員傑出貢獻獎者，事後如發現有不實之情事，主辦機關應註銷其獲選資格、追繳其獎金及函送銓敘部登記備查。

第十八條 各主辦機關辦理模範公務人員選拔事項所需經費，得編列年度預算；辦理公務人員傑出貢獻獎之選拔及表揚所需經費，由銓敘部編列預算支應。

第十九條 本辦法自發布日施行。

本辦法中華民國八十八年四月十七日修正條文，自八十八年七月一日施行。



公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚作業要點

考試院八十八年七月五日八八考台組貳一字第○四二三六號函核備

銓敘部八十八年七月九日八八台甄二字第一七八四七三二號函發布

- 一、本要點依公務人員品德修養及工作潛能激勵辦法（以下簡稱激勵辦法）第十四條第二項規定訂定之。
- 二、公務人員傑出貢獻獎之辦理，由總統府、國民大會、國家安全會議、五院、各部、會、處、局、署及同層級之機關、省（市）政府、縣（市）政府等主辦機關，依激勵辦法第十三條規定，自歷年獲選為模範公務人員中，符合激勵辦法第十二條規定事蹟之一者，遴薦人員後，檢具具體事蹟簡介表及有關證明文件，於當年七月底前函送銓敘部彙整。銓敘部應於九月底前報請公務人員傑出貢獻獎評審委員會審議。具體事蹟簡介表格式如附表。
- 三、銓敘部對於各主辦機關函送遴薦之公務人員傑出貢獻獎人選，應予審查是否符合激勵辦法第十二條規定之選拔條件；如有必要，得函請主辦機關檢送其他相關資料一併送請公務人員傑出貢獻獎評審委員會審議。
- 四、公務人員傑出貢獻獎評審委員會由考試院每年聘請專家學者、社會賢達及公務人員代表，九人至十一人組成之。評審委員會由考試院副院長擔任召集人。評審委員會審議時如有必要，得函請主辦機關檢送其他相關資料供審議之參考。
- 五、評審委員會決定公務人員傑出貢獻獎之當選人，必要時，得以無記名投票方式為之。
- 六、評審委員如與公務人員傑出貢獻獎之被遴薦人有配偶或三親等以內血親、姻親關係者，應自行迴避。
- 七、評審委員會審議公務人員傑出貢獻獎每年不得超過十人。
- 八、公務人員傑出貢獻獎之選拔應於當年十一月底前完成。
- 九、獲選為公務人員傑出貢獻獎者，由考試院於當年十二月舉辦表揚大會公開表揚，請考試院院長主持，頒發獎座一座及獎金新台幣十萬元；並將其傑出事蹟編印專輯，分送有關機關團體。
- 十、各主辦機關對所遴薦人員，於公務人員傑出貢獻獎評審委員會審議決定前，如有職務異動等情事發生，應即函知銓敘部；其有違法或重大過失或其他重大不良事蹟之情事，應報請撤回。表揚前發現者，亦同。於表揚後發現有不實之情事者，應報由考試院註銷其獲選資格及獎座，主辦機關並應追繳其獎金。

八十九年公務人員傑出貢獻獎

傑

出

貢

獻



傑
出
貢
獻

貢
獻

傑
出
貢
獻



八十九年公務人員傑出貢獻獎專輯

發行人 吳容明

出版者 銓敘部

地 址 台北市文山區試院路一號

總編輯 吳聰成

編 輯 戴國弘、林米藏、郭哲光
林文益、賴露茜

美術編輯 林文益、賴露茜

印 刷 文行印刷公司

出版日期 中華民國八十九年十二月十八日

