

# 96年公務人員傑出貢獻獎

## 表揚大會程序表

時間	活動內容	說明
15:00~15:05	得獎人進場	主持人唱名得獎人進場
15:05~15:10	主持人開場	主持人：趙 婷
15:10~15:15	院長致詞	考試院姚院長嘉文
15:15~15:20	評審委員代表致詞	柴董事長松林代表評審委員會致詞
15:20~15:30	表演節目 I	天籟之音室內樂團管弦演奏
15:30~15:35	得獎人VCR播放(1)	● 觀賞得獎人簡介 王國裕、吳翠鳳、林忠建、洪梅珠 殷世熙
15:35~15:50	頒獎(1) ● 得獎人上台 ● 頒獎人上台頒獎並合影 ● 得獎人致感言	● 頒獎人：考試院姚院長嘉文 ● 得獎人：王國裕、吳翠鳳、林忠建 洪梅珠、殷世熙 ● 每位得獎人1分鐘
15:50~16:00	表演節目 II	新莊市鼓藝團(曲目:白露與冬至)
16:00~16:05	得獎人VCR播放(2)	● 觀賞得獎人簡介 海中雄、陳俊偉、葉文娟、劉天成 賴宇亭
16:05~16:20	頒獎(2) ● 得獎人上台 ● 頒獎人上台頒獎並合影 ● 得獎人致感言	● 頒獎人：考試院姚院長嘉文 ● 頒獎人：海中雄、陳俊偉、葉文娟 劉天成、賴宇亭 ● 每位得獎人1分鐘
16:20~16:25	合影	姚院長、貴賓與得獎人合影
16:25		表揚大會結束

主辦機關：考試院  
承辦機關：銓敘部





九十六年公務人員傑出貢獻獎

卓越典範

姚嘉文



題

## 獎座設計理念

---



係以「雙手捧圓心」圓型之理念設計，闡明公務人員與民眾的關係，強調公務人員廣納民眾建言，掌握民眾需求與意願，並永遠以民眾福祉為依歸。

# 目錄

■ 表揚大會程序表	
■ 姚院長嘉文題詞	
■ 獎座設計理念	4
■ 姚院長嘉文致詞	6
■ 評審委員代表柴董事長松林致詞	7
■ 銓敘部 朱部長武獻 對得獎人的期勉	8
■ 得獎人介紹	9
● 王國裕	10
● 吳翠鳳	14
● 林忠建	18
● 洪梅珠	22
● 殷世熙	26
● 海中雄	30
● 陳俊偉	34
● 葉文娟	38
● 劉天成	42
● 賴宇亭	46
■ 歷屆得獎人名錄	50
■ 評審委員介紹	54
■ 九十六年公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚活動紀實	58
■ 公務人員品德修養及工作潛能激勵辦法	62
■ 公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚作業要點	65

## 姚院長嘉文致詞

主持人、朱部長、各位傑出貢獻獎的得獎人、在座諸位嘉賓及媒體朋友：大家好！

今天本人代表考試院主持96年公務人員傑出貢獻獎表揚大會並擔任頒獎人，內心感到十分榮幸。首先要向各位得獎人表示敬佩與道賀，各位是全國機關從歷年獲選為模範公務人員中，再遴薦至本院參加公務人員傑出貢獻獎的選拔，經過嚴謹、公正、周延的評審過程，所選出最具代表性的10位得獎人，今天藉著表揚大會與大家一同分享得獎人的喜悅與榮耀，更對各位得獎人在工作領域的優異成就表達肯定及感謝。

今年各位得獎人在工作領域上克盡職責的優異表現，除成為創新改革的公務典範外，所為的具體傑出事蹟諸如辦理活化政府閒置公共建設、建置消費者交易公平法制、建設離島文化園區、推動農藥安全管控及登記作業、開創台蒙雙方交流、提供多元及優質的稅務服務、促進地方傳統產業升級、英勇救災搶救生命、育成及改良水稻品種與建造光電產業重鎮之南部科學工業園區等，更充分展現政府本著以人為本永續經營，以民眾福祉為依歸的治國理念，並使政府在推動傳統產業升級、加速發展綠色矽島、培育知識經濟人才、開發科技產業園區、及文化創意產業發展等重大政策所做的努力，獲得實質上之成效及肯定。

此外，在面對全球暖化造成國際經濟逐漸轉型的趨勢下，台灣正面臨一個全新的政經局勢與國際競爭模式，此時公務人員素質之良窳，即成為台灣創新研發提昇國際競爭力的重要關鍵，本院配合政府改造及台灣知識經濟與科技發展的需求，致力革新文官體制，推動提昇公務人力素質及行政效能，目的即在培養出具有國際視野及創新改革精神的公務人員，厚植人力資本，創新改造，開創國家新願景。對於各位得獎人而言，獲獎代表的不僅是榮譽的賦予，也是對未來責任與期許的加重。至盼大家創新投入、再接再厲，繼續展現公務人員熱忱、敬業、服務的精神，提高政府效能，提供優質服務。

最後，再次恭喜各位得獎人，也謝謝各位貴賓的蒞臨，並敬祝大家身體健康！萬事如意！家庭和樂美滿！謝謝大家！

## 柴董事長松林代表評審委員會致詞

考試院姚院長、朱部長、各位得獎人、各位貴賓、媒體界的各位朋友：大家好！

96年公務人員傑出貢獻獎的整個選拔過程，從8月開始一直到11月才選出10位得獎人，8月初銓敘部函請全國各機關遴薦機關內歷屆模範公務人員具傑出事蹟者參與選拔，由考試院函邀10位專家、學者及社會賢達人士組成評審委員會，並由吳副院長擔任召集人，經過全體評審委員嚴謹、公正的審議後，才從各主辦機關遴薦參選的84人中，選出了10位最傑出的得獎人。由於傑出貢獻獎被遴薦者都是從歷年曾獲選為模範公務人員中選出，個個都是不同專業領域中的佼佼者，能獲得傑出貢獻獎之殊榮，堪稱是模範中的模範，本人在此以無比喜悅的心情，代表全體評審委員向10位得獎人表示誠摯的祝賀之意。傑出貢獻獎名額，以不超過10位為限，難免會有遺珠之憾，藉此機會也要對未能獲選者表示敬意和肯定之意。

為彰顯及表揚公務人員在工作崗位上的優異傑出事蹟，考試院自88年起辦理公務人員傑出貢獻獎的選拔及表揚，本年已經是第9年。本次公務人員傑出貢獻獎評審委員會召開兩次評審會議共同審議，第1次會議先確定初審、決審二階段評審方式，其中初審採分組審查，先就各主辦機關遴薦的84人分組後，依各組總人數比例三分之一推薦29人進入決審，再將初審推薦29人的具體事蹟簡介表、初審推薦表，分送全體評審委員進行決審。第二次會議再就29人進行全體評審委員的無記名投票，以得票數超過全體評審委員人數半數之前10名為得獎人。

本年10位得獎人，專業領域涵括一般行政、一般民政、博物館管理、財稅行政、經建行政、土木工程、植物病蟲害防治、農業技術等不同領域，年紀最長者58歲、年紀最輕者39歲；如以性別區分，男性7人、女性3人；以官等層級區分，簡任5人、薦任4人、委任1人；以職務區分，主管7人、非主管3人；以服務機關區分，中央機關6人、地方機關4人，從得獎人的資料不難看出評審委員會，除兼顧男女平權及各官等、各專業領域之代表性外、亦充份顧及中央與地方基層公務人員比例的衡平，以激勵基層公務人員士氣。

各位得獎人雖分屬於不同的領域，但其共通點就是對工作的熱忱與執著，不斷的尋求突破與思維觀念的創新，此一優越的表現，足為全體公務人員的表率。期許各位得獎者在工作崗位上繼續扮演標竿的角色，積極發揮影響力，帶動全體公務人員，為建構一個受人民信賴，具服務與績效導向的優質政府團隊而努力。

最後，再次恭喜各位得獎人，並祝大家健康快樂、萬事如意。謝謝！

## 銓敘部朱部長武獻對得獎人的期勉

- 一、政府行政效能的提昇是創造國家競爭力的關鍵因素，而高素質的公務人員，更是提昇政府行政效能不可或缺的一環。為此，自民國88年起，考試院每年辦理公務人員傑出貢獻獎選拔表揚，以鼓勵公務人員工作意願及激發工作潛能，提高工作績效及服務品質。
- 二、藉由公開表揚在工作崗位上認真盡職、具有傑出卓越表現的公務人員，樹立公務人員楷模，除可使全體公務人員產生見賢思齊、激勵向上的作用外，並可讓社會各界瞭解，值此公務人員在面對新時代，須重新定位角色之際，努力學習創新、應變，俾能與時俱進、迎向挑戰的積極態度，實屬不可或缺。
- 三、各位得獎人來自全國不同業務性質的機關，由於在各個工作崗位上積極任事，不斷研究創新，發揮專業能力，追求卓越績效，才有今天豐碩的成果。當然，今天得獎的榮耀，表示各位得獎人過去的努力，獲得高度的肯定；但同時也要深刻體認本身所扮演的角色與所負責任，自我期勉，再接再勵，精益求精，開創更宏觀的視野。





# 得 獎 人 介 紹

國 之 菁 英 傑 出 楷 模

## 耕耘菊島知識能量的文化公僕



王國裕(右一)全家福

### 王國裕

現職：澎湖縣政府文化局 課長

#### 事蹟簡介

- 一、承辦澎湖重大縣政建設「澎湖開拓館」與「澎湖生活博物館」設置計畫，完成澎湖縣第一處歷史建築活化再利用之成功典範，建構澎湖縣政府第一座專業博物館的誕生，再造澎湖文化發展新能量。
- 二、工作態度務實，積極推動澎湖在地文化保存與發揚工作，並不斷開創新型態文化活動，如「菊島文化資產博覽會」、「澎湖研究第一屆學術研討會」等，不畏艱難，紮根地方文化建設基礎，考績年年甲等，為公務人員最佳楷模。
- 三、拓展知識視野，發揮母雞帶小雞擴散效益，領導全縣公共圖書館完成閱讀環境改善與整備，並成功轉型為知識學習之縣民大書房，育成「天人菊故事媽媽劇坊」、「澎湖縣故事閱讀學會」等故事媽媽閱讀人力資源，開展全縣閱讀風氣深入學校、社區與家庭，大幅提昇縣內公共圖書館服務品質，催化縣民知識時代之涵養，建構島嶼發展競爭力。

「澎湖願景！有點雄偉的名詞。對於澎湖子民，願景就是生活裡的一二三事，有些平凡，有些無奈，有些平凡無奈後的小小奮鬥。」這是公共電視「我們的島」節目「澎湖願景·一二三事」節目前一段簡單的引言，娓娓道盡澎湖這座島嶼生命的哲思與生活的智慧。而澎湖縣政府文化局博物館課課長王國裕即是投身澎湖願景追求的小小奮鬥者與實踐者，他並將此願景落實於個人公僕生涯，一步一腳印，堆疊、開發澎湖文化與知識的能量。



王國裕（前排右一）與「澎湖開拓館」志工辦理縣外觀摩活動，於高雄市立兒童美術館前合影

王國裕，澎湖縣人，國立藝專美工科畢業，目前為國立台南藝術大學博物館學研究所在職專班研究生，父親為地方公務人員，曾任澎湖縣西嶼鄉長，為人正直廉潔，早歿，母親為純樸務農家庭主婦，為人寬厚良善，手足6人兄友弟恭，妻內亦為公務人員，擔任托兒所保育員職務，樂於工作，更滿足於對家庭的照顧，女兒3人貼心可愛，勤讀好學，一家和樂，溫馨幸福。平實的家世，養成他樸實認真的個性，溫恭謙讓的家風，薰育他服務大眾的公僕精神，熱愛鄉土的情懷，造就他公務人員的文化志業。

民國82年考取全國公務人員高等考試技藝職系美工設計科優等錄取，分發台灣省建設廳手工業研究所任職，正式開啟了他的公務人員生

涯。

初任公職，適逢國內地域振興運動（即社區總體營造）概念剛萌芽，在當時所長翁徐得先生與日本千葉大學宮崎欽教授的大力推動下，他參與了「中日技術合作計畫」，足跡遍佈埔里、鹿港、竹山等區域，86年並奉派赴日研修社區與工藝發展等課程，發表「基於傳統技術創新的產品開發」之出國報告，見證了台灣近十餘年來社區總體營造的魅力。其次，他本身更致力自我研究能力精進，85、86年參與「家用層積竹材製品開發系列」研究，完成兩組餐桌椅及一件茶几桌產品設計開發。同年於台灣手工業季刊第63期發表「社區總體營造---竹山鎮」研究文章。87年於中華民國設計學會第三屆設計【學術研究成果】研討會論文集發表「竹山郡竹材工藝傳習所的誕生與影響」論文，同年撰寫「文化、工藝與社區總體營造」專文參加全國公務人員心得寫作，獲頒銓敘部「佳作」獎狀。

此外，於85年更以新手身分承辦文建會「點燈祈福慶元宵活動」年度主題燈製作，圓滿完成傳統竹編工藝技術之開發及台北火車站大廳懸吊展出的高難度展示課題挑戰，開創了傳統燈會的新視野。在此手工業研究所近4年有餘的業務歷練，奠基了他耐勞、多元與開創的文化藝術素



王國裕(左)87年邀請日本宮崎欽教授與澎湖鄉親進行社區總體營造座談會



# 96年公務人員傑出貢獻獎



王國裕（右一）95年辦理「喜閱小天使」故事媽媽繪本演劇，與演出小朋友及家長合影

養，也練就了他日後公務生涯不怕苦、勇於挑戰及深入基層的作業個性。

87年調回交通部觀光局澎湖國家風景區管理處遊憩課任職，了結回鄉服務之心願。

或許是原初的興趣，也或許是基於一股對澎湖文化憧憬的傻勁，89年應澎湖縣文化局紀麗美課長之邀時，他竟毅然決然的接受了此跳火坑的業務挑戰，也因此開始了這一份他與澎湖文化建設的情緣。

首先，接辦第一件被列管之縣政重大文化建設「澎湖縣長公館修復調查規劃設計暨澎湖開拓館設置計畫」，歷史考據的艱深、建築物年久失修的考定難題，以及修復後的展示館再利用發想等等，都是一關關橫阻於前的嚴峻考驗，最後在他嚴謹、主動與實事求是的工作精神下，加上虛心請益地方文史工作者得到的強力協助，以及獲得真正認識澎湖之專家學者的認同協力，建築工程、歷史、展示等專業知識都獲得極大之突破與克服。經4年長期的努力，開館後的「澎湖開拓館」深獲縣民、遊客之好評與讚許，並成為民眾認識澎湖歷史文化知識的第一館，同時更帶動縣內各重要日式建築如澎湖貴賓館、澎湖憲兵隊等修復再利用之風潮，成為澎湖歷史建築再利用之成功典範。其

次，同時期剛方興未艾的「澎湖綜合文物館」籌建案，也在他的積極接辦下，完成「澎湖生活博物館」前置調查研究暨設置規劃報告書，具體化本重大縣政建設未來發展之藍圖，目前建築體已近完工，預計98年開館營運的前景可期，屆時將開創出另一種專屬於澎湖文化特色的專業博物館新文化能量。

除擔負以上重大縣政計畫之外，他一人同時尚需肩負文物典藏、科學館營管及相關文化資產等業務之推動，真可謂「一人當三人用」，然而這並不影響他對於文化活動品質內涵之要求講究，90年構思「島嶼容顏-發現澎湖島嶼文化之美」參加「文建會第一屆文化資產博覽會」文資館展示競賽，獲大會最佳創意獎；承辦「澎湖研究第一屆學術研討會」，開澎湖學術研究之風，奠澎湖文化研究之基，已成為澎湖每年一次的重要文化盛會；91年主辦「菊島文化資產博覽會」，他一人包辦全場相關文宣之美工編輯設計，並犧牲睡眠熬夜趕辦，其此講究高品質，不計報酬之奉獻精神，更為現今公務人員難得之楷模。

91年底他接任圖書資訊課課長，隨即完成「澎南圖書分館」開館營運之使命。並積極投入澎湖縣公共圖書館整體業務發展之研究，94年撰寫「澎湖縣公共圖書館發展研究」參加縣府自行研究報告獲評獎為甲等，並將研究結果



承辦「85年點燈祈福慶元宵」活動製作鼠年主題燈之工作情形

具體實踐於圖書館實務上，如積極開辦與民間合作之大型書展，創組「天人菊故事媽媽說故事劇坊」，培訓說故事志工，催生「澎湖故事閱讀學會」，開發社會資源投入閱讀行列，有效提昇閱讀風氣，同時全面整備全縣公共圖書館閱讀環境與館藏設備等，建立館際書籍流通



94年辦理「春天悅讀書展」會場佈展翻閱書籍之工作影像

分享服務制度，推辦多元閱讀活動等，使全縣公共圖書館都能提供民眾高品質之閱讀服務，提高圖書館利用率，使公共圖書館成為縣民的大書房，潛化澎湖民眾建構知識時代的競爭力。

澎湖，是一座迷人的小島，澎湖文化需要細細品賞，這是他對故鄉澎湖的認同與呼籲。他並認為身為縣府公僕一員應該對這塊土地有所責任，有所努力，更應該將澎湖的美麗與幸



王國裕（左三）與「澎湖生活博物館」公共藝術設置執行小組會勘建築物現況

福營造出來。這是他的公僕準則，也是他的澎湖文化願景，更是他一直以來小小奮鬥最單純的方向，希望可以逐步建構出澎湖文化的學習脈絡，更希望可以導引出澎湖人與現代生活融合的新智慧，建立自信，放眼世界。今天此傑出貢獻獎殊榮的獲得，即是對澎湖文化知識能量的一份肯定，他衷心感謝。同時也感恩這十餘年來培訓他、陪伴他、認同他的各位長官、師長、工作同仁、文化朋友與家人，這份榮耀是屬於大家的。爰此，澎湖文化、知識競爭力的累積，就是平凡澎湖文化願景的小小努力與小小奮鬥，期盼大家與他同行，繼續用心、參與、投入，化無奈為力量，讓澎湖文化考績年年甲等，澎湖島嶼快樂幸福。



澎湖縣文化局出版品榮獲行政院研考會93年「優良政府出版品」評獎，王國裕（右）代表受獎並與主委合影

## 交易秩序及消費者權益的守護者



吳翠鳳(右二)全家福

### 吳翠鳳

現職：行政院公平交易委員會 處長

#### 事蹟簡介

- 一、參與籌設「行政院公平交易委員會」，完成「公平交易法」之立法，增修訂相關子法及案件處理原則，俾為執行公平交易法奠定完備的法制基礎，增進執法透明化、標準化，提昇行政效能。
- 二、致力解除管制及法規鬆綁，促進市場自由化，確立公平交易法為經濟基本法的地位。
- 三、善用行政資源，創新機關合作模式，有效查處限制競爭、不公平競爭案件及管理多層次傳銷事業，成效斐然。
- 四、統整產官學資源，促成產業自律，並積極宣導公平交易法理念，事前防杜違法及避免消費者受害。

行政院公平交易委員會（下稱公平會）處長吳翠鳳，出生於台北市，生長於一個父親經商、母親為家庭主婦的平凡家庭，從小就喜歡閱讀的她，沒有和同儕一樣沉醉於卡通及漫畫，反而小小年紀就成為書店和圖書館的常客，在書架中不斷蒐尋自己所喜歡的世界名著、散文、小說，甚至是唐詩、古文，她偏好歷史，尤其喜歡涉獵歷史人物的故事，從中汲取經驗、激勵心志，培養正確的人生觀及合宜的待人處事態度。同時她也樂於寫日記、寫文章、投稿，國中畢業時，曾獲得全校國文第一名的殊榮，翻開學生時代收藏的剪貼簿，裡面有好些文章正是出自

員，破除一般人對公務員的不良印象。所以，對於負責的業務及交付的任務，她總盡心盡力、全力以赴，務求作到最快最好，也正因她的認真、負責及執著，才能廣獲同事的肯定，與歷任長官的信任及拔擢。



又因腦中充滿新思維，且滿懷服務人群的理想，選擇公職作為一生職志的她，堅守崗位之餘，總在思考如何創新服務、如何更有效率地完成工作。於經濟部商業司服務期間，她曾負責商品標示的工作，此項攸關消費者權益甚鉅的業務，之前經濟部只負責法規的解釋，至於查察商品標示的工作，全由各縣市政府自行處理，而因各縣市的執行方式及查察項目不一，導致商品標示整體的執行成效不彰。自她接手商品標示的工作後，很快便發現問題的癥結所在，於是主動擬定年度實施計畫，每年擇定特定商品，請各縣市政府配合調查，逐一整頓各種商品的標示工作，獲致極佳的成效。嗣又注意到各種商品特性不一，有些商品：如玩具應特別做好安全的標示，而成衣則應注意洗滌的明確標示等，故有訂定特定商品應行標示事項之必要，在她的努力下，「經濟部商品標示審議委員會」開始籌劃設置，負責訂定及審議特定商品應行標示事項，她目前仍擔任「經濟部商品標示審議委員會」委員，對



吳翠鳳（右二）93年督導辦理「多層次傳銷監督監管工作圈」，獲頒第五屆法制再造工作圈「銀斧獎」

她自己的手筆，就讀北一女時，國文老師曾建議她，未來不妨嘗試以寫作為終身志業，雖然後來進入輔仁大學修習法律，沒有從事文字工作，但文學、歷史、寫作永遠是她的最愛，而從中養成運用文字的能力，也成了她處理公務的利器。

從小富有正義感的她，大學四年的法學教育，更培養出是非分明、嫉惡如仇的耿直性格。民國70年畢業當年通過高考考試，隔年初便開啟她的公務生涯。過去，大家對公務員的刻板印象是喝茶、看報及聊天，她從擔任公職的第一天，即期許自己要勇於任事，作一個有為有守的公務



94年獲選為行政院模範公務人員

# 96年公務人員傑出貢獻獎



吳翠鳳（前排中）95年帶領第三處同仁成功主辦公平會年終尾牙餘興節目後與同仁合影

促進商品正確標示，保障消費者權益，貢獻卓著。

74年仍任職經濟部商業司的她，因職務調動，因緣際會開始接手公平交易法的立法工作，當時，經濟部版的公平交易法草案已完成，第一次看到公平交易法草案的條文內容時，只覺得條文文字非常生澀難懂，對於規範內容也只是模糊的概念，並不清楚真正的規範目的，但為早日進入狀況，她每天一定會把條文內容從頭到尾讀一遍，同時也針對不懂的地方尋找答案。還好在每天接觸後，總算有了進展，尤其是在通過行政院逐條審查後，概念已然形成，行政院在75年5月將公平交易法草案函送立法院審議，迄80年1月31日正式通過立法的5年間，她的工作就是準備會議資料、承辦所有涉及公平交易法議題的文稿、整理每次會議的爭議問題，製作立法流程表，其中也編印一本各國有關公平交易法的法規彙編，而公平交易法施行細則及多層次傳銷管理辦法初稿，也在此期間定稿，歷經漫長的立法過程，當

80年1月31日她在立法院聽到公平交易法完成三讀時，內心之激動及興奮之情，實非筆墨所能形容。嗣後，她因圓滿完成「公平交易法」立法工作的優異表現，獲記一大功獎勵。值得一提的是，在等待公平交易法完成立法的期間，她陸續完成結婚、生子的人生大事，這可說是她生命中豐收且最難忘的一段時光。

正因為看著公平交易法誕生，參與過每一個條文的孕育過程，當她於81年轉調公平會擔任科長，把以前僅止於文義瞭解之內容，運用於具體個案時，確增添幾許成就感，而她除了對新工作充滿熱忱外，也比別人更多一份對公平會的眷愛與關心，曾於第一處、第三處、法務處服務，累積了完整的限制競爭、不公平競爭及法制工作歷練，經長官拔擢，升任簡任視察、專門委員、副處長及處長。89年她被選派參加行政院中高階主管訓練赴美國受訓，在談到各國經濟發展的比較時，教授不斷提及美國這個超級經濟強國經濟發展過程中，其競爭政策及競爭法的建立是一個很重要因素，令她感到印象深刻，反觀我國競爭法的地位，尚待努力與提



公餘進修有成，順利於94年取得國立台灣大學管理學院商學碩士學位（EMBA）後與夫婿合影



昇，而她身為公平會的一員，更感責無旁貸。15年來她致力解除管制及法規鬆綁，促進市場自由化，確立公平交易法為經濟基本法的地位；增修訂公平交易法、相關子法及案件處理原則，增進執法透明化、標準化；建立公平交易行政程序法制，提昇行政效能；執行註釋公平交易法，為我國第一部行政實體法之法律註釋；完成多層次傳銷專法立法之法制作業，健全多層次傳銷之管理；建構知識管理，宣揚公平交易理念，編譯國外競爭法法規，型塑國家競爭願景；推動產業自律，促成公平會由管制型政府轉型為服務型及知識型政府，獲頒第一屆至第五屆法制再造工作圈評選金斧獎、銀斧獎及入選獎，年年獲獎，屢獲肯定；整合產官學資源，創新機關合作模式，有效查處不實廣告，打擊不法多層次傳銷，連續10年榮獲行政院消費者保護委員會消費者服務工作績效考評優等及良等，對於維護競爭秩序及消費者權益，功不可沒。而她個人也因不凡的工作表現，先後獲選為公平會成立週年工作績優人員、公平會85年模範公務人



全家福同遊后里馬場，共度午後悠閒時光

員、行政院94年模範公務人員。

因與學有專精的委員及優秀的同仁共事，迫切感到自己的不足，雖然公務繁重，她仍毅然決然於91年進入國立台灣大學管理學院高階公共管理組進修，並順利於94年取得台灣大學管理學院商學碩士學位（EMBA），為人所稱道。有著過人精力，又凡事講求效率的她，擔任公平會第三處處長後，非常注重管理績效，也希望能營造好的辦公環境及氣氛，讓同仁能在其中愉快地工作。由於出身基層，又經業務及法務工作歷練，且對公平交易法理論及實務均十分熟稔，所以總能在業務上給予同仁明確的方向及具體的指導，此外，她也很關心同仁的生活，從不吝公開讚許同仁優異的表現，而她的認真也反映在清潔比賽及尾牙餘興表演上，正如處理業務一般，總是以身作則百分百的投入，也因此普獲同仁的認同，而所屬單位也因此在各方面都有傑出的表現，並被公認為最快樂、團結、有向心力的單位。

此次榮獲公務人員傑出貢獻獎，代表多年來她個人及所屬單位同仁的工作成果受到肯定，她歸功於曾一起打拼努力的長官及同仁，也特別感謝家人的支持及所有指導、幫助過她的人。



96年舉辦「行政院公平交易委員會對於瘦身美容案件規範宣導說明會」

## 無私奉獻縱橫烈火的生命守護神



林忠建(左一)全家福

### 林忠建

現職：高雄市政府消防局 小隊長

#### 事蹟簡介

- 一、參與各項災難搶救，多次深入火場搜救，成功救回市民寶貴生命，用心參與各項消防工作之規劃、推動與執行，表現優異，屢獲佳績，樹立典範。獲得「86年優秀警消、87年救溺獎章、91年高雄市績優消防人員、92年高雄市模範公務人員、93年消防署負重救生比賽團體第一名」等殊榮。
- 二、擔任消防署救災種子教官及高雄市政府消防局常年訓練、救助隊教官，擅長救災、救助、水上救生及救護工作，長年與消防同仁及新進人員經驗、技能傳承，且不斷自我充實，提昇專業知能，接受各項戰技訓練，成績均名列前茅，認真負責，著有績效。
- 三、深入各類營業場所、機關、團體、學校、集合住宅與里民大會，落實防火（災）宣導，教導市民如何防火、逃生及教授CPR緊急救護技能，積極推動防火（災）工作，確保民眾生命財產之安全與保障。

林忠建，台灣省高雄縣人，個性忠厚熱忱；父親自海軍第四造船廠退休後在家務農，刻苦耐勞，母親畢生克勤克儉，民國88年獲選「梓官鄉模範母親」，具傳統婦女之美德，兩人於90年獲選「梓官鄉模範夫妻」，為人稱羨；妻子溫柔賢慧，勤儉持家，使其無後顧之憂，另一對就讀國中一、二年級的兒子亦勤讀好學，一家和樂融融。



92年秀姑巒溪急流翻舟訓練

77年服役於憲兵203指揮部兵器連時，因體能卓越，經指派至經理補給士官班受訓後，在軍中擔任司令部補給士官直到退伍；79年退伍後即北上工作，負責台北捷運地基基礎工程，80年結婚後由於家人住高雄常需南北奔波，為求家庭與事業兼顧，在考量個人志趣後，報考臺灣警察專科學校警員班，錄取後經9個月養成教育，以優異成績分發高雄市政府警察局消防大隊；於右昌分隊服務時，遇到一位對消防工作非常用心的長官--李菊生分隊長，在其諄諄教導下，工作很快地進入狀況，對消防的理念更加根深蒂固。

林小隊長服公職至今已逾14年，表現優異，深獲各級長官賞識，82年警察人員特種考試丙等及格，91年警察升官等考試及格，歷任基層消防隊員、消防署役男基礎訓練班區隊長、教官等職；現任消防署強化各級機關指揮及救災能力種子教官、消防局常年訓練教官、測驗官、救

助隊複訓教官。92年獲選高雄市模範公務人員，93年晉升小隊長，一路走來不但專心致力於消防工作，更保持優越的體（技）能，年度訓練及測驗成績均名列前茅：



92年高雄市政府消防局第二期救助隊訓練期末考核，榮獲「山域、水域、陸域、海域」總成績第一名、93年消防局緊急救護技術（EMT）複訓成績第一名、93年擔任「全國消防人員及志工校閱競技展示觀摩團體綜合競賽」教練，榮獲負重救生第一名、94年消防局「高雄心、消防情、為健康而跑」負重爬梯競賽，榮獲第一名、94年高雄市政府伏地挺身熱身賽，創下130下之最高記錄、96年消防局常訓測驗伏地挺身及仰臥起坐雙料冠軍。

他一向以廉潔正直自持，對於消防的熱愛可謂與日俱增，每每災難搶救，均身先士卒、勇於任事，從中累積寶貴經驗，藉此檢討、策進，將己身所學與同袍分享而不藏私，無非就是希望能多救一個人，少一分遺憾，達到「給人希望是天使、救人苦難是菩薩」的期許。他常鼓勵同仁工作最重要的是用「心」，正心誠意；災害現場千變萬化，寶貴性命生死瞬間，只要用心去做，救人一命那種快樂及滿足是無法形容的，即使回天乏術，也絕無缺憾。



林忠建（左一）94年大樓登梯比賽榮獲全局第1名

# 96年公務人員傑出貢獻獎

14年餘救人事蹟無數，印象較深刻並經媒體報導的重要事蹟略述如下：

- 一、87年7月1日楠梓區後勁溪跳河自殺搶救案，自殺者跳入水中時，不畏夜黑水深環境險惡，奮不顧身跳入水中成功救回一命，獲頒「救溺獎章」。
- 二、89年10月1日凌晨楠梓加工區楠梓電公司火警案，1000多坪廠房陷入火海，與大火搏鬥7小時之久，終於撲滅火勢，成功阻止延燒至倉庫，減少數千萬財產損失。
- 三、90年7月11日18時，驚人豪雨重創高雄市，街道瞬間成了汪洋大海，康欣安養中心等處情況危急，共救出13名受困民眾。
- 四、91年5月31日楠梓加工區太平洋醫療器材公司火警案，整個廠房（約1200坪）陷入火海，不時傳出爆炸聲響，3樓廠房被炸出一個大洞，冒著生命危險與大火搏鬥11小時，成功防止延燒至隔鄰上億廠房，且無人員傷亡。
- 五、91年10月22日17時6分楠梓區右昌街223巷民眾開瓦斯自殺案，第一時間以水霧防護將危險降至最低，並防止民眾引爆，



於高雄警察廣播電台宣導防火知識



林忠建夫妻合影

- 將奄奄一息的民眾救回送醫。
- 六、92年3月13日楠梓區高雄煉油廠新北門前火燒車案，現場有爆炸之虞，在全力搶救不畏大火高溫及爆炸危險下，將駕駛救出，詢問傷者後了解疑似地下錢莊逼債，並於傷者昏迷前錄製口供，提供日後刑事人員偵破重大案件之依據。
  - 七、93年10月8日楠梓區後昌路837巷為民服務捕捉大陸入境老鼠，屋主描述其到廣州旅遊，返台後赫然發現1隻老鼠自行李箱竄出，由於聽聞當地傳出疫情，立即請求消防人員捕捉，成功防止疫情擴大。
  - 八、94年2月12日凌晨0時10分楠梓區樂群路公寓火警案，3樓一對夫妻遭濃煙嗆傷及火焰灼傷，5樓頂有民眾受困並高喊救命，林員擔任第一線指揮官帶隊深入火場，並立即指揮升梯救人，迅速熄滅火勢阻止延燒，成功疏散15位民眾，並救出5人。
  - 九、94年6月20日7時50分楠梓區北昌街住宅瓦斯氣爆案，後方3樓窗戶有火舌竄出，遂率隊入室搜救，於3樓浴室發現1男1女受困，身體並有2至3度燒灼傷，立即急救送醫挽回2條寶貴生命。
  - 十、95年1月18日楠梓區軍校路高樓火警案，林員帶隊搶救，疏散14層樓共計140戶約400

位住戶，成功防止火勢蔓延。

十一、95年3月16日楠梓區晉昌街23巷高樓火警案，疏散11層樓約50位住戶，並成功利用雙節梯救出熟睡之3名民眾。

十二、95年4月10日楠梓區德民路356巷民眾墜落堤防救護案，帶隊深入20公尺深之堤防，第一時間搶救出昏迷傷者。

消防人員總是火裡來、水裡去，沒有選擇災難現場的權利，每當災難發生時，必定搶第一時間到達，無論多危險、多困難，沒有絲毫退卻，只有勇往直前，果斷研判、迅速佈署、積極搶救，圓滿達成任務；在他的消防生涯裡，始終一步一腳印，充實自我、無私奉獻，期以專業、技能、熱忱、愛心，將災難消弭於無形，把危險轉化為平安，讓我們市民於睡夢中驚聞消防車、救護車警笛聲呼嘯而過時，深刻的知道，「鳳凰」已展翅，並化為生命守護神、安全活菩薩而安然入眠，而這也正是身為打火兄弟的使命與尊榮。

他秉持盡心盡力，犧牲休假，積極參與，表現優異有目共睹，讓生命更有意義的方法，莫過於對需要幫助的人伸出援手，為民服務的



96年擔任高雄大學CPR及防火宣導講師

感覺充實，使生命更有意義，施比受更有福的道理，消防是一生無悔的選擇。此次獲獎，他把榮耀歸功於所有提攜與肯定他的長官、一起對消防打拚出生入死的打火兄弟「警義消、婦宣隊及救難團體」、體諒與支持他的家人，工作的動力來自幸福美滿的家庭，父母、妻子與兒子是他的精神支柱，家庭和樂安康，讓他可以安心投入最愛的消防工作，由於他們的支持與鼓勵在此一併致謝，並期望與消防同仁一起努力，早日達到消防零災害的最高期待，使所有民眾永享地秀水醇的風采。



94年擔任防火宣導講師

## 推動台灣稻米品質提昇的領航者



洪梅珠（右四）參加慶祝105週年場慶健行活動與同事合影

### 洪梅珠

現職：行政院農業委員會台中區農業改良場  
研究員兼秘書

#### 事蹟簡介

- 一、負責國內稻米品質檢驗工作，撰寫研究論文70餘篇，開發多項檢定技術，並獲得專利，對台灣稻米品質及檢驗技術之提昇，貢獻良多。
- 二、積極參與台灣良質米外銷研究小組的研究工作，於民國93年底成功達成台灣米外銷日本的任務，開拓稻米的國際市場，殊為難得。
- 三、積極推動為民服務工作，充分展現愛民公僕精神，深獲民眾及上級機關肯定，參加「92年度為民服務品質獎」評選，榮獲「行政院落實品質研發獎」，成效卓著。

行政院農業委員會台中區農業改良場的秘書洪梅珠，出生於高雄，生長在台北，家庭和諧安樂。她小學一、二年級的成績很差，常抱著鴨蛋回家，不是貪玩不認真，而是每天埋首伏案還是百思不解。直到三年級突然對數學有興趣，茅塞頓開，成績節節上升，小學竟以全班第二，國中以全校第一的成績畢業。高中就讀於北一女，綠園三載，同窗情誼，她猶記心頭。畢業時校長的贈語「今日妳以校為榮，願今後母校因妳而傲」，事隔多年，猶繞耳樑，她無一日不以此語為惕。考上大學的第一年，她因母親身體不適，身為長女不忍負笈遠遊，



洪梅珠（左一）赴日留學期間，在試驗田的工作情形

故輟學一年在家照顧母親及幫忙家務。第二年俟母親病情好轉，始負笈台中，開始遊學他鄉的日子。她體念父母白手起家，以薪水階級同時讓五個子女受教育之艱辛，故於課業之餘兼做家教，自己負擔學費及生活費，以半工半讀形式完成學業。是這樣的生活體驗，讓她學習獨立自主，無形中也增加了對自己的信心。

生命是燭，惟有燃燒才有用。如果以心靈的蕊燃點它，也許會在濃濃的夜色裡，透出一絲可愛的光焰；縱然極為微弱，她還是希望把它剔得更亮一點，從小對教學就有一份興趣，更喜歡與孩子們相處，故在校期間她參加仁愛

社，定期到盲校或育幼院義務教孩子們唸書，由孩子們的笑靨中，得到了最溫馨的感覺。自己深深體會有機會接受教育實為不易，故對學業亦絲毫不敢倦怠，以第一名畢業於中興大學農藝系，並於同年通過國家公務人員高等考試。本欲服務於社會，但在父母及師長之勉勵下，繼續攻讀研究所。她感謝父母在每個日子裡，給予許多的呵護與關愛，也感謝師長們殷殷之指導，使她在學習過程中受益良多。

她在民國72年中興大學糧食作物研究所畢業，獲得碩士學位後，即進入台中區農業改良場服務，她猶記得領第一次薪俸時的喜悅，薪水雖然不多，她卻靠著它，供應妹妹完成大學教育，而她自己亦就開始了農業研究生涯。最初參與水稻育種工作，在前輩的指導下，選擇不同品種進行雜交，自己覺得像稻子們的紅娘。看著稻子一寸一寸地長高，不覺也分享了那份成長的喜悅。穿梭在稻叢中選拔優良的植株，竟也忘卻了炎炎夏日的暑氣，其實「誰知盤中飧，粒粒皆辛苦」，她想只有親身體驗者，始知其甘苦。本著「一分耕耘、一分收穫」的理念，堅守在自己的工作崗位上，終於共同育成抗病性強，高產之台中秈糯一號，這品種適合做粽子、油飯等，頗受大眾喜愛。接著從葉片的光合能力、穀粒的容



採果樂---吃水果要拜樹頭



洪梅珠（右一）陪雙親出遊合影於日本京都

積、同化產物的分配與預貯物質的再分配，到輸導器官的轉運能力，進行一系列的生理遺傳研究，以作為水稻育種上之參考。

隨著時代的改變，她在水稻方面的研究，也由注重產量轉為強調品質，開始致力於建立台灣稻米分級產銷制度，推廣良質米生產，共同規劃良質米適栽區，並建立良質米栽培、乾燥、包裝及貯存技術，推薦給農民及加工業者使用。再者由於胚芽米因含有豐富的養分，故食米市場對胚芽米之需求量日漸增加，但由於過去國內並無胚芽米之標準規格，市場上的商品品質參差不齊，為維護消費者之權益，她開始從事胚芽米品質改良工作，著手研訂適合國內產銷之胚芽米規格，作為國內檢驗胚芽米之依據。同時呼籲消費者應儘量將已開封之胚芽米存放於冰箱中，並於一個月內吃完，以確保胚芽米之新鮮度。她也開發快速安全不需使用化學藥劑之白米蛋白質含量分析法，測定一個樣品只須30秒，比傳統分析法快300倍，因為不需使用化學藥劑，不但安全，而且不會對環境造成污染，對社會環境有積極的保護作用，目前已利用此法協助國內各試驗場所分析5萬個以上之樣品。

「活到老，學到老」，學習本身就是一種

喜悅，而研究本身就是一種挑戰，為因應業務需要，79年她被選派赴日本留學3年，研修稻米品質改良技術，開始另一段新的人生旅程。出國唸書對她而言，是一種新的生活體驗，隻身到另一個國度，由陌生的惶恐，到熟練的穩健，是經過了無數的歷練，來自世界各國的留學生共聚一堂，相互研究切磋學問，更以包容與體諒的心，劃破了國度的隔閡，孕育了「四海一家」的心胸，為能三年取得博士學位，她謹記指導教授的話「別人用走的，妳得用跑的」，是這樣一路不停地奔跑過來，絲毫也沒有鬆懈過。幸不辱命，83年她完成學業取得博士學位，回到工作崗位上，繼續為台灣的農業打拼。

85年起她擔任稻米品質研究室主持人，負責米質分析，每年2000個樣品以上。她先後完成稻穀貯存對食味品質影響之研究，推薦不同的良質米品種在不同期作的適當貯存期，供加工業者參考。建立糯米粉與樹薯粉純度檢驗法，此技術已應用在協助檢驗進口的樹薯粉中是否有添加糯米粉。又利用快速黏度測定儀建立水稻小樣品食用品質檢定方法，大幅提昇分析速率；同時完成18°C米飯品質之研究，推薦適當原料米，大幅提昇18°C米飯品質，亦完



洪梅珠（右三）輔導霧峰鄉農會榮獲十大經典好米





洪梅珠（左一）擔任全國農村酒莊酒品評鑑之評審

成進口米與國產良質米品質之比較，加強消費者對國產米的信心，降低進口米對國產米的影響，對鼓勵國人多食用國產米，成效頗大。歷年來她與不同領域的工作夥伴共同研發米質檢驗儀器，已獲得「穀物特徵自動選別機」及「穀物特徵自動選別機結構改良」二項新型專利，提昇稻米外觀品質檢測速度30倍以上，並獲得「含澱粉樣品之DNA萃取液及其萃取方法」發明專利一項，提昇稻米及含澱粉樣品純度檢驗之技術。此外，她協助市售小包裝米之食味品質檢定，而且參與稻米品質競賽活動，擔任評審委員，評鑑比賽米的品質，一方面協助農會、碾米廠、米食加工業者及農糧署培訓稻米品質檢驗人才，一方面則教導農民提昇米質的栽培法，她對台灣稻米品質之提昇貢獻極大，深獲肯定。

再者伴隨台灣加入世界貿易組織後，政府開放民間釀酒，她為輔導農村酒莊提昇釀酒技術，積極研發釀製米酒用酒麴，提昇米酒之製酒率、香氣與口感，已成功研發出「高優質酒麴」，並完成技術轉移。她擔任財政部酒品評審基準草案審查委員，參與酒品檢驗基準之修訂，對國內酒品品質與安全之提昇助益良多。93年起她兼任台中區農業改良場秘書，督辦

公文電子化業務，全面整合公文管理系統，有效提昇公文處理時效。她除自己積極從事農業科技研發工作外，也督導同仁對研發成果之運用，績效優異，屢獲多種獎項。

她從事農業研究生涯至今20餘年，這次能榮獲公務人員傑出貢獻獎，她把榮耀歸功於所有提攜與信賴她的師長、一起合作奮鬥的同事、一路相互扶持的朋友與關愛她的家人。她希望今後能盡所學，為更多的農民及消費者服務，為國內稻米品質業務之發展更盡一份心力，繼續推動台灣稻米品質的提昇，讓大家安心地吃到安全、營養、又香又Q的好米，以報父母養育之恩，師長教誨之情及國家栽培的恩典。



練習滑雪——體驗哪裡跌倒哪裡爬起

## 傳統產業創新 企業永續發展的先鋒



殷世熙(後排左)全家福

### 殷世熙

現職：台南縣政府 副局長

#### 事蹟簡介

- 一、積極推動產業發展，引進產業研發資源、鼓勵企業創新研發、建構技術服務平台、推動企業研發聯盟，協助地方傳統產業技術升級與轉型，提昇產業競爭力，讓企業永續發展。
- 二、積極協助企業E化、鼓勵線上學習，推動成立數位學習中心、縮短數位落差，讓企業與國際接軌。
- 三、積極推動促進民間參與投資公共建設，促進經濟繁榮與發展。



台南縣政府經濟發展局副局長殷世熙，出生於台南縣後壁鄉農村，世代務農，父親是敦厚老實之人，父母對子女的教育及生活照顧，可說盡最大努力與付出，父親常勉勵子女要犧牲奉獻、服務人群，並提醒他「身為公務員要能攤在陽光下讓人檢查不出污點，不論將來職務為何，上台不用高興、下台才來恭喜」，也因為受到父親的薰陶，「以誠待人、無私服務」成為他服務公職的方針。

檢查業務，於任內落實北市內各信用合作社廢除單身條款之規定、查察非法外籍勞工及維護勞工安全衛生等業務。80年為增進本職學能於工作之餘在國立交通大學工業工程研究所進修，並於82年取得碩士學位，目前於成功大學製造工程研究所博士班進修。

為能增進服務領域，於84年參加「高考一級財稅行政法務組」考試及格，並轉任財政部南區國稅局嘉義縣分局服務，於任職期間負責稅務稽核之業務。又於86年轉任行政院公平交易委員會服務，於任職期間從事不實廣告案件之查察並維護交易秩序之業務，又當時瘦身美容廣告太過氾濫，為有效規範此不實廣告，自行研究「我國及先進國家對於瘦身美容案件之處理實務及法規研究」而獲得行政院公平交易委員會自行研究甲等獎及「我國目前對商業廣告規範之研究」榮獲行政院傑出研究獎。

抱著遊子必須回鄉的心願，於89年至台南縣政府勞工局服務，負責勞資爭議調解、促進就業服務及職業訓練等業務，由於當時處於不景氣加上企業嚴重外移，關廠歇業造成中高齡失業問題，公司無法支付勞工薪資與資遣費而產生勞資糾紛，因此疲於解決此勞資爭議問題，當時心想若企業能永續發展就不會有此問題，解決此問題



殷世熙（右二）拜訪金屬中心執行長研商推動成立汽車研發聯盟

他自小就排斥制式化及填鴨式之教學方法，也因此無法擠入大學之門，勉強進入淡水工商管理專科學校工管科就讀，在當時社會充滿文憑主義及來自父親的壓力下，重考大學之路成為在淡專求學的另一課程。他回想當時，有一天在淡水河邊沉思時，忽然發現淡水落日是那麼的美，想起古人所云「夕陽無限美、只是近黃昏」啊！人生是如此短暫，為何要走回頭路呢！於是下定決心，放棄重考念頭，認真求學並以全校第一名畢業於淡專，這三年也奠定往後繼續深造的基礎。

民國78年7月參加台灣工業技術學院考試，同年9月以試試看的心情參加「高考工業工程組」考試，也因為這樣走上公務員生涯。初次服務於台北市政府勞工局勞工檢查所，從事勞動



全家出遊照片

根本之道在於傳統產業必須升級而永續發展，恰巧蘇縣長煥智就任後很重視產業升級與發展。

台南縣政府91年組織再造，因他所學及專長而受命成立科技與產業課，負責推動傳統產業科技化、科技產業本土化之任務，推動各項產業發展業務，包括協助企業取得研發經費、技術及科技新知，提昇企業研發能力、促進產業研發聯盟，以提昇產業競爭力，讓企業永續發展。

於科技與產業課課長4年任內為讓企業永續發展，突破傳統思維，由縣府當推手。分別執行：1. 引進中央研究院南下，推動設置中研院南部生物技術計畫中心，協助發展農業生技。2. 引進成功大學進駐南科，推動設置成大南科研究發展中心，促進傳統產業與科技產業接軌。3. 成立創新技術服務中心，提供技術服務平台，並辦理產業技術研討會、交流營，以促進產學研合作。4. 籌組設立財團法人台南縣創新技術服務基金會，整合產、官、學、研服務平台，協助企業創新研發。5. 推動成立台南縣發明人協會，鼓勵創新技術研究，將個人研發能量與企業結合，強化產業創造力。6. 成立台南縣前瞻平面顯示器技術研發暨人才培訓



殷世熙（中）與同仁研商協助傳統產業升級會議

中心，培訓光電產業人才。7. 推動成立國際中草藥材檢測機構，以利推動有機農業與精緻農業。8. 延攬海內外科技人才，協助企業提昇研發能力。9. 輔導傳統產業升級，提昇企業競爭力。10. 推動成立南台灣紡織聯盟、煞車材料研發聯盟及動力測試計聯盟、後視鏡研發聯盟、車燈研發聯盟，整合企業以提昇產業競爭力。11. 輔導企業E化，推動縮短數位落差、成立2座數位學習中心、4座數位機會中心，加速與國際接軌。12. 發行南瀛產業通訊、建構產業交流平台，加速企業取得科技新知。13. 整合業界參與國際生技展，以達整合行銷之效。14. 推動促進民間參與投資公共建設，促進經濟繁榮。

自91年台南縣政府組織再造，他受命成立科技與產業課，在沒有人力與經費之情形下，如何運用外部資源，整合產官學研力量，提昇企業研發能力、協助產業升級，增進企業競爭力，落實根留台灣之不可能任務。在此期間，從尋找具有理念相同團隊人員至設置附屬單位，共同推動產業發展，從無到有，從一個目標發展出各項工作，並整合學研單位及產業界，促進產學合作，提昇企業研發能力，雖然不能說成果豐碩，但所走過的多成為下一步起飛的礎石，期間所付出的辛酸與心力是無法用



殷世熙的和樂全家福

言語形容，不過當他看到企業因此而慢慢成長，那份喜悅足以掩蓋之前的點點。

由於蘇縣長對產業發展相當重視且具有前瞻性的思維，又對台南縣產業結構相當深入瞭解，再加上蘇縣長於立委任內就大力推動鼓勵中小企業研發創新，所以蘇縣長上任後首要施政目標就是協助地方傳統產業創新與升級、建構優質投資環境，也因此有機會在所學領域充分發揮，在此期間受到蘇縣長的指導下獲益良多，深感謝意，同時他也感恩工作團隊無怨無悔的付出，才得以讓業務順利推動。

他在台南縣政府服務期間，所從事的工作都是首創業務，包括於勞工局任內成立外勞管理中心、成立4個就業服務站，於經濟發展局任內推動所有業務，皆是從無到有，期間所付出的心力與面對的挑戰是一般公務員少遇到的，他常自嘲「當所從事的業務穩定後就是調職的時候」，雖然如此，他還是本著素位而行、盡



殷世熙(右二)隨同台南縣蘇縣長煥智赴日辦理招商事宜

力完成各項任務之決心去完成工作。

雖然平時工作很忙碌，但身為一家之主的他，常在工作之餘，陪伴家人至戶外踏青、登山、參加藝文活動，陪同兩小女兒讀書，就如同當初父母親對他一樣，對自己子女的教育及生活照顧，付出最大努力與心力。

最近社會亂象叢生，他深感人心不古、社會上喪失道德良心者日多，為淨化社會，不但於工作上盡心盡力付出、無私為民服務外，

亦大力宣傳儒家思想、倡導五倫八德並身體力行，對同仁亦要求以真心待人、盡力而為、不言是非、素位而行，要求每位新進同仁必先研讀「了凡四訓」，一切以孝為本、知過能改、常存善心，也鼓勵同仁以身作則，希望能經由一傳十、十傳百之無盡燈法門來淨化社會人心，同時他也以「於內善養浩然之氣、於外力行坦蕩之事」為終生座右銘。



殷世熙(左一)隨同台南縣蘇縣長煥智參加南台灣紡織研發聯盟國際紡織展

## 草原蒙古與海洋台灣對話的建構者



海中雄(右一)全家福

### 海中雄

現職：蒙藏委員會 處長

#### 事蹟簡介

- 一、規劃協調陳水扁總統發起的「全球新興民主論壇」倡議大會之蒙古專案，邀請蒙古國首任民選總統奧其爾巴特先生訪台，此次訪問不僅開創台蒙雙邊元首領袖會談之先河，亦建立雙方高層互訪之良好模式，績效卓著。
- 二、規劃推動台蒙兩國衛生醫療合作、高層官員互訪、司法人員交流、高階菁英研習、文化教育推展等交流工作。
- 三、規劃推動與俄羅斯聯邦內布里雅特、圖瓦、喀爾瑪克3個蒙古裔共和國之經貿人才訓練、國家級文化表演團隊來台巡迴公演、安排醫生來台受訓、改善各級學校資訊教育設備、安排留學生來台學習等交流工作。



蒙藏委員會蒙事處處長海中雄，民國45年出生於台北市，祖籍蒙古，青塞特奇勒圖盟，新霍碩特旗，祖先世居遊牧於天山、阿爾泰山。12歲前，他的生活滿是大樹、傳統的日式宿舍、綠蔭的溜公圳、擁有絕對豐富人文氣息的温州街、還有6年美麗的兒時記憶龍安國小。3年青澀的國中生活，乏善可陳，畢業於民族國中。年少輕狂的建中生，下課後流連忘返於牯嶺街舊書攤，假日喜歡西門町搖滾樂的西餐廳。平日奔跑在操場滿是汗水的小夥子，有天靜了下來，寫了篇有關成

工作，返國後接任處長。96年獲選為行政院模範公務人員。

公職之外，海外志工行腳亦是人生難忘的歷程，他曾被笑稱為最高職等（簡十二）的路竹會志工，88至90年曾赴蒙古、俄羅斯、印度進行義診路線勘察，並二次赴非洲賴比瑞亞，一次到中南美洲玻利維亞參與志工服務。幾次海外義診，看見在蠻荒落後的叢林居民，因缺乏醫療衛生照顧而飽受傷病之苦的困窘狀況，也從參與路竹會海外義診過程中學習到許多寶貴的國際合作知識及經驗，對於日後加強與蒙古醫療交流工作助益良多。

92年接任處長後，許志雄委員長即指示加強與蒙古各層面的交流工作，尤其應注重高層互訪交流，另亦需重新規劃與俄羅斯聯邦內蒙古裔共和國的交流工作。

95年奉許委員長指示，規劃協調辦理陳水扁總統發起的「全球新興民主論壇」倡議大會之蒙古專案。96年1月26日陳總統親自主持大會，此次大會邀請到5位外國卸任元首參加，蒙古前總統奧其爾巴特先生是其中一位。陳水扁總統在接見奧其爾巴特先生夫婦及隨行團員時，親自口頭對蒙藏委員會許委員長率領團隊辦理此次蒙古專案圓滿成功給予嘉勉。另，國家安全會議邱義仁秘書



在薩彥嶺的薩滿圖騰，唐努烏梁海，圖瓦共和國

吉思汗的文章，投登在班刊「涓流」，對於未來人生規畫似已有定見了。隨即如願進入政大民族社會系主修蒙古學，隨後再接再厲考進邊政研究所蒙古組，69年通過教育部公費留學考試，取得獎學金赴美，畢業於印地安納大學烏拉阿爾泰研究所獲得蒙古學碩士。妻子亦是印大同學，現任職新聞局台灣光華雜誌總編輯，長女就讀台大園藝系，兒子就讀老爸的母校建國中學，一家人都忙忙碌碌，卻也和樂融融。

74年返國後任職於蒙藏委員會迄今，一路由科員、專員、科長、主任、參事歷練至處長。77年獲頒行政院保舉最優人員。91至92年曾奉派商調外交部駐蒙古代表處及駐印度代表處擔任參事



海中雄（右一）與蒙古首位民選總統奧其爾巴特閣下夫婦合照

長亦專函嘉勉此次辦理蒙古專案之人員。

蒙古國首任民選總統奧其爾巴特先生此次應陳總統之邀，來台參加「全球新興民主論壇」倡議大會，是台蒙自79年開始交流以來，歷年訪台層級最高之元首級政治人物。此次訪問不僅開創台蒙雙邊元首領袖會談之先河，亦是建立台蒙雙方未來高層互訪之良好模式，更能提昇台灣的國際地位及在國際媒體宣傳上的能見度。故此次蒙古專案之執行，可謂成果豐碩，績效卓著。

在規劃推動台蒙兩國衛生醫療交流工作，成功的於94年3月協助行政院衛生署與蒙古國衛生部簽署兩國衛生醫療合作協定，此舉亦屬我國與非邦交國之間，以政府對政府方式簽署協定的良好模式。依該協定，蒙藏委員會協助衛生署及相關醫療機構，除了向蒙古提供醫療器材外，每年並協助安排6位蒙古醫師來台接受6個月訓練，另協助安排台灣醫療團赴蒙古進行醫療公衛講習及醫技交流的義診活動，此舉獲得蒙古朝野及人民極大的回響，也促使蒙



初夏的貝加爾湖，位於西伯利亞的布里雅特共和國

古政府正視與台灣衛生醫療合作之重要性，更促使蒙古衛生部的代表無懼中國的壓力，在世界衛生組織（WHO）大會上發言支持台灣加入該組織，蒙方此舉意味著我方在世衛領域及外交工作上獲得成功的一大步。

許委員長於93年訪問俄羅斯聯邦布里雅特共和國，並於途中就便在莫斯科與喀爾瑪克共和國總統伊律姆契諾夫先生晤談之後，即指示開始重新規劃加強與俄羅斯聯邦內3個蒙裔共和國（布里雅特、喀爾瑪克、圖瓦）的交流工作。

94年首次規劃辦理布里雅特、喀爾瑪克、圖瓦共和國經貿人才訓練班，期能培養更多對我友好的國際友人。另為使國人了解上述共和國之現況，並開拓新商機的領域，在台北舉辦「布里雅特、喀爾瑪克、圖瓦共和國經貿觀光說明會」，獲得廣大回響並已見成效。自94年開始，連續3年邀請上述3個共和國國家級歌舞團來台巡迴公演，在全台各地的演出皆獲得熱烈讚賞，相信更能豐富台灣多元文化的內涵。



海中雄（右二）由蒙古科布多省省長及省議會議長頒授傑出公民獎





參加那達木大會蒙古男兒3藝的射箭比賽

另安排上述共和國醫生來台受訓及留學生來台學習，並捐贈電腦，以改善其國內各級學校資訊教育設備等。上述交流獲得各共和國朝野及人民的敬佩與感謝，更有助於提昇台灣的國家形象。

此次獲獎，肇始於許委員長對蒙古事務的宏觀視野，對屬下絕對信任及充分授權。再者是工作同仁發揮團隊作戰精神，永不放棄地向目標前進，其中有無數的挫折、淚水、歡笑與肯定的掌聲，謝謝您們！這些都將完全擁抱在生命記憶中。他謹將此次獲獎的榮耀，獻給過世的父母親，獲獎的喜悅將與妻子兒女在溫馨的家中細細品嚐。



攝於蒙古首都烏蘭巴托市，成吉思汗紀念宮前

## 高科技光電重鎮的建造者



陳俊偉(中)參加96年南科太陽能模型親子挑戰營活動

### 陳俊偉

現職：南部科學工業園區管理局 局長

#### 事蹟簡介

- 一、克服淹水、文化遺址、高鐵震動等障礙，建設南部科學工業園區，引進高科技廠商進駐，民國95年全年營業額達4516億元。
- 二、首創與民間（台糖公司）合作開發高雄科學園區，節省園區開發購地成本約240億元。
- 三、建立園區緊急應變聯防組織，增強區域聯防功能，建置完成緊急應變決策支援專家系統。

陳俊偉，成大管理碩士在職專班碩士畢業，服務公職三十餘年，同事們稱他「陳局」。

民國64年任職加工區技士、71年進入新竹科學園區管理局，歷任技士、技正、科長、簡任技正，86年任職南科開發籌備處副主任，是個從基層做起的公務員。為人普通，不是很好卻也不壞，誠實、負責任、會罵人，不過，罵錯了也會道歉。



94年園區中秋節聯歡晚會，陳俊偉（左三）與明華園孫翠鳳小姐及工作同仁於表演結束後合影

86年到南科籌備處之後，有感於過去任職的工業區，都建立起高聳的圍牆，雖然本意在保護區內廠商的安全，實質上，卻也阻隔了工業區與周邊居民的互動，造成工業區與居民間的隔閡，也往往引發一些不必要的誤解與衝突，所以，第一個決定就是南科不建圍牆，當然這樣的決定是受到安全和管制需求上的挑戰。科學園區都是高附加價值的產品，對安全及管制有相當高的要求，沒有圍牆的園區，直接衝擊廠商對安全上的觀念，讓投資廠商卻步，因此作這個決定，對當時亟需引進投資廠商的南科籌備處而言，是需要強烈的決心和完整的配套措施做後盾。所幸，有南科工作同仁的衝勁與勇於嘗試，大家分頭從工程、工業安全、警安提出構想，逐年實施園區聯防，結合廠商保全、園區內外警力、道路

監視系統等，成功打造了現在安全無虞的環境，解除廠商的顧慮，也同時開放園區的公園、景觀步道、球場與周邊居民共享。南科在鄰居眼中不再是一個冰冷的工業區，而是一個與周邊居民脈動一致、相互交流、共享繁榮的熟悉園地。陳局長的堅持與努力，整整花了10年的時間才讓周邊居民從「你們南科」改成「我們南科」，過程艱辛，但是結果是美好的。

「要蓋一座廟，必須心中有廟」，南科人心中的廟，是要將園區建設成兼顧生態、生活、生產的園區，從規劃開始，就把陽光放在心上。他希望這是帶給大家健康的園區，所以，在南科每一條道路兩旁，都設有人行步道和自行車道，鼓勵在園區內使用腳踏車做為區間車，另外也提供免費環保腳踏車給訪客使用，希望大家以健康、環保的方式參訪南科。現在，已經有人熱烈響應這樣的健康觀念，甚至每週一天不開車，騎自行車上班。他也從大家的參與，得到內心的滿足與快樂。同時，他也發現，騎著腳踏車的人，常見面帶笑容，反倒是開車的，常常是面色凝重的在挖鼻孔。

南科今（96）年預估會有超過5,200億元的營業額，每年還會增加約10,000個就業機會。近



95年陳俊偉（中）與高雄縣政府合辦就業徵才博覽會



92年南科籌備處員工自強活動，與女性員工合影留念

幾年來，管理局每年都引進20家以上的新投資事業，其中的光電產業聚落是全球最完整的聚落之一。依他保守估計，園區5年內可達成營業額1兆、就業人口10萬人的目標。不過，10年前開始開發南科的時候，沒有人敢做如此樂觀的預估，因為在開發初期，確實有過一段困頓的日子。

最初，因為南科文化遺址的發現與挖掘工程，減緩了園區開發的速度，很多人認為南科的文化遺址會使得園區開發計畫無法順利進行。為此，陳局長及其團隊密切地跟中央研究院考古所開會討論，先探測遺址的區位，之後透過周詳的規劃，避開遺址位置開闢道路，同時也聘請專家，訓練當地人力，對無法避開的遺址進行搶救。2年之後，已可掌控南科開發進度，不因文化遺址影響開發進度。至於搶救出來的遺址文物，陳局長也委託史前博物館進行研究，讓他始料未及的是，南科的文化遺址出奇的豐富完整，目前教育部已經同意建置一個博物館，保存並展覽這些由南科出土的寶貴文物，這也使南科成為一個古今文物並存的獨特園區。

87年的淹水事件，也曾經一度讓南科的開發蒙上陰影。南科現址原本是台糖的甘蔗園，地勢低窪，以往種植甘蔗無慮淹水，因為甘蔗

本來就不怕淹水，但開發成科學園區後，一旦淹水，可能造成高科技廠房、機械與產品損失鉅大，根本沒有廠商願意來投資設廠。當年的淹水事件發生後，即有人戲稱這個開發案會是“南柯一夢”，面對這個困境，在中央和地方攜手合作下，加速整建排水系統、重新規劃滯洪池、建置園區防洪監控系統，1年之後有效的完成整治工程，從88年起，不只園區不淹水，周邊社區也一併擺脫年年淹水的夢魘，而當年為了解決淹水問題而設的滯洪池，經過整體景觀設計後，如今已是社區民眾每天清晨、傍晚散步休閒的好去處，也造就無數「執子之手，與子偕老」的恩愛夫妻。

高鐵震動所衍生的問題，也在報上喧騰一時。多家重要投資廠商，以高鐵震動為由，相繼撤銷在南科的投資計畫，為了克服高鐵震動的影響，國科會邀集了國內外專家，評選出有效的減振工法，交由南科管理局執行，在諸多困難及時間壓力下，終於在高鐵通車前，完成主體工程。去年高鐵通車至今，南科管理局沒有接到任何廠商有關震動的抱怨，反倒是高鐵每天載送數十萬的旅客經過園區，等於是幫園區做了十足有效的免費宣傳。



96年陳俊偉（坐右三）與園區日籍員工前往鹿港探訪

高雄園區的開發，更創造了一個嶄新的政府與民間合作的模式。在和台糖公司共同簽訂契約中，由台糖提供土地，政府出資開發公共設施，台糖分回園區的服務及宿舍用地，政府取得工業用地，台糖可以在園區開設生活機能商店輔導員工轉業，也可以闢建宿舍供園區事業租用，而政府取得的工業用地，可提供廠商設廠之用，這樣的合作模式，節省土地徵收費用約240億元。目前，這個模式的效果雖尚未展現，但日後俟高雄園區的旗艦廠商奇美公司正式量產後，雙方互利的效果將逐一展現。

回想起10年前，他剛到南科任職局內僅有30位同仁，被戲稱童子軍的團隊南下開發南科，第一次參加縣運會時，當時的台南縣長陳唐山先生在台上致詞，熱切的告訴鄉親，台南縣將因為南科的開發，馬上要從農業縣轉型為

科技縣。接著，陳縣長用他那鏗然有力的語調，抓緊擴音器，大聲的告訴現場數萬個鄉親：「我正式宣布這是台南縣的科技元年！」看著台下鄉親熱烈歡呼，煙火齊放，當時，坐在來賓席一同打拚的同仁們，震撼於鄉親的殷殷期待，早已洶湧澎湃，熱淚盈眶。

這10年，南科管理局克服了文化遺址、水患和高鐵震動等嚴厲的挑戰，化危機為轉機，將南科塑造成南台灣的科技產業重鎮，響應當年鄉親對南科的熱烈歡呼，也開創了新的園區開發模式，這些努力，能被大家認同而獲獎，全然該歸功於陳局長親愛的傑出團隊，並慶幸能和這傑出的團隊，並肩站在南部產業的轉捩點上貢獻我們的心力和熱忱，這些共舞的日子，成為其一生的驕傲。



94年耶誕節晚會與表演小朋友一起上台表演

## 守護納稅人的稅務天使



葉文娟與女兒

### 葉文娟

現職：臺南市稅捐稽徵處 稅務員

#### 事蹟簡介

- 一、在全國行政機關中首創了客服中心，設專人及運用電腦與通訊科技設施，落實電話單一窗口，達到「一通電話，全程服務」簡政便民目標。
- 二、全國首創「稅務芳鄰」及「社區好厝邊」機制，以利民角度，服務到家，推動轉帳納稅宅急便作業。
- 三、全國首創爭取「2005臺灣燈會」、「2006臺灣燈會」設立租稅宣導攤位，及運用環保垃圾車懸掛稅務布條及播放重要稅政，充分善用社會資源，發揮國家資源效益。
- 四、主辦財政部賦稅署委辦94、95、96年度全國例行性地價稅、使用牌照稅及房屋稅開徵宣導工作，及主辦93、94、95年度結合統一發票推行與地區性租稅教育及宣導工作，對全國稅收的成長有相當的助益。

沒有顯赫的官職，也沒有風光的頭銜，一個任職於臺南市稅捐稽徵處的小小稅務員，帶著她一顆熱忱服務、愛臺灣及愛每個納稅義務人的心，在自己平凡的職位上展現出了不平凡的亮麗光芒。

葉文娟，大同商專畢業，國立空中大學肄業，出生於一個小小的鄉鎮—臺南縣新營鎮（現為新營市），父母皆為質樸的農民，在家境並不富裕的狀況下，還有四個年幼的弟妹，



葉文娟（前排右三）與同仁合照

於是生為長女的她，自幼便替父母扛起照顧弟妹的重責大任，也養成她肯付出、負責任的做事精神，但她並不因此荒廢課業，仍不斷把握時間研讀功課，屢屢在課業上獲得優異的成績（專科第3名畢業），積極上進的個性在此表露無遺。由於家境的限制，專科畢業後，她沒有繼續進修，而選擇就業以減輕家中的壓力。進入中日合作公司擔任秘書助理，練就她耐操耐勞、謹言慎行及跳脫本位的個性。婚後，先生任職於民間私人企業，她選擇了公職，一個穩定，同時又可以回饋社會、服務人民及兼顧家庭的職業。她秉持著一貫的精神，在工作崗位上熱忱、認真、負責，在家裡則扮演一個亦慈亦嚴的母親，如今兩個女兒分別在臺灣大學及

輔仁大學就讀，在各自的人生都有所斬獲。

民國72年進入臺南縣政府擔任臨時造單員、約雇人員，78年丁等特考及格分發至高雄市稅捐稽徵處服務，80年調回臺南市稅捐稽徵處任職。先後承辦文書、使用牌照稅及納稅服務業務，期間致力於提昇為民服務品質，包括了92年4月仿效民間企業團體，在全國行政機關中首創了客服中心，設專人及運用電腦與通訊科技設施，落實電話單一窗口，達到「一通電話，全程服務」簡政便民目標，92年度計受理查詢及申辦32,776件，93年度計受理41,033件，94年度計受理41,927件，95年度計受理43,043件。93、94年分別首創「稅務芳鄰」及「社區好厝邊」措施，以利民角度，服務到家，推動轉帳納稅宅急便，號召臺南市稅捐稽徵處41位同仁共同參與，走入鄉里，94年度提供531次服務、95年度提供413次服務，91、93、94、95年度各榮獲財政部核定全國稅捐機關甲組推動轉帳納稅作業第1名、第3名、第2名及第1名，節省不少人力及財力。又主辦多項前瞻性為民服務活動及訂定「提昇服務品質執行計劃」等工作，榮獲行政院研考會第6屆「服務品質」整體獎第1名、第15屆「國家品質獎」機關特別獎及辦理第6屆行政院服務品質獎南區成果發表暨示範觀



葉文娟（左一）與好姐妹合照

摩會，深獲肯定，記大功1次。

除了致力於服務品質的提昇，她亦盡心盡力舉辦各種宣導活動，來加強民眾的稅務知識，例如：主辦財政部賦稅署委辦94、95、96年度全國例行性地價稅、使用牌照稅、房屋稅開徵宣導工作，跳脫傳統租稅宣導模式，以多元化的宣導，協助民眾完成納稅的義務，維護納稅人的權益及增進社會公益，對全國稅收的成長有相當的助益（如：94年度全國地價稅徵績成長2.1%），深獲財政部讚許，各獲記功1次及頒發財政部稅務獎勵金。而93、94、95年度主辦財政部賦稅署委辦結合統一發票推行與地區性租稅教育及宣導工作，認真負責，每年經財政部考核都名列稅捐處甲組全國3名內。全國首創爭取「2005臺灣燈會」、「2006臺灣燈會」設立租稅宣導攤位，宣導人數達300多萬人次，大大提昇租稅教育與宣導績效，各獲記功2次。首創環保垃圾車懸掛稅務布條及播放重要稅政，充分善用社會資源，發揮國家資源效益，節省公帑，維護人民權益，使全國稅務機關紛紛仿效。另外協助推動故事媽媽說稅月活動，請知名故事媽媽—沈采蓉小姐到學校



葉文娟（左二）辦理全國國中租稅教育及宣導代言人



葉文娟(右一)與臺南市稅捐處處長出遊合照

說稅月，用她豐富的表情和肢體語言，把生硬的稅法加上雙語帶入故事中，95年度計辦理17場次，獲得行政院研考會優質英語生活環境優等獎，功不可沒。她常常犧牲下班後時間及例假日，配合臺南市政府暨各所屬機關學校、民間團體及鄰里社區辦理各項活動，93年度計辦理活動297場次，94年度計辦理活動356場次，95年度計辦理活動253場次，對提昇市民租稅常識及節稅管道貢獻心力。

繁忙的職務當中，她仍然積極的參加各種研習訓練課程，並自行進修電腦課程，不但擔任捷成公文製作講師，還擔任了「租稅e學網」、「租稅e點通研習營」、「媽媽電腦研習營」等活動講師。此外亦熱心擔任里鄰長租稅訓練、里民大會、社區媽媽教室等租稅教育及宣傳活動講師，94年度計辦理79場次，95年度計辦理72場次。而有感於現今社會的詐騙事件頻傳，她自行設計面紙、海報、貼紙張貼於提款機及分送給民眾，並利用各種傳播媒體及租稅宣導活動廣為宣傳，提醒民眾注意提防，使民眾減少損失，有顯著的成效。更首創與創世基金會聯合辦理「創世心 稅務情」、「租



稅有情 祈院建家園」等租稅宣導活動，95年度共募得114萬5187元，為沉睡的植物人、孤苦老人奉獻出無比的愛心，除宣導統一發票政策，展現「愛心辦稅」的宣傳效果，更建立稅務機關的優良形象。

「任勞任怨，歡喜付出，甘願做，歡喜受」這句話在葉文娟的身上，可以得到印證，在多不勝數的事蹟中，在在顯現了她的熱忱、認真，也因此榮獲了93年度財政部優秀稅務人員及94年度臺南市模範公務人員。此次獲獎，她並不認為是她個人的功勞，她將這個榮耀歸功於她的家人們，沒有他們的體諒及支持，怎能讓她可以全心全力投入工作，還有那些提攜她、信賴她的長官及一起打拼的同事好友，如果沒有他們的幫忙協助，很多措施及活動是無法完成的。也希望能藉此鼓勵所有的公務人員們，以愛臺灣這塊土地的心，盡心盡力，在平凡中活出自己的不平凡。



葉文娟獨照



葉文娟獲獎無數

## 捍衛農藥安全管控的鐵漢



劉天成(後排左一)全家福

### 劉天成

現職：行政院農業委員會動植物防疫檢疫局 科長

#### 事蹟簡介

- 一、積極推動農藥管理等相關法規修法事宜，健全農藥管理法規及其制度，加速提昇農藥登記及管理效率，促進農藥產業發展及拓展經營商機，績效卓著。
- 二、積極查緝非法農藥，及時阻止大量非法農藥流入市面，有效打擊非法，保障合法業者及消費者權益。另建立與司法檢警單位共同打擊不法案件之合作管道。同時主動辦理優良農藥業者評鑑及獎勵活動，有效提昇農藥業者專業素質，並營造優質農藥經營環境，貢獻卓著。
- 三、推動建置農藥自動化通關單證比對及線上作業申辦系統，有效提高貿易通關速度，節省業者申辦時間，以及提昇行政作業效率，成績斐然。

「要做，就要想辦法做到最好」，這句話在行政院農業委員會動植物防疫檢疫局科長劉天成的作為上，可以得到最好的印證。

劉天成，台灣省台北縣人，台灣大學農業化學研究所畢業，父親為軍旅退休，母親為傳統家庭主婦，姊姊1人服務於醫界，另一半服務於民間企業，從事電信方面業務，育有1女1子，長女目前就讀小學三年級，長子準備就讀幼稚園，2人皆乖巧活潑，全家三代同堂和樂融融，如此美滿的家庭，養成他堅毅務實的個性，並讓他無後顧之憂的全力投入工作。



司法研討會提出農藥管理規定與實務專題報告

自幼在台北地區眷村長大，從小到大一直熱愛各類體育活動，從國小到高中教育的求學期間，一直沒有離開台北地區，直至高中畢業後，由於大學聯考的失利，使得他選擇豔陽高照的南台灣屏東農專就讀。3年的南台灣生活，除讓他充分感受到南台灣的風土文化與純樸民情外，更讓他在學業上有所收穫。畢業後為了繼續充實學業上的專業智能，因而插班考上中興大學三年級就讀，2年的中台灣生活，除讓他彌補當初未能考上大學的些許遺憾外，也讓他體會到中台灣不同的風土民情。大學畢業當年，同時考上台灣大學及中興大學研究所，由於專科至大學的求學生涯，已讓他離家在外生活5年，因此最後選擇回到熟悉的地方繼續深造。如今他回首整個求學過

程，雖然比起其他人來說稍嫌坎坷，但也因此增長他在生活、學業及環境等各方面的歷練，同時更讓他深切領悟到凡事只要設定目標，朝向目標持續前進，終究一定能達成目標，這樣的領悟在他未來的工作上，也得到了最好的印證。



民國81年大學畢業，另順利通過全國性公務人員高等二級考試及格，但為繼續完成研究所學業，直至83年1月起方才加入公務員行列。他首先選擇位於花蓮美崙的台灣省東部土地開發處（現為內政部營建署新生地開發局）服務，負責辦理全省河川浮覆新生地的登錄管理及清查工作，從83年1月至87年6月的2年半服務期間（扣除2年兵役），幾乎跑遍全省及外島之大小河川，實地清查全省河川浮覆新生地之使用現況，將每一河川新生地中所有地號之使用者及其現況用拼圖方式加以完成，不難想像該等工程之浩大，這樣基礎資料的建立，對於未來新生地的開發、利用及管理，有著莫大的助益。

退伍後的他回到原機關繼續服務一年，期間深感應將其自身所學專業貢獻於農業領域上，因緣際會於87年6月商調至行政院農業委員會服務，主辦有機農業、精準農業等業務。在辦理有機農業方面，積極推動有機農業之發展，並輔導建立



劉天成（右三）拜會瑞士農業官方並與其官員合照



劉天成（左二）拜會德國農業官方並與其官員合照

有機農產品驗證機構，同時率先於88年間訂定「有機農產品生產基準」、「有機農產品驗證機構輔導要點」、「有機農產品驗證輔導小組設置要點」、「有機農產品驗證機構申請及審查作業程序」等規範，奠定有機農業發展及推動的重要依據；在辦理精準農業方面，撰寫「我國精準農業的發展方向與策略」一文，推出利用農耕知識結合多種應用技術組成之精準農業體系，並成立精準農業先驅性試驗計畫，積極推動精準農業之發展，至今精準農業已有初步豐碩成果，同時部分大學亦已開設精準農業相關課程，顯見精準農業在未來農業發展上之重要性。

89年間因職務調整關係，開始接辦農藥管理業務，直至93年1月1日起，農藥管理業務經農委會公告委任所屬動植物防疫檢疫局辦理，他即與其他同事借調至防檢局服務，並於93年3月補實科長職務，正式開啟規劃推動有關農藥管理之相關業務，其重要具體事蹟如下：一、積極推動農藥管理法修法事宜，於93年起陸續完成訂（修）定「農藥檢查取締作業規範」等9項法規命令及行政規則。另為配合國際農藥管理趨勢及國內農業政策方向調

整，提昇農藥登記及管理效率，健全農藥產業發展及拓展經營商機，有效遏止市面非法農藥，增進農藥使用安全及環境生態維護等因素，遂於93年9月起著手進行農藥管理法的修法工作，至96年6月間共計召開20餘次修法會議。修法期間克盡職責，積極聯繫協調，盡心盡力，俾使該案於96年6月16日經立法院三讀通過，並於本（96）年7月18日奉總統令公布修正施行，此舉對於未來農藥管理業務的推動及執行，有著重要的影響。二、加強非法農藥查緝工作，他時常親身率領同仁會同各縣市政府或檢警單位查緝非法農藥，不分晝夜，不畏暴力威脅，自93年起至96年7月底止，共計查獲非法案件計95件；查獲偽（禁）農藥原體、成品、半成品及原料計205公噸，估計市價超過2億餘元。由於積極查緝非法農藥行動，及時阻止大量非法農藥流入市面，有效保障合法業者及消費者權益，確保農產品衛生安全及維護生態環境，並對非法業者產生顯著之遏阻效果。同時他為建立與司法檢警單位之溝通平台，強化共同打擊不法案件機關間之橫向聯繫，自93年起每年



劉天成（後排右二）參加總統盃壘球賽農委會榮獲佳績

負責籌辦與司法檢警等單位之研習會議2場次，三年來共計辦理6場次，參加人員達500餘人。另外，主動辦理優良農藥販賣業者評鑑及獎勵活動，從現行5千餘家農藥販賣業者進行評鑑工作，94年及95年共計評鑑選出105家優良農藥販賣業者，並予以公開表揚，此項活動普遍獲得業者及社會大眾好評，明顯改善優良農藥販售業者經營環境，並有效提昇其經營商機。三、推動建置農藥自動化通關單證比對及線上作業申辦系統，為配合國家貿易便捷化的政策，自94年度起積極建置農藥自動化通關單證比對系統，期透過電腦自動比對作業，提高貿易通關速度，目前執行成效良好。另為縮短農藥業者相關申辦作業，亦建置完成農藥線上申辦作業系統，舉



劉天成（後排左三）與全科同仁合照

年度模範公務人員，並親自由農委會蘇主任委員嘉全手中接獲這份殊榮，此舉無疑的對他及其他所有辦理農藥管理業務的同仁有著莫大的鼓舞作用。今（96）年他能更進一步榮獲公務人員最高殊榮的公務人員傑出貢獻獎，他要把這份至高無上的榮耀歸功於所有提攜、信任與支持他的長官，還有一起共事辛苦打拼、甘苦與共的同事，以及給予高度體諒與支持他的家人，他表示獲獎不是責任的結束，而是準備迎接更高難度及更具挑戰性任務的開始，他將秉持以往一貫的做事態度與精神，更加積極的為台灣農業盡一份心力。



劉天成（中）執行農藥販賣業者檢查情形

凡相關申請作業，均可透過網路進行線上申辦，有效節省業者申辦時間，並提昇行政作業效率。

由於這幾年來他對於農藥管理業務的傑出表現，去（95）年在防檢局長官及同仁的鼓勵下，推薦參加行政院農業委員會模範公務人員的選拔，果然不負眾望的獲選為當



獲選95年模範公務人員並與農委會蘇主任委員嘉全合照

## 活化閒置公共設施的推手



賴宇亭(右一)全家福

### 賴宇亭

現職：行政院公共工程委員會 技正

#### 事蹟簡介

- 一、訂頒「各機關辦理公有建築物作業手冊」、「公共工程廠商延誤履約進度處理要點」及「統包及專案管理之進度與品質管理參考作業手冊」，健全工程履約管理機制。
- 二、建立全民監督公共工程機制，透過網路系統整合中央部會、各直轄市及縣市政府，建立單一窗口，受理民眾通報公共工程缺失，有效解除民怨及提昇公共工程品質。
- 三、活化閒置公共設施，維護國家資產，列管案件累計共152件。其中已達活化標準者有72件，使原投資建造金額約159億元再發揮效益。

公務部門要能成事，耐心、協調是不可或缺的，行政院公共工程委員會簡任技正賴宇亭即擁有這兩個重要特質。

賴宇亭，出生在桃園縣蘆竹鄉下，父親為水電工程公司老闆，早年因意外身亡，由母親王阿環女士獨立撫養成人；家中有姊、妹及弟各一人，從事教職及寫作。平凡家庭的父訓：吃得飽、睡得好，是他最受用的話；他認為，當自己真正信任自己的時候，才能如父親所



參加總統杯籃球賽

說，吃得飽且睡得好、平凡而心安。

他畢業於成功大學建築研究所，在服役期間以第一名考上當時的公務人員高考一級。在眾多的選擇機會中，他決定先趁年輕，到前省政府住都局林口工程處的工地，學習基本功；許多當建築師的同學，多半感到詫異，為何他要做苦差事，而不在冷氣房裡做設計。而他知道，自己喜歡協調的個性，在工地磨練比較適合。他在短短2年半的時間，從工地監工、就被升任為工務所主任，在講求師傅帶徒弟的工程界看來，是少有的現象；在工地期間，主辦的工程「林口啟智學校新建工程」及「壽德新村改建國宅工程」獲得省住都局評鑑為優良工程，他同時也協助廖政治處長將工程所需之必要經驗，轉化為「林工處施工品質叢書」一套七冊，除做為員工教育訓練之用外，亦頗獲工

程界喜好並採用。民國86年他被拔擢至工程會擔任技正。

他在行政院工程會擔任技正期間，辦理「人事行政局公務人力發展中心大樓新建工程」（福華文教會館），兼任行政院專案小組工程組組長一職，順利完成大樓啟用任務，該大樓目前已成為我國公務人力訓練及委託民間經營的典範，到過該大樓參加會議或住宿的公務員，對於該大樓設施的精緻度及完備的設施，普遍留下深刻印象。

91年間，他規劃及督導全民監督公共工程實施方案，透過網路系統整合中央部會、台北市、高雄市、23個縣市政府，建立單一窗口，受理民眾通報公共工程缺失；藉由全民監督之概念，以民間力量監督政府施政。該方案實施以來，截至96年7月止，已解決案件達11,536件，有效解除民怨及提昇公共工程品質，近年來各部會多有參考該機制，協調中央及地方資源，建立業務單一受理窗口，使民眾有政府一體的感受。

他擔任科長期間，積極健全工程管理制度，90年訂頒「各機關辦理公有建築物作業手冊」，指導工程主辦機關辦理工程之相關程序；91年訂頒「公共工程廠商延誤履約進度處理要點」，協助工程主辦機關解決機關受廠商財務困難，致進



賴宇亭（左二）與同仁辦理全民督工方案研討會議

度落後，甚至導致承辦人員官司纏身之苦；93年研訂「工程洽請專業機關代辦權責劃分及注意事項」，劃分機關權責，避免工程因需求過度造成浪費、預算編列過於樂觀及執行不力之情事；94年研訂「統包及專案管理之進度與品質管理參考作業手冊」，並專案調查各機關辦理統包工程執行績效、提出建議改進措施。相關行政指導提供各機關辦理公共工程履約管理階段之重要參考文件，對於公共工程制度的建立，亦獲得各機關及工程從業人士的好評，且相關手冊多為政府出版品中心的暢銷書。

94年間，輿論及全國各界，對於近年來各級政府機關，存在許多閒置公共設施(俗稱蚊子館)，除浪費國家資源外，已成為社會之瘤；特責成行政院工程會，督導、協助各機關活化。94年至96年間，他規劃活化閒置公共設施的機制，運用有效方法，活化國家資產；他督導辦理「行政院活化閒置公共設施推動方案」專案小組幕僚作業，列管、追蹤及協調各機關，以委外、法令鬆綁等措施進行活化，自94年9月至今年10月底計已召開13次專案小組會議、13次



賴宇亭（左）與黃文曲主任秘書訪查宜蘭傳統藝術中心



賴宇亭與妻子、兒子遊九份

列管案件檢討會、5次專案研商會議及辦理100件現勘訪查，列管案件累計共152件，原投資建造金額約474億元。其中已達活化標準者有72件，更使原投資建造金額約159億元再發揮效益。

他除負責上述主要業務外，經常處理長官臨時交辦之重大與緊急業務，均能於時限內達成任務、完成使命。另利用公餘時間進修博士課程，獲得候選人資格。他將工作之心得，投稿國內外著名期刊及研討會，其中有關工程界面管理的文章，榮獲中國土木水力工程學刊93年度最佳論文獎，另有兩篇有關工程成本的文章獲得國際期刊刊登或接受。

他表示，能得到傑出貢獻獎，代表工程會的貢獻是有目共睹的，並感佩工程會吳主任委員澤成以全國公共工程為己任的態度，及溝通、協調的能力；工程會前主任委員郭瑤琪在他人生最迷惘的時候，給予他最溫暖的對待，寬容的讓他留職停薪得到短暫的休息，他一直感懷於心；前副主任委員李建中博士，溫文儒雅，善於協調的處事原則，使他瞭解完成一件事，除了作對的事之外，還需要耐心和時間。



他公務生涯的直屬長官，對他均有知遇之恩。前省政府住都局林工處廖政治處長引領他進入公共工程監造領域，讓他瞭解堅持公共工程品質的重要性、工程會葉宏安處長在計畫審議及營建管理方面之啟迪，讓他開啟工程智慧之門、工程會黃文曲主任秘書在履約管理制度上不斷指導，使他得以窺看工程管理之奧妙、連振賢處長及顏久榮處長的待人謙和，讓他體會到領導統御以心領人的重要。

對於母親賴王阿環女士及妻子黃瓊慧和女兒逸姍、兒子逸賢及媽媽肚子裏小生命的無止境體諒，他在此一併致謝，他期盼周遭的朋友，在人生的順境或逆境中，真實品嚐，勇敢做自己。



賴宇亭(左三)全家出遊花蓮團體照



賴宇亭(右一)辦理全民督工方案研討會議

## 歷屆得獎人名錄

### 88年公務人員傑出貢獻獎得獎人

得獎人：侯友宜

服務機關：內政部警政署刑事警察局 副局長

備註：現任內政部警政署 署長

得獎人：鄭榮瑞

服務機關：行政院農業委員會臺南區農業改良場 副研究員

備註：現任行政院農業委員會臺南區農業改良場  
研究員兼課長

得獎人：許釗涓

服務機關：高雄市政府社會局 主任秘書

備註：現任高雄市政府 副秘書長

得獎人：邱淑媿

服務機關：宜蘭縣衛生局 局長

備註：現任陽明大學醫學系社會醫學科 助理教授

得獎人：黃世銘

服務機關：最高法院檢察署 檢察官

得獎人：葉銘源

服務機關：行政院新聞局 科長

得獎人：林益裕

服務機關：行政院公平交易委員會 處長

備註：退休

得獎人：葉維銓

服務機關：行政院研究發展考核委員會 處長

備註：現任總統府 局長

得獎人：路 申

服務機關：臺北市政府地政處 股長

備註：現任臺北市政府地政處 主任

得獎人：林崇傑

服務機關：臺北市政府都市發展局 科長

備註：現任臺北市政府都市發展局 主任秘書

### 89年公務人員傑出貢獻獎得獎人

得獎人：楊博文

服務機關：台糖公司產品開發處 處長

備註：退休

得獎人：丁 幹

服務機關：行政院原子能委員會核能研究所 副所長

備註：退休

得獎人：張婉萍

服務機關：臺北市古亭地政事務所 專員

備註：現任臺北市政府秘書處 股長

得獎人：施茂林

服務機關：臺灣高雄地方法院檢察署 檢察長

備註：現任法務部 部長

得獎人：林德福

服務機關：宜蘭縣文化局 局長

備註：現任國立傳統藝術中心 主任

得獎人：蘇順從

服務機關：高雄市政府消防局 分隊長

備註：現任內政部消防署 分隊長

得獎人：吳文海

服務機關：國防部中山科學研究院第四研究所 副所長

備註：退休

得獎人：龍國維

服務機關：行政院農業委員會臺中區農業改良場 副研究員

得獎人：邱美切

服務機關：嘉義縣政府 專員

備註：現任嘉義縣政府 主任

得獎人：陳靖平

服務機關：南投縣警察局 課長

備註：現任南投縣政府警察局交通警察隊 隊長

# 歷屆得獎人名錄

## 90年公務人員傑出貢獻獎得獎人

**得獎人：**林吉輝

**服務機關：**司法院 科長

**備註：**現任司法院 專門委員

**得獎人：**林勝伴

**服務機關：**國立故宮博物院 技士

**備註：**退休

**得獎人：**錢伯冠

**服務機關：**交通部公路局第二區工程處 幫工程司

**備註：**退休

**得獎人：**周麗華

**服務機關：**臺北市政府社會局 科長

**備註：**現任臺北市政府社會局 主任秘書

**得獎人：**呂坤樹

**服務機關：**臺中縣石崗鄉立圖書館 管理員

**備註：**退休

**得獎人：**陳鑫益

**服務機關：**宜蘭縣政府 局長

**備註：**現任宜蘭縣議會 主任

**得獎人：**夏錦龍

**服務機關：**行政院原住民族委員會 主任秘書

**備註：**現任行政院原住民族委員會 處長

**得獎人：**張秋菊

**服務機關：**臺南市東區戶政事務所 主任

**備註：**退休

**得獎人：**蘇玉本

**服務機關：**國防部中山科學研究院第二研究所 所長

**得獎人：**洪隆發

**服務機關：**高雄市政府消防局 分隊長

**備註：**現任高雄市政府消防局 場長

## 91年公務人員傑出貢獻獎得獎人

**得獎人：**鄭天財

**服務機關：**行政院原住民族委員會 副主任委員

**得獎人：**蔡素芬

**服務機關：**高雄市政府社會局長青綜合服務中心 主任

**備註：**現任高雄市政府社會局 主任秘書

**得獎人：**吳 清

**服務機關：**高雄縣仁武鄉立圖書館 管理員

**備註：**退休

**得獎人：**張晃彰

**服務機關：**行政院環境保護署 總隊長

**得獎人：**陳火生

**服務機關：**考試院 參事

**備註：**退休

**得獎人：**鄒文雄

**服務機關：**苗栗縣消防局 隊員

**備註：**現任苗栗縣消防局 小隊長

**得獎人：**李壽東

**服務機關：**行政院國軍退除役官兵輔導委員會臺北榮民總醫院 部主任

**備註：**現任行政院國軍退除役官兵輔導委員會臺北榮民總醫院 醫師兼副院長

**得獎人：**邱顯榮

**服務機關：**桃園縣大溪鎮公所 技士

**得獎人：**程嘉莉

**服務機關：**交通部民用航空局 科長

**備註：**現任交通部民用航空局 組長

**得獎人：**謝春蘋

**服務機關：**福建省連江縣立醫院 護士

**備註：**現任福建省連江縣政府 課長

## 歷屆得獎人名錄

### 92年公務人員傑出貢獻獎得獎人

得獎人：鄒錦捷

服務機關：高雄縣政府地政局 課員

備註：現任高雄縣鳳山地政事務所 課長

得獎人：施偉佳

服務機關：行政院新聞局 一等新聞秘書

備註：現任行政院新聞局 科長

得獎人：何光朗

服務機關：中央研究院 技士

得獎人：李素真

服務機關：高雄縣鳳山市第一戶政事務所 主任

得獎人：李光章

服務機關：外交部駐捷克代表處 一等秘書

備註：現任外交部駐印尼代表處 副組長

得獎人：李焜誠

服務機關：屏東縣消防局 大隊長

備註：現任屏東縣消防局 課長

得獎人：何俊輝

服務機關：行政院開發基金管理委員會 副執行秘書

得獎人：李維春

服務機關：高雄市政府警察局苓雅分局 警員

備註：現任高雄市政府警察局監埤分局 巡佐

得獎人：陳穎從

服務機關：行政院國軍退除役官兵輔會委員會臺中榮民總醫院  
醫師兼副院長

得獎人：吳豐盛

服務機關：經濟部國營事業委員會 執行長

備註：現任唐榮鐵工廠股份有限公司 董事長

### 93年公務人員傑出貢獻獎得獎人

得獎人：黃政聲

服務機關：中央銀行外匯局 副局長

備註：現任中央銀行外匯局 顧問兼副局長

得獎人：董遠展

服務機關：臺東縣警察局 警員

備註：現任臺東縣警察局大武分局 警員

得獎人：郭淑貞

服務機關：行政院公平交易委員會 處長

得獎人：柯尊仁

服務機關：法務部調查局高雄市調查處 處長

備註：現任法務部調查局 委員

得獎人：石東生

服務機關：行政院勞工委員會勞工安全衛生研究所 所長

得獎人：陳麗華

服務機關：臺北市立中醫醫院 科主任

備註：退休

得獎人：謝世傑

服務機關：臺南市環境保護局 局長

備註：現任臺南市政府 主任秘書

得獎人：楊家駿

服務機關：行政院大陸委員會 處長

得獎人：艾啟峰

服務機關：原子能委員會核能研究所 研究員

得獎人：朱玉鳳

服務機關：外交部 大使

備註：現任外交部 常務次長

# 歷屆得獎人名錄

## 94年公務人員傑出貢獻獎得獎人

得獎人：林嘉蓉

服務機關：行政院公共工程委員會 研究員兼組長

得獎人：傅棟成

服務機關：行政院大陸委員會 處長

得獎人：戴文亮

服務機關：法務部 檢察官

備註：現任臺灣臺東地方法院檢察署 主任檢察官

得獎人：蔡秋茹

服務機關：彰化郵局 業務士

得獎人：唐高駿

服務機關：行政院衛生署宜蘭醫院 院長

備註：現任臺北市立聯合醫院 醫師兼副院長

得獎人：方進呈

服務機關：臺南縣政府 副局長

備註：現任臺南縣政府 局長

得獎人：吳成物

服務機關：行政院公平交易委員會 處長

備註：現任行政院公平交易委員會 主任秘書

得獎人：潘文忠

服務機關：臺北縣政府 局長

備註：現任教育部 司長

得獎人：林左祥

服務機關：行政院環境保護署 科長

備註：現任行政院環境保護署 專門委員

## 95年公務人員傑出貢獻獎得獎人

得獎人：林江義

服務機關：行政院原住民族委員會 處長

備註：現任行政院原住民族委員會 主任秘書

得獎人：黃冬梨

服務機關：中國石油公司 化學工程師兼組長

得獎人：陳清添

服務機關：銓敘部 主任秘書

得獎人：楊美鈴

服務機關：行政院消費者保護委員會 秘書長

得獎人：鄭明傑

服務機關：國防部軍備局中山科學研究院 副所長

得獎人：鍾明昌

服務機關：嘉義縣衛生局 局長

得獎人：余勝雄

服務機關：臺灣電力公司 處長

得獎人：劉惠嬰

服務機關：高雄市政府社會局家庭暴力及性侵害防治中心 秘書

得獎人：傅俾義

服務機關：行政院海岸巡防署海洋巡防總局 隊員

備註：現任行政院海岸巡防署海洋巡防總局 小隊長

得獎人：鄒燦陽

服務機關：宜蘭縣政府環境保護局 局長

## 評審委員介紹

### 吳召集人容明

#### 學歷：

- 國立中興大學法學士
- 國立中興大學法學碩士
- 國立政治大學法學博士

#### 經歷：

- 國立台北政治大學兼任教授
- 全國性公務人員高等考試土地行政人員優等及格
- 經濟部工業局薦任技士、技正
- 臺北市政府地政處主任、主任秘書、副處長
- 臺灣省政府地政處副處長、處長
- 臺灣省政府副秘書長
- 考試院秘書長
- 臺灣省常務政務副省長
- 行政院政務委員
- 銓敘部部長兼公務人員退休撫卹基金管理委員會主任委員

#### 現職：

- 考試院副院長兼公務人員退休撫卹基金監理委員會主任委員

### 宗委員才怡

#### 學歷：

- 台北第一女子高級中學畢業
- 台灣大學工商管理系學士
- 美國華盛頓大學管理研究院研究
- 美國密蘇里大學企管碩士

#### 經歷：

- 哥倫比亞電影公司行管經理
- ELECTROLUX國際分公司副總裁
- 美國加州聖地牙哥包威市財政廳長
- 美國欲保利管理顧問公司總裁
- 高雄市政府捷運工程局特聘顧問
- 中華航空公司總經理、董事
- 經濟部部長
- 榮登美國名人錄、女性世界名人錄等刊物
- 財富雜誌評選為2002年全球五十位商界最具影響力女企業家前十名
- 世界華商婦女聯合會評選2003年度十大最具影響力華商女企業家

#### 現職：

- 臺灣敦睦聯誼會董事長
- 圓山大飯店董事長
- 高雄市政府市政顧問
- 聖文林國駐台名譽總領事

### 胡委員元輝

#### 學歷：

- 國立台灣大學地理系學士
- 國立政治大學政治研究所碩士

#### 經歷：

- TVBS電視台新聞部總編輯
- 民視新聞部總策劃、經理
- 自立晚報社長
- 台灣電視公司常務董事兼總經理
- 中央通訊社董事兼社長

#### 現職：

- 公視基金會總經理

## 評審委員介紹

### 洪委員德生

#### 學歷：

- 台灣大學經濟系學士
- 美國范得比特大學經濟學碩士
- 美國明尼蘇達大學經濟學博士

#### 經歷：

- PECC太平洋經濟合作理事會中華民國委員會董事
- PECC太平洋經濟合作理事會中華民國委員會秘書長
- 中華台北APEC研究中心執行長
- 經濟部產業發展諮詢委員會副主任委員及秘書長
- 總統經濟顧問小組會議顧問
- 總統府科技諮詢委員會委員
- 台灣經濟研究院第五屆董事
- 行政院經建會中長期資金運用策劃及推動小組委員
- 行政院非核家園推動委員會委員
- 經濟部貿易調查委員會委員
- 財政部稅制委員會委員
- 交通部作業基金管理委員會委員
- 台北市政府財政局局長
- 美國明州公用事業管理委員會經濟研究處處長
- 美國Northern States Power Co.亞洲市場開發處處長及財務經理
- 美國St. Thomas大學兼任教授
- 美國明州州長經濟顧問

#### 現職：

- 台灣經濟研究院院長

### 柴委員松林

#### 學歷：

- 法國高等研究院統計學博士

#### 經歷：

- 國立政治大學教授
- 國立交通大學教授
- 消費者文教基金會、新環境基金會等公益團體創辦人
- 中國人權協會理事長
- 台北海外和平服務團團長
- 中國統計學社社長
- 行政院顧問
- 總統府國策顧問

#### 現職：

- 臺灣觀光學院董事長
- 人間福報社長兼總主筆
- 第一社會福利基金會董事長
- 環境與發展基金會董事長
- 乾淨選舉全國推行委員會會長
- 中華民國少數族群權益促進會理事長
- 新移民研究學會理事長

### 郭委員吉仁

#### 學歷：

- 私立東吳大學法律學系學士
- 國立臺灣大學法律研究所法學碩士

#### 經歷：

- 司法人員特考及格
- 律師考試及格
- 臺灣宜蘭地方法院法官
- 臺灣勞工法律支援會主任
- 臺灣人權促進會專任律師
- 臺北市政府勞工局局長
- 行政院勞工委員會副主任委員
- 勞工保險監理委員會主任委員

#### 現職：

- 財團法人法律扶助基金會秘書長

## 評審委員介紹

### 翁委員興利

#### 學歷：

- 美國賓州匹茲堡大學公共政策分析博士

#### 經歷：

- 高考及格，教育部公費留學考試及格
- 國立中山大學公共事務管理研究所教授兼任教授
- 國立中興大學公共政策研究所副教授、教授、所長
- 國立台北大學公共行政暨政策研究所教授，民調中心主任
- 國內外學術性管理期刊編輯委員、主編
- 教育部委託大學評鑑委員
- 教育部委託大學評鑑公共事物召集人
- 行政院精省委員
- 考試院公務人員保障暨培訓委員會委員
- 總統府政府改造委員
- 台塩公司董事
- 英荃基金會董事長

#### 現職：

- 國立臺灣戲曲學院副校長

### 黃委員光男

#### 學歷：

- 省立屏東師範普通科畢業
- 國立臺灣藝專美術科畢業
- 國立高雄師範大學國文系學士
- 國立臺灣師範大學美研所碩士
- 75年甲等特考教育文化優等及格
- 國立高雄師範大學文學博士

#### 經歷：

- 高雄市鼎金國校教師
- 高雄市壽山國中教師
- 國立屏東師專任助教、講師、副教授
- 台北市立美術館館長
- 國立臺灣師範大學美術研究所兼任教授
- 國立歷史博物館館長
- 中華民國博物館學會理事長
- 中華民國博物館學會顧問
- 中華民國大學院校藝文中心協會第三屆理事長

#### 現職：

- 臺灣藝術大學校長

### 蕭委員新煌

#### 學歷：

- 國立台灣大學學士
- 美國紐約州立大學社會學碩士
- 美國紐約州立大學社會學博士

#### 經歷：

- 總統府國策顧問
- 中央研究院民族學研究所副所長
- 中央研究院亞太研究計畫主持人
- 中央研究院東南亞區域研究計畫主持人
- 國家展望文教基金董事長
- 總統府政府改造委員會委員
- 行政院外交部NGO委員會委員
- 國家文化藝術基金會董事
- 公共電視基金會董事
- 中國社會學社理事長

#### 現職：

- 中央研究院民族學研究所研究員
- 中央研究院亞太區域研究專題中心執行長
- 臺灣大學社會學系教授
- 卓越新聞獎基金會董事長



# 評審委員介紹

## 顏委員秋來

**學歷：**

- 國立政治大學公共行政研究所碩士

**經歷：**

- 64年公務人員高等考試人事行政類科及格
- 77年公務人員甲等特考一般行政類科優等及格
- 考試院參事
- 行政院人事行政局給與處處長、人力處處長、企劃處處長、主任秘書
- 經濟部人事處處長
- 銓敘部政務次長
- 行政院顧問
- 行政院人事行政局地方研習中心主任

**現職：**

- 行政院人事行政局副局長

## 朱委員武獻

**學歷：**

- 國立臺灣大學法律學系法學士
- 國立臺灣大學法律學研究所法學碩士
- 西德薩爾蘭大學法經學院法學博士

**經歷：**

- 輔仁大學專任副教授
- 臺灣大學兼任教授
- 75年甲等特考普通行政人員法制組優等及格
- 考試院參事
- 行政院大陸委員會法政處處長
- 考試院參事兼主任秘書
- 考試院副秘書長
- 公務人員保障暨培訓委員會副主任委員
- 行政院人事行政局局長
- 總統府國策顧問
- 考試院秘書長

**現職：**

- 銓敘部部長

# 九十六年公務人員傑出貢獻獎選拔 及表揚活動紀實



## 壹、前言

為激勵公務人員工作意願及發揮其潛能，依據公務人員品德修養及工作潛能激勵辦法（以下簡稱激勵辦法）第12條規定，各機關獲選為模範公務人員，具有該條各款事蹟之一者，得頒給公務人員傑出貢獻獎。主辦機關考試院自民國88年起，已連續8年舉辦公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚，今年則繼續辦理。

本年公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚相關活動，經承辦機關銓敘部擬訂96年公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚作業計畫，於本年8月13日陳報考試院核定作為實施之準據。活動作業採臨時任務編組方式，由銓敘部常務次長擔任召集人，下設總幹事，另分規

劃、行政等二組，負責處理相關事宜。

## 貳、96年公務人員傑出貢獻獎選拔作業概況

本年公務人員傑出貢獻獎的選拔作業，銓敘部事前詳慎規劃並務求評選過程符合公開、公正、公平之原則。茲就此次選拔作業說明如次：

### 一、通函各主辦機關遴薦人員參加選拔

銓敘部於本年7月20日以部管二字第0962820966號函請總統府、國家安全會議、五院、各部、會、處、局、署及同層級之機關、直轄市政府、縣（市）政府等選拔模範公務人員之主辦機關，依激勵辦法第13條規定，自歷年獲選之模範公務人員遴薦符合激勵辦法第12條規定具有傑出貢獻事蹟者，檢附具體事蹟簡介表及有關證明文件，函送銓

敘部彙整。

## 二、初步審查證件

本年各主辦機關計遴薦84人，銓敘部依公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚作業要點（以下簡稱作業要點）第3點規定，對於各主辦機關所遴薦之人員，就所送書面資料透過全國公務人力資料庫進行查詢，審查其有無最近三年內曾受刑事處分、懲戒處分或平時考核受記過以上之處分及考績曾列丙等以下不得選拔為模範公務人員之情形，並造冊提請考試院組成之公務人員傑出貢獻獎評審委員會審議。

## 三、籌組評審委員會

依作業要點第4點規定：「（第1項）評審委員會依激勵辦法第14條規定置評審委員9人至11人，除考試院副院長為當然委員兼召集人外，餘由考試院聘請專家、學者、社會賢達組成之，並由召集人擔任評審會議主席。……（第3項）評審委員之遴聘，由銓敘部於當年9月底前就應聘之委員人數，加倍遴薦建議名單陳報考試院院長圈選之」。本年公務人員傑出貢獻獎評審委員會，由吳

副院長容明擔任評審委員會召集人，並聘請台灣敦睦聯誼會董事長宗才怡、公共電視總經理胡元輝、台灣經濟研究院院長洪德生、臺灣觀光學院董事長柴松林、財團法人法律扶助基金會秘書長郭吉仁、臺灣戲曲學院副校長翁興利、臺灣藝術大學校長黃光男、中央研究院亞太區域研究專題中心執行長蕭新煌、行政院人事行政局副局長顏秋來與銓敘部朱部長武獻等11人擔任評審委員。

## 四、召開評審委員會議

### （一）評審委員會第一次會議

9月26日（星期三）下午3時30分，在銓敘部中興樓5樓第1會議室舉行，就承辦機關所擬具之審議規定草案、初審作業方式及評審作業時程等三個提案廣泛討論，決議採初審及決審二階段進行，最後選出之得獎人以不超過10人為限。本年經各主辦機關遴薦合於資格條件，提請評審委員會審議者共計84人。為利審查之進行，每2位評審委員為1組，計分成5組，第1組、第2組、第3組、第4組各審查17人，第5組審查16人，並以抽籤方式決定所審查之組別。會議於下午4時50



分結束。

## (二)評審委員進行評審

依據評審委員會第一次會議決議，各組評審委員就該組被遴薦人員之具體事蹟簡介表所填列之事蹟及相關證明文件進行初審，以被遴薦人數比例推薦三分之一為原則，至多不得超過該組總人數二分之一，並於10月15日前完成初審作業，填寫推薦表交銓敘部彙整。銓敘部並依被推薦者之機關、性別、官等、職務等屬性，作成公務人員傑出貢獻獎初審推薦情形統計表，俾供評審委員作為評審之參考。初審各組共計推薦29人進入決審。復由銓敘部彙整初審推薦表後，於10月22日將進入決審29人之具體事蹟簡介表、初審推薦表及歷年公務人員傑出貢獻獎初審推薦情形統計表等相關資料，分送全體評審委員進行審查。

## (三)評審委員會第二次會議

10月31日（星期三）下午3時，在銓敘部中興樓5樓第1會議室舉行，會中由各組評審委員就初審結果及推薦情形提出報告，旋即進行無記名投票表決，每位評審委員以圈選10人為原則，圈選超過10人者為無效票，以得票最高之前10名為當選人，當選人得票數應達全體評審委員人數二分之一以上（亦即6票）；得票數如未達6票時，扣除得票數已達6票以上之當選人外不足之數，取其加倍人數（如當選人尚不足額1人時，以得票較高之前2人參加投票；不足額2人時，以得票較高之前4人參加投票；其餘類推）再投

票產生；第10名有2人以上同票數時，再投票以得票數較高者為當選人，如仍為同票數時，該名額從缺，再投票以1次為限。

經評審委員投票結果，本年公務人員傑出貢獻獎10位得獎人分別為：澎湖縣政府文化局課長王國裕、行政院公平交易委員會處長吳翠鳳、高雄市政府消防局小隊長林忠建、行政院農業委員會台中區農業改良場研究員兼秘書洪梅珠、臺南縣政府副局長殷世熙、蒙藏委員會處長海中雄、南部科學工業園區管理局局長陳俊偉、臺南市稅捐稽徵處稅務員葉文娟、行政院農業委員會動植物防疫檢疫局科長劉天成、行政院公共工程委員會技正賴宇亭。10位得獎人之屬性，以性別區分，男性7人、女性3人；以服務機關區分，中央機關6人、地方機關4人；以官等層級區分，簡任5人、薦任4人、委任1人；以職務區分，主管7人、非主管3人；以工作性質區分，含括一般行政、一般民政、博物館管理、財稅行政、經建行政、土木工程、植物病蟲害防治、農業技術等不同領域。會議於下午4時10分結束。

## 五、確定得獎人名單





公務人員傑出貢獻獎評審委員會審議結果，經考試院11月1日核定，確定10位得獎人名單。至此，選拔過程圓滿完成。

### 參、96年公務人員傑出貢獻獎表揚活動概況

為辦理表揚相關活動，銓敘部96年公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚事宜專案小組，由常務次長擔任召集人，下設總幹事由人事管理司司長擔任，以統一對外聯繫窗口。另成立行政組及規劃組，行政組負責新聞、庶務、安全等工作，規劃組負責規劃及活動各項事宜。茲就本次表揚大會籌備事宜及活動說明如次：

#### 一、發布新聞及上網

得獎人名單確定後，於11月2日發布新聞稿，並將得獎人名單及相關訊息上載銓敘部全球資訊網網站，同時函請各得獎主辦機關協助將得獎人得獎訊息，發布新聞稿及聯繫媒體登載。

#### 二、表揚大會

本年12月12日（星期三）下午3時，在考

試院傳賢樓10樓大禮堂舉行本年公務人員傑出貢獻獎表揚大會，會中邀請遴薦得獎人之主辦機關首長、考試院及所屬機關長官與同仁、評審委員、得獎人之親友、服務機關長官及同仁與會，增添大會光彩，並由姚院長主持並擔任頒獎人。表揚大會進程序，先由姚院長及評審委員代表柴董事長松林分別致詞嘉勉，再由姚院長分二階段頒發10位得獎人獎座，頒獎同時穿插得獎人VCR影片、得獎人發表感言及安排表演節目。

#### 肆、結語

96年公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚作業，歷時將近半年，所有規劃作業及評審過程，均本著嚴謹、負責的態度，力求盡善盡美，並透過公平、公正之方式，選拔在工作崗位上具有傑出表現，且對社會、國家具有卓越貢獻之優秀公務人員，並藉此一活動，使公務人員發揮工作潛能，以提高服務品質及工作績效，增進民眾福祉。

# 公務人員品德修養及工作潛能激勵辦法

中華民國九十六年六月二十三日考試院考台組貳二字第○九六○○○四三八四一號令修正發布第九條條文

- 第一條 為提昇公務人員品德修養、鼓勵工作意願及發揮工作潛能，以提高服務品質及工作績效，特訂定本辦法。
- 第二條 有關公務人員之激勵事項，除法令另有規定者從其規定外，依本辦法行之。
- 第三條 本辦法適用之對象如下：  
一、行政機關依法任用、派用之有給專任人員。  
二、公營事業人員。  
三、聘任、聘用、僱用及約僱人員。  
四、公立學校職員。  
前項第三款人員，不包括公立學校教師。
- 第四條 各機關為提昇所屬人員品德修養，得採下列方式行之：  
一、定期公開表揚機關內熱心公益或品德優良足資表率者。  
二、各級主管人員應身先倡導品德修養，並確實考核所屬人員生活言行。  
三、充實圖書設備，鼓勵閱讀品德修養之書籍。  
四、在機關內部成立各類社團，提倡正當休閒活動。  
五、定期舉辦有關激勵品德修養及工作潛能之專題演講，並辦理各種有益身心之活動。  
六、其他適當方式。
- 第五條 各機關為激勵所屬人員工作意願，得採下列方式行之：  
一、配合個人能力、興趣與專長，指派適當工作。  
二、落實內部分層負責、充分授權。  
三、實施職務輪調，增進工作歷練。  
四、勵行工作簡化，提高行政效率。  
五、建立溝通管道，並審慎處理陳述事項。  
六、改善領導方法，擴大人員參與，發揮團隊精神。  
七、充實現代化設施，有效改善辦公環境。  
八、其他適當方式。
- 第六條 各機關為發揮所屬人員工作潛能，得採下列方式行之：  
一、鼓勵參加各項訓練進修，增進工作知能。  
二、定期舉辦與業務相關之講習、研討及活動，充實專業知能。

- 三、培育工作績效優異者，以利人才儲備。
- 四、暢通陞遷管道，提供發展機會。
- 五、定期舉行研究發展會報，改進機關業務。
- 六、研訂各項競賽辦法，激發上進心與榮譽感。
- 七、其他適當方式。

第七條 各機關依公務人員任用法律任用、派用、聘任、聘用及依原雇員管理規則僱用之現職人員，品行優良且上年度內在本機關有下列各款事蹟之一者，得被選拔為模範公務人員：

- 一、忠於職守，積極工作，成績顯著者。
- 二、遵守紀律，廉潔奉公，足為模範者。
- 三、行為及工作上有優良表現，服務態度優良者。
- 四、對經辦業務，能針對時弊，提出革新措施，經採行確具成效者。
- 五、對上級交付之重要工作，能克服困難，圓滿達成任務者。
- 六、辦理為民服務業務，工作績效特優且服務態度良好，有具體事蹟者。
- 七、其他特殊優良事蹟，足為公務人員表率者。

公立學校校長暨教師以外之教育人員及公營事業人員得準用前項規定。

第八條 有下列情形之一者，不得選拔為模範公務人員：

- 一、最近三年內曾受刑事處分、懲戒處分或平時考核受記過以上之處分者。
- 二、最近三年內考績曾列丙等以下者。

第九條 模範公務人員之選拔，中央機關由總統府、國家安全會議、五院、各部（會、處、局、署及同層級之機關）、省政府，地方機關由直轄市政府、縣（市）政府，分別主辦，每年定期舉辦一次，其名額及詳細規定，由各主辦機關自行訂定。

第十條 各機關應於每年四月底前將上年符合選拔條件之人員，報送各該主辦機關。各主辦機關應組成審議小組公正審議，將審議結果簽報機關首長核定後，應登載於被選拔者個人人事資料中，並函送銓敘部登記備查。

第十一條 各主辦機關應公開表揚獲選之各模範公務人員，頒給獎狀乙幀及獎金新台幣五萬元，並給公假五天。

第十二條 各機關獲選為模範公務人員者，如具有下列各款事蹟之一者，得頒給公務人員傑出貢獻獎：

- 一、在工作中有發明、創造，為國家取得顯著經濟效益及增進社會公益者。
- 二、對主管業務提出重大革新方案，建立制度有顯著成效者。
- 三、維護公共財產，節約國家資源有顯著成效者。
- 四、防止或挽救重大事故有功，使國家和人民利益免受或減少損失者。
- 五、搶救重大災害、危險或消弭重大意外事故，奮不顧身，處置得宜，對維護生命、財產有重大貢獻者。
- 六、查舉不法，對維護國家安全、社會安寧或澄清吏治有重大貢獻者。

七、為國家爭得重大榮譽或利益有具體事蹟者。

八、其他具體傑出事蹟值得表揚者。

第十三條 公務人員傑出貢獻獎之辦理，由各主辦機關將符合選拔條件人員之具體事蹟簡介表及有關證明文件，於每年七月底前函送銓敘部彙整後，報請考試院組成之評審委員會審議。

公務人員傑出貢獻獎，每年以不超過十人為限。

第一項具體事蹟簡介表格式，由銓敘部定之。

第十四條 公務人員傑出貢獻獎之選拔，由考試院邀請各界公正人士九人至十一人組成評審審議委員會審議決定之；委員會由考試院副院長擔任召集人。

前項審議及表揚作業相關規定，由銓敘部訂定之。

第十五條 獲頒公務人員傑出貢獻獎者，由考試院將其傑出事蹟編印專輯公開表揚，除原模範公務人員應給之獎勵外，再頒給獎座一座、獎金新台幣十萬元及給予公假五天。

第十六條 各機關對獲選為模範公務人員或獲頒公務人員傑出貢獻獎者，得免經甄審優先陞任。

第十七條 獲選為模範公務人員或獲頒公務人員傑出貢獻獎者，事後如發現有不實之情事，主辦機關應註銷其獲選資格、追繳其獎金及函送銓敘部登記備查。

第十八條 各主辦機關辦理模範公務人員選拔事項所需經費，得編列年度預算；辦理公務人員傑出貢獻獎之選拔及表揚所需經費，由銓敘部編列預算支應。

第十九條 本辦法自發布日施行。

本辦法中華民國八十八年四月十七日修正條文，自八十八年七月一日施行。



# 公務人員傑出貢獻獎選拔及表揚作業要點

中華民國八十八年七月五日考試院八八考台組貳一字第○四二三六號函核備

中華民國八十八年七月九日銓敘部八八台甄二字第一七八四七三二號函發布

中華民國九十年八月三日考試院考台組貳二字第○九○○○○五二一七號函核備

中華民國九十年八月十三日銓敘部九十管二字第二○五七五六○號函修正

中華民國九十六年七月二日銓敘部部管二字第○九六二八一九○八三號函修正第二點

- 一、本要點依公務人員品德修養及工作潛能激勵辦法（以下簡稱激勵辦法）第十四條第二項規定訂定之。
- 二、公務人員傑出貢獻獎之辦理，由總統府、國家安全會議、五院、各部、會、處、局、署及同層級之機關、直轄市政府、縣（市）政府等選拔模範公務人員之主辦機關（以下簡稱各機關），依激勵辦法第十三條規定，自歷年獲選之模範公務人員中，遴薦符合激勵辦法第十二條規定者，檢附具體事蹟簡介表及有關證明文件，於當年七月底前函送銓敘部彙整。具體事蹟簡介表格格式如附表。
- 三、銓敘部對於各機關遴薦人員，應先初步審查證件及有無激勵辦法第八條規定不得選拔為模範公務人員之情形；如有必要，得函請各機關檢送其他相關資料。  
初步審查工作應於當年九月底前完成並提請公務人員傑出貢獻獎評審委員會（以下簡稱評審委員會）審議。
- 四、評審委員會依激勵辦法第十四條規定置評審委員九人至十一人，除考試院副院長為當然委員兼召集人外，餘由考試院聘請專家、學者、社會賢達組成之，並由召集人擔任評審會議主席。  
前項召集人因故無法召集會議時，得由考試院院長指定代理人為之。  
評審委員之遴聘，由銓敘部於當年九月底前就應聘之委員人數，加倍遴薦建議名單陳報考試院院長圈選之。
- 五、為辦理當年公務人員傑出貢獻獎之審議事宜，得由銓敘部擬訂相關規定，提請評審委員會審查通過後實施。
- 六、評審委員會委員與各機關遴薦人員有配偶或三親等以內血親、姻親關係者，應自行迴避。
- 七、公務人員傑出貢獻獎每年得獎人數，由評審委員會決定之。但以不超過十人為限。
- 八、公務人員傑出貢獻獎之選拔，應於當年十一月底前完成。
- 九、獲選為公務人員傑出貢獻獎者，由考試院於當年十二月舉辦表揚大會公開表揚，請考試院院長主持，頒發獎座一座及獎金新台幣十萬元；並將其傑出事蹟編印專輯，分送有關機關團體。
- 十、各機關對所遴薦人員，於評審委員會審議決定前，如有職務異動等情事發生，應即函知銓敘部；其有違法或重大過失之情事、或其他重大不良事蹟者，應函請撤回。表揚前發現者，亦同。於表揚後發現有不實之情事者，各機關應追繳其獎金，並函由考試院註銷其獲選資格及獎座。



# 96年公務人員傑出貢獻獎 得獎人專輯

發行人：朱武獻

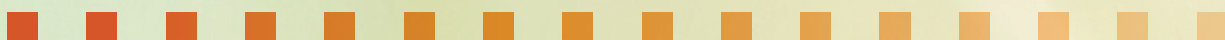
出版者：銓敘部

地址：台北市文山區試院路一之二號

總編輯：吳聰成

編輯：黃士釗、林起潛、鄭澤坤、黃美媛、曹立倫

出版日期：中華民國96年12月12日



# NOTE

---



# NOTE

---